



RAPORT O STANIE GMINY DOBRE ZA ROK 2025



54 285 01 57
urząd@ugdobre.pl
www.ugdobre.pl, www.bip.ugdobre.pl
ul. Dworcowa 6, 88-210 Dobrze



Dobrze, maj 2026 r.



Spis treści

1.	CHARAKTERYSTYKA GMINY	4
1.1	Położenie i powierzchnia gminy	4
1.2	Władze lokalne, gminne jednostki organizacyjne i instytucje kultury.....	5
1.2.1	Rada Gminy Dobrze.....	5
1.2.2	Urząd Gminy Dobrze	6
1.2.3	Gminne jednostki organizacyjne i instytucje kultury	7
1.3	Sołectwa	7
1.4	Ludność i dynamika zmian	8
1.5	Gospodarstwa rolne	11
1.6	Podmioty gospodarcze	12
1.7	Lokalny rynek pracy	13
1.8	Organizacje pozarządowe działające na terenie gminy Dobrze	15
2.	SYTUACJA FINANSOWA GMINY	16
2.1	Wysokość budżetu.....	16
2.2	Poziom zadłużenia	20
2.3	Realizacja dochodów podatkowych.....	20
2.4	Budżet obywatelski i fundusz sołecki.....	23
3.	STAN REALIZACJI INWESTYCJI.....	24
3.1	Zadania inwestycyjne.....	24
3.2	Poziom wydatków inwestycyjnych i ich udział w wydatkach budżetu gminy	28
3.3	Środki finansowe zewnętrzne	29
3.4	Świetlice wiejskie i place zabaw.....	35
4.	INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE	36
4.1	Infrastruktura techniczna	36
4.1.1	Infrastruktura drogowa i oświetlenie ulic, placów i dróg.....	36
4.1.2	Gospodarka wodociągowa i kanalizacyjna.....	39
4.2	Zagospodarowanie przestrzenne.....	45
5.	GOSPODARKA ODPADAMI I OCHRONA ŚRODOWISKA	48
5.1	Gospodarowanie odpadami	48
5.2	Zadania z zakresu ochrony środowiska.....	53
6.	OŚWIATA, WYDARZENIA KULTURALNE, PROMOCJA GMINY	56
6.1	Sieć szkolno-przedszkolna w gminie Dobrze	56
6.2	Baza oświatowa i stan zatrudnienia w szkołach i przedszkolu	57
6.3	Realizowane zadania oświatowe	57
6.4	Poziom wydatków na oświatę i zrealizowane inwestycje	61
6.6	Wydarzenia kulturalne i promocja gminy	62
7.	STAN MIENIA KOMUNALNEGO	66
7.1	Prawa własności przysługujące gminie i zmiany w stanie mienia komunalnego	66
7.2	Zasób mieszkaniowy w gminie Dobrze	66
8.	BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE I OCHRONA PRZECIWPÓŻAROWA	71



Wstęp

Szanowni Państwo,

Raport o stanie Gminy Dobre za rok 2025 stanowi kompleksowe podsumowanie działalności samorządu gminnego oraz realizacji polityk publicznych, programów i strategii rozwoju. Dokument przedstawia najważniejsze informacje dotyczące sytuacji społecznej, gospodarczej i finansowej gminy, a także działania podejmowane na rzecz mieszkańców i rozwoju lokalnego. Raport jest kluczowym elementem jawności życia publicznego. Ma on na celu rozliczenie władzy wykonawczej oraz przedstawienie mieszkańcom faktycznej sytuacji samorządu. Został on opracowany zgodnie z wprowadzoną nowelizacją ustawy o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153 ze zm.).

Niniejszy dokument zawiera roczne sprawozdanie z realizacji inwestycji, programów, polityk, strategii, uchwał przyjętych przez Radę Gminy Dobre oraz informacje o stanie nieruchomości, gospodarki przestrzennej, edukacji, pomocy społecznej, bezpieczeństwie. Raport obejmuje dane dotyczące najważniejszych inwestycji, zmian społecznych i gospodarczych, osiągnięć samorządu i stojących przed nim wyzwań.

Prezentowane dane o funkcjonowaniu Gminy Dobre opracowane zostały według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. Raport zawiera również dane za poprzednie lata. Dzięki temu istnieje możliwość dokonania analizy poziomu rozwoju gminy na przestrzeni ostatnich kilku lat. Dane te pochodzą z urzędu gminy i jednostek organizacyjnych oraz statystyk publicznych takich jak Główny Urząd Statystyczny.

Raport o stanie gminy to nie tylko ustawowy obowiązek sprawozdawczy, ale przede wszystkim narzędzie umożliwiające mieszkańcom ocenę działań władz lokalnych. Służy stworzeniu warunków do świadomego uczestnictwa lokalnej społeczności w życiu publicznym i podejmowania decyzji opartych na faktach. Zachęcam Państwa do wnikliwej lektury niniejszego raportu, który stanie się podstawą do dyskusji o kierunkach rozwoju naszej gminy.

*Wójt Gminy Dobre
Krzysztof Staszak*



1. CHARAKTERYSTYKA GMINY

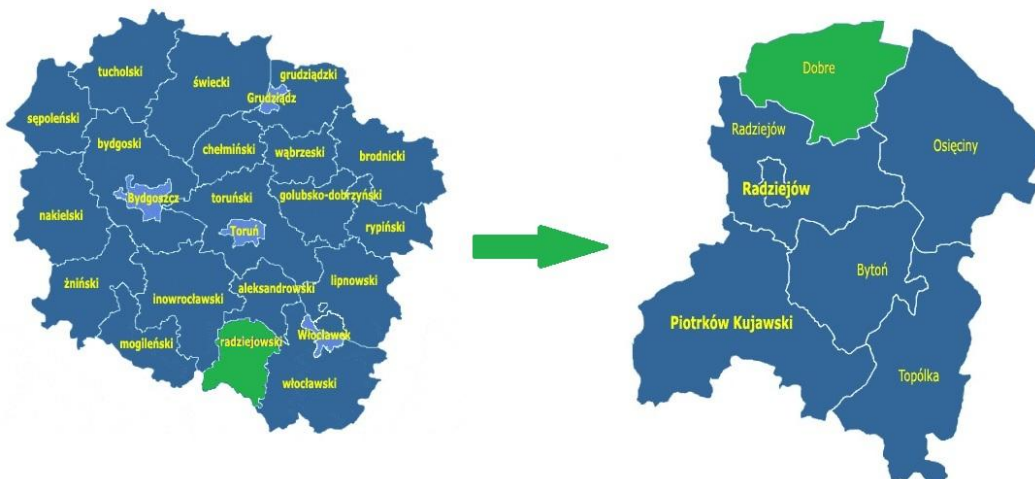
1.1 Położenie i powierzchnia gminy

Gmina Dobre położona jest w południowej części województwa kujawsko-pomorskiego i w północnej części powiatu radziejowskiego. Jej powierzchnia to ok. 71 km². Gmina Dobre zajmuje 11,7% powierzchni powiatu radziejowskiego i 0,40% powierzchni województwa. Obszar gminy sąsiaduje:

- od północy z gminą Zakrzewo (powiat aleksandrowski);
- od zachodu z gminą Kruszwica (powiat inowrocławski);
- od południa z gminą Radziejów (powiat radziejowski);
- od wschodu z gminą Osiećciny (powiat radziejowski).

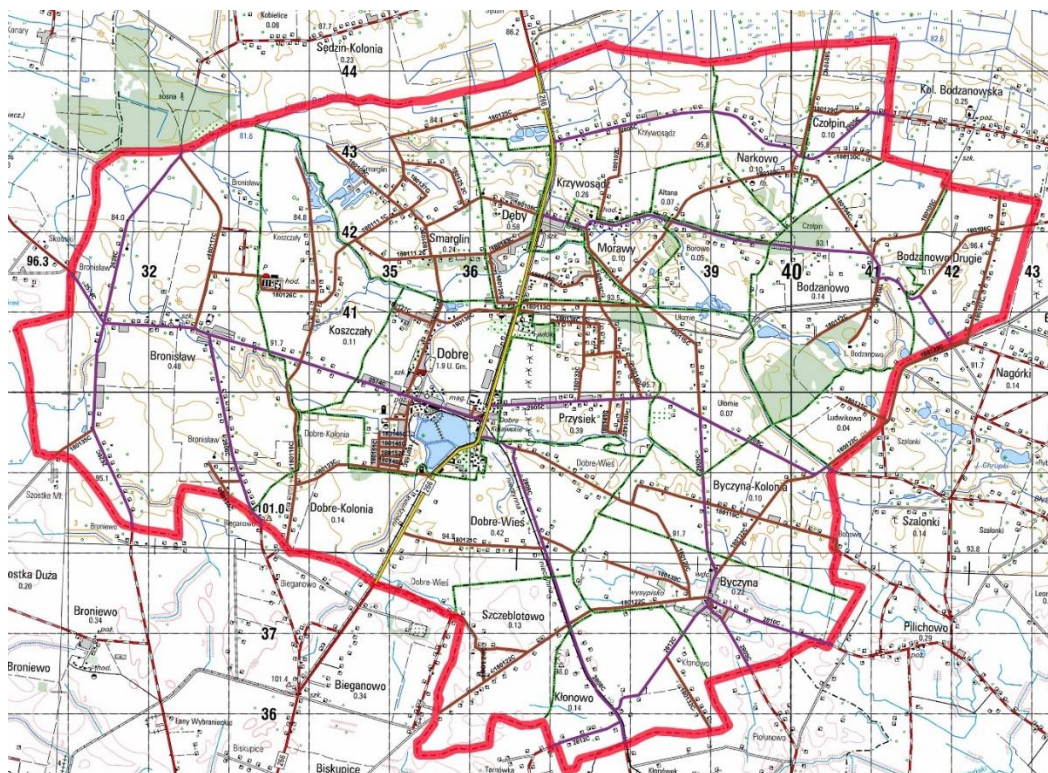
Gmina położona jest peryferyjnie w stosunku do większych ośrodków miejskich regionu, do których należą Włocławek (odległość 35 km od gminy), Toruń (65 km), Bydgoszcz (80 km). Przez teren gminy przebiega droga wojewódzka nr 266 relacji Ciechocinek - Sompolno, która stanowi główną arterię komunikacyjną.

Położenie gminy w województwie kujawsko-pomorskim oraz w powiecie radziejowskim przedstawiają poniższe mapy.



Siedzibą władz samorządowych jest miejscowość Dobre, które jest głównym ośrodkiem administracyjno-usługowym. Miejscowość jest jednocześnie lokalnym ośrodkiem rozwoju funkcji mieszkaniowej, mieszkaniowo-usługowej, usługowej i produkcyjno-usługowej. Ośrodkami wspomagającymi są miejscowości Krzywosądz, Byczyna, Bronisław, Przysiek i Dęby.

Obszar gminy charakteryzuje się mało urozmaiconą rzeźbą terenu. Dotyczy to zwłaszcza środkowej i południowej części gminy, gdzie deniwelacje nie przekraczają 2-5 m. Fragmenty północne, a więc strefa doliny Bachorza, są bardziej urozmaicone. Sieć hydrograficzna jest stosunkowo słabo rozwinięta. Składają się na nią głównie otwarte rowy melioracyjne oraz nieliczne naturalne ciek wodne poddane dużym zmianom antropogenicznym. Najważniejszy element sieci hydrograficznej stanowi Kanał Bachorza. Mniejsze znaczenie mają Kanały Ułomie oraz Głuszyński.



Rolnictwo pełni wiodącą funkcję na terenie gminy. Głównym czynnikiem warunkującym jego rozwój na tym obszarze są dobre i bardzo dobre gleby, które dominując na terenie gminy kształtują kierunki produkcji roślinnej. Nazwa miejscowości Dobre wiąże się prawdopodobnie właśnie z występowaniem na jej terenie dobrych ziem. Pod względem genetycznym są to głównie czarne ziemie, gleby brunatne oraz płowe. Gleby najwyższych klas bonitacyjnych (I-III) zajmują blisko połowę powierzchni użytków rolnych. Z kolei gleby bardzo dobre (I-III) i dobre (IVa i IVb) stanowią łącznie ok. 70% powierzchni użytków rolnych.

1.2 Władze lokalne, gminne jednostki organizacyjne i instytucje kultury

1.2.1 Rada Gminy Dobre

Rada Gminy jest organem stanowiącym i kontrolnym wybieranym na pięcioletnią kadencję. Do właściwości Rady należą wszystkie sprawy pozostające w zakresie działania gminy. Są to m. in. uchwalanie statutu gminy, uchwalanie budżetu gminy, uchwalanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, podejmowanie uchwał w sprawach podatków i opłat w granicach określonych w odrębnych ustawach.

Rada obraduje na sesjach zwołanych przez Przewodniczącego Rady. Termin sesji, jej miejsce i porządek obrad podaje się do wiadomości mieszkańców.

Rada Gminy Dobre liczy 15 radnych. Przy Radzie działają następujące stałe komisje:

- Komisja Rewizyjna;
- Komisja Gospodarki Komunalnej i Porządku Publicznego;
- Komisja Oświaty, Kultury, Zdrowia i Opieki Społecznej;
- Komisja Rolnictwa, Budżetu i Finansów;
- Komisja Skarg, Wniosków i Petycji.

Stałe komisje są organami pomocniczymi Rady Gminy Dobre. Mają istotny wpływ na politykę gminy i ostateczny kształt uchwał. Na swych posiedzeniach prowadzą szczegółowe



dyskusje w ich sprawie.

W 2025 r. Rada Gminy odbyła 9 posiedzeń, w trakcie których podjęła 60 uchwał. Uchwały zostały przekazane do Wójta Gminy Dobrze i zostały wykonane lub są w trakcie realizacji. Podjęte uchwały dotyczyły głównie spraw finansowych (zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2024-2028, zmian budżetu Gminy Dobrze na rok 2025, stawek podatków na rok 2025), spraw gruntowych dotyczących m. in. dzierżaw, najmu, zbywania, nabywania i obciążania nieruchomości stanowiących własność Gminy, spraw organizacyjnych, oświatowych, gospodarki komunalnej oraz ochrony środowiska itp.

W 2025 r. odbyło się:

- 11 posiedzeń Komisji Rolnictwa, Budżetu i Finansów;
- 12 posiedzeń Komisji Gospodarki Komunalnej i Porządku Publicznego;
- 12 posiedzeń Komisji Oświaty, Kultury, Zdrowia i Opieki Społecznej;
- 3 posiedzenia Komisji Rewizyjnej;
- 2 posiedzenia Komisji Skarg, Wniosków i Petycji.

Od 19 listopada 2018 r. obrady Rady Gminy są transmitowane online i utrwalane za pomocą urządzeń rejestrujących obraz i dźwięk. Nagrania obrad są udostępniane mieszkańcom gminy Dobrze w Biuletynie Informacji Publicznej. Rada Gminy Dobrze korzysta również z narzędzi do przeprowadzania głosowań imiennych. Po każdej sesji na stronie internetowej publikowane są nie tylko protokoły z posiedzeń i uchwały, ale także wyniki głosowania Radnych nad poszczególnymi uchwałami. W 2025 r. wszystkie posiedzenia Rady Gminy Dobrze odbyły się w formie stacjonarnej.

1.2.2 Urząd Gminy Dobrze

Wójt jest organem wykonawczym, którego bieżąca kadencja wynosi 5 lat. Aktualnie funkcję wójta sprawuje wybrany w 2024 r. Krzysztof Staszak. Wójt wykonuje uchwały Rady Gminy Dobrze i zadania określone przepisami prawa. Do zadań Wójta należy w szczególności opracowywanie strategii, programów rozwoju, gospodarowanie mieniem komunalnym, wykonywanie budżetu.

Urząd Gminy Dobrze jest jednostką organizacyjną, przy pomocy której wójt wykonuje zadania mające na celu realizację spoczywających na gminie zadań własnych, zadań zleconych, zadań wykonywanych na podstawie porozumienia z organami administracji rządowej, zadań publicznych powierzonych gminie w drodze zawartych porozumień. W Urzędzie według stanu na dzień 31.12.2025 r. zatrudnionych było 38 pracowników. Większość z osób piastujących stanowiska urzędnicze posiada wykształcenie wyższe.

Podstawowym celem działalności urzędu jest zapewnienie mieszkańcom gminy Dobrze profesjonalnej obsługi. Urząd Gminy jest dostępny w dni robocze do dyspozycji mieszkańców i petentów. Stara się być przyjazny i otwarty, by szybko i należycie służyć załatwianiu bieżących spraw interesantów. Każdy może otrzymać potrzebne informacje dotyczące spraw aktualnych, planów i podjętych przez władze gminy decyzji. W celu poprawy jakości świadczonych usług publicznych oraz w związku z licznymi zmianami w przepisach prawa, pracownicy Urzędu stale podnoszą swoje kwalifikacje uczestnicząc w różnego typu szkoleniach i warsztatach. W ciągu ostatnich lat dominowała głównie forma zdalna szkoleń i kursów. Jest to bardzo elastyczny i likwidujący bariery terytorialne model nauczania.

Zakres działania urzędu jest bardzo szeroki, począwszy od gminnej księgowości, prowadzenia różnego typu ewidencji (w tym mieszkańców i przedsiębiorców) poprzez nadzór nad realizacją inwestycji, współpracę z podmiotami podległymi, dbałość o dobry stan techniczny obiektów użyteczności publicznej, dróg i chodników, działania na rzecz środowiska



naturalnego, po współpracę z organizacjami pozarządowymi, organizowanie wydarzeń kulturalnych, sportowych i innych, a także działania informacyjne i promocyjne. Do zadań własnych gminy należy dbałość o porządek publiczny, oświatę, kulturę, infrastrukturę, pomoc społeczną, ochronę środowiska. Natomiast zadania zlecone przez administrację rządową dotyczą spraw obywatelskich, stanu cywilnego, wyborów i obronności.

Od 1 stycznia 2023 r. w Urzędzie Gminy Dobrze funkcjonuje nowy system do elektronicznego zarządzania dokumentacją - EZD PUW. Zastąpił on wcześniej użytkowany system PROTON. Pozwala on kompleksowo dokumentować przebieg załatwiania spraw od przyjęcia korespondencji aż do załatwienia sprawy. System wspomaga obieg tradycyjny dokumentacji. Dekretacja odbywa się pisemnie i elektronicznie. Wszystkie możliwe do wprowadzenia do systemu dokumenty są skanowane i dołączane do spraw.

W 2025 r. do tutejszego Urzędu wpłynęły 8 392 pisma, które zostały zarejestrowane w systemie EZD PUW (w 2024 r. wpłynęło 8 313 pism). Nie są to oczywiście wszystkie sprawy, którymi zajmował się urząd w tym czasie. Wiele kwestii poruszanych było w bezpośrednich rozmowach z wójtem czy z pracownikami. Załatwiane były także sprawy zgłoszone telefonicznie lub drogą mailową, które niejednokrotnie nie są rejestrowane w systemie.

Wójt Gminy Dobrze wydał w 2025 r. 89 zarządzeń (numeracja od nr I/65/2025 do nr I/153/2025). Większość z nich dotyczyła spraw z zakresu zmian w budżecie gminy i zmian w planach finansowych, spraw organizacyjno-porządkowych i funkcjonowania urzędu oraz gminnych jednostek organizacyjnych. Ponadto w formie zarządzenia wójt jako organ gminy określał sprawy dotyczące realizacji zadań gminy.

Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba wydanych zarządzeń Wójta Gminy Dobrze	132	109	75	89	82	99	89

Wszystkie wydane w 2025 r. zarządzenia zostały zrealizowane lub są w trakcie realizacji. Szczegółowe informacje w tym zakresie były na bieżąco zamieszczane w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Dobrze.

1.2.3 Gminne jednostki organizacyjne i instytucje kultury

Do gminnych jednostek organizacyjnych należą:

- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dobrem;
- Centrum Usług Wspólnych w Dobrem;
- Klub Dziecięcy „Świat Malucha” w Dobrem;
- Publiczne Przedszkole w Dobrem;
- Publiczna Szkoła Podstawowa w Dobrem;
- Publiczna Szkoła Podstawowa w Krzywosądzy.

Instytucje kultury działające na terenie gminy Dobrze to:

- Gminna Biblioteka Publiczna w Dobrem;
- Gminny Ośrodek Kultury w Dobrem.

1.3 Sołectwa

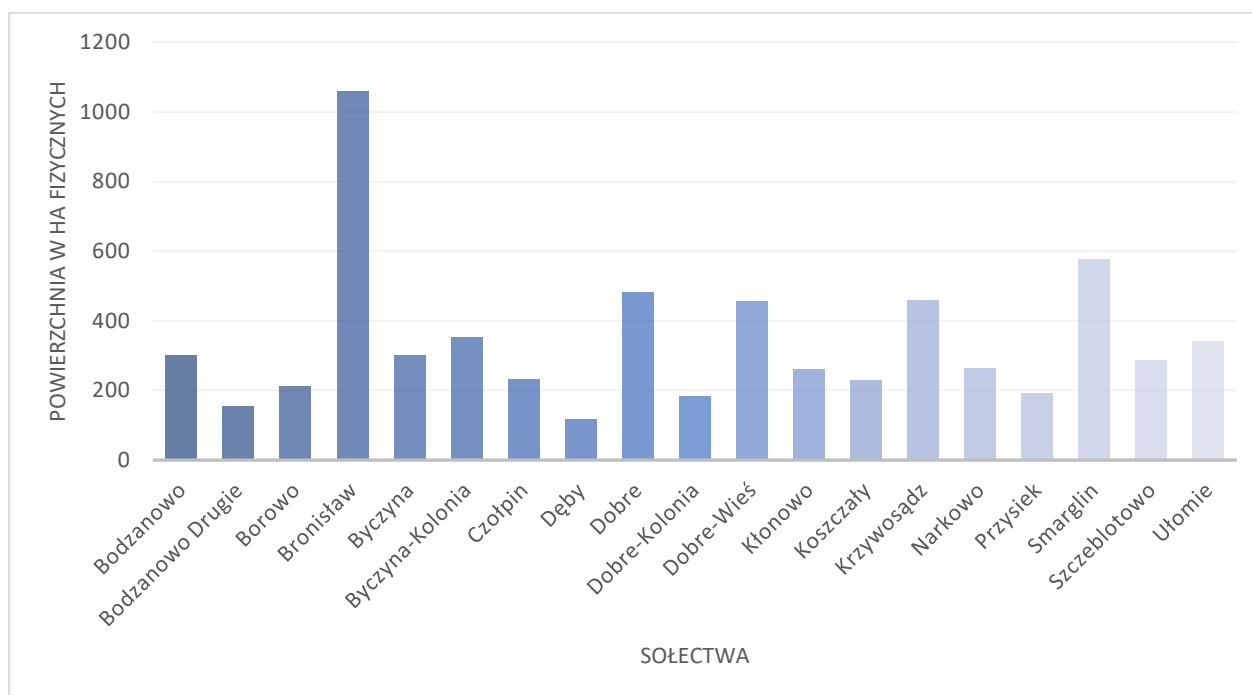
Gmina Dobrze podzielona jest na 19 jednostek pomocniczych (sołectw). Są to Bodzanowo, Bodzanowo Drugie, Borowo, Bronisław, Byczyna, Byczyna-Kolonia, Czołpin, Dęby,



Dobre, Dobre-Kolonia, Dobre-Wieś, Kłonowo, Koszwały, Krzywosądz, Narkowo, Przysiek, Smarglin, Szczebłotowo i Ułomie.



W ujęciu graficznym wielkość sołectw prezentuje poniższy wykres.

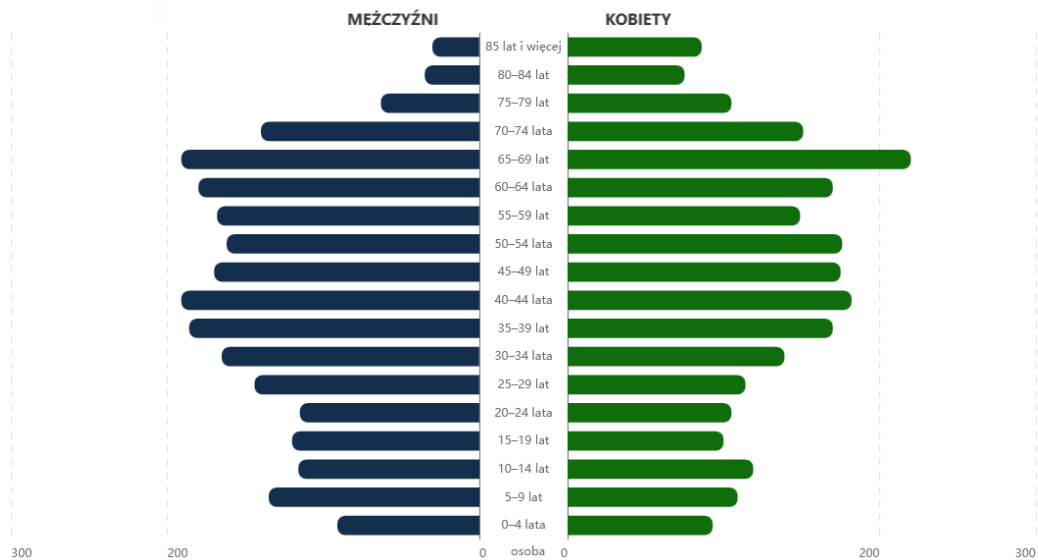


1.4 Ludność i dynamika zmian

Zgodnie z danymi posiadanymi przez Urząd Stanu Cywilnego w Dobrem na dzień 31.12.2025 r. gminę Dobrze zamieszkiwało łącznie 5 000 osób (z czego 4 902 osoby zameldowane na pobyt stały oraz 98 osób zameldowanych na pobyt czasowy). Poniższe dane



z Głównego Urzędu Statystycznego w formie graficznej prezentują strukturę demograficzną ludności gminy Dobrze w podziale na płeć oraz na wiek mieszkańców.

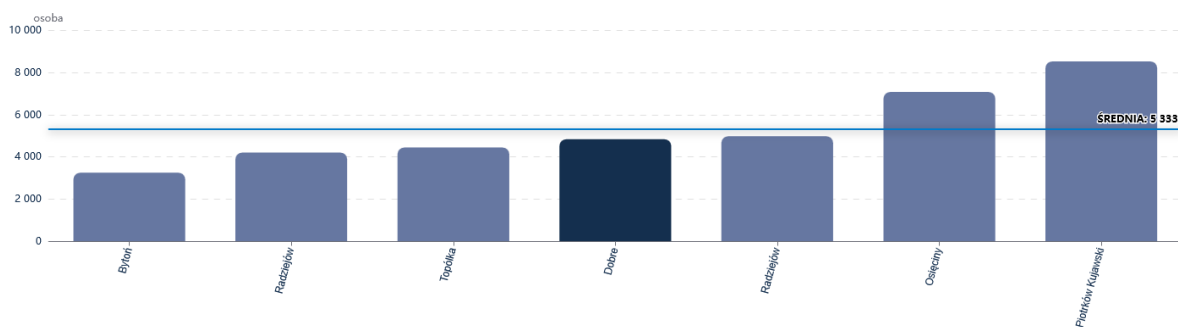


Liczba mieszkańców zameldowanych na pobyt stały w 2025 r. w poszczególnych sołectwach wynosiła:

- Bodzanowo - 114;
- Bodzanowo Drugie - 90;
- Borowo (w skład którego wchodzi miejscowości Altana, Borowo, Morawy) - 173;
- Bronisław - 451;
- Buczyna - 203;
- Buczyna-Kolonia - 73;
- Czołpin - 92;
- Dęby - 574;
- Dobrze - 1 652;
- Dobrze-Kolonia - 122;
- Dobrze-Wieś - 169;
- Kłonowo - 99;
- Koszczały - 94;
- Krzywosądz - 257;
- Ułomie (w skład którego wchodzi miejscowości Ułomie i Ludwikowo) - 83;
- Narkowo - 85;
- Przysiek - 347;
- Smarglin - 205;
- Szczebłotowo - 117.

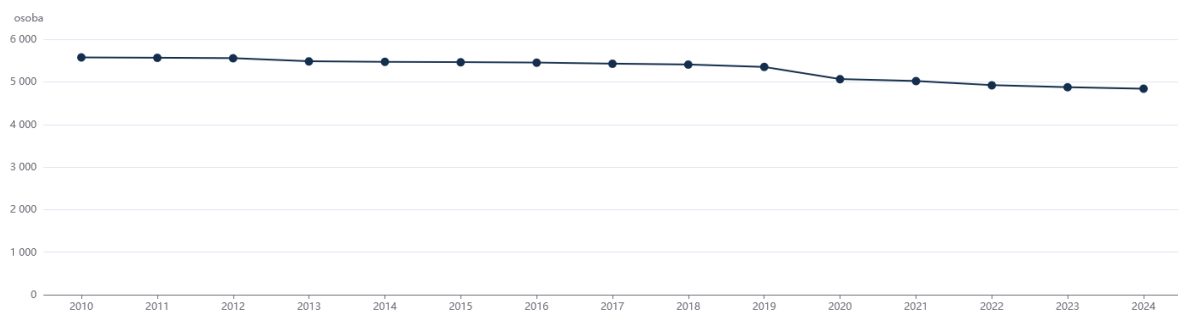
Niezmiennie od lat największym sołectwem jest Dobrze, którego mieszkańcy w omawianym roku stanowili ponad 33% ogółu mieszkańców gminy. Najmniejszym sołectwem pod względem liczby mieszkańców na dzień 31.12.2025 r. była Buczyna-Kolonia. Mieszkańcy tego sołectwa stanowią ok. 1,5% ogółu mieszkańców zamieszkujących teren gminy Dobrze.

Poniższy wykres przedstawia wielkość gminy Dobrze pod względem liczby mieszkańców na tle pozostałych gmin powiatu radziejowskiego w oparciu o dane GUS.



Czynnikiem w wysokim stopniu warunkującym rozwój społeczno-gospodarczy gminy jest całokształt procesów dotyczących populacji zamieszkującej jej obszar. Analiza tempa zmian liczby ludności umożliwia dostosowanie działań władz w zakresie edukacji, służby zdrowia czy rozwiązań mieszkaniowych, aby móc stymulować rozwój danego obszaru. Liczba ludności danego obszaru zmienia się na skutek dwóch głównych czynników - ruchu naturalnego i ruchu migracyjnego.

W tym pierwszym przypadku liczba ludności może zmniejszać się lub zwiększać na skutek urodzeń i zgonów, w drugim zaś - na skutek przyjazdu nowych mieszkańców (imigracja) lub wyjazdu dotychczasowych mieszkańców poza granicę obszaru (emigracja). Poniższy wykres prezentuje zmianę liczby ludności gminy Dobrze na przestrzeni lat w oparciu o dane GUS.



Wpływ na liczbę ludności w gminie ma przyrost naturalny oraz saldo migracji. Niestety, nadal utrzymuje się tendencja ujemna przyrostu naturalnego. Zgodnie z zaprezentowanymi powyżej danymi z roku na rok liczba mieszkańców gminy maleje.

Urodzenia i zgony w gminie Dobrze w latach 2019-2025 według danych pochodzących z USC w Dobrem zaprezentowano poniżej. Wynika z nich, że 2025 r. na terenie gminy Dobrze urodziło się najmniej dzieci w analizowanym okresie 10 lat.

Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Urodzenia	41	39	44	38	43	37	30
Zgony	63	62	78	79	57	58	62

Gmina Dobrze od kilku lat ma ujemny przyrost naturalny. W 2025 r. był on na poziomie - 32. Dla porównania w 2024 i 2023 r. przyrost naturalny wyniósł odpowiednio - 21 oraz - 14.

W 2025 r. w USC w Dobrem zarejestrowano 110 zameldowań oraz 52 wymeldowania. W związku z powyższym saldo migracji dla gminy w 2025 r. ukształtowało się na poziomie +58. Wpływ na poziom salda migracji i jego dodatni charakter miał duży napływ obcokrajowców na teren gminy Dobrze w celach zarobkowych.



W poniższej tabeli zaprezentowano liczbę małżeństw zawartych w gminie Dobrze w latach 2019-2025.

Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ślub cywilny	7	6	6	4	10	2	3
Ślub konkordatowy	21	23	16	14	15	16	8
Razem	28	29	22	18	25	18	11

W 2025 r. zostało zawartych ogółem 11 małżeństw. Udzielono 3 ślubów cywilnych oraz zawarto 8 małżeństw konkordatowych.

W 2025 r. z okazji 50-lecia pożycia małżeńskiego uhonorowano 14 par, którym przez Wójta Gminy Dobrze zostały przekazane przyznane przez Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej „Medale za Długoletnie Pożycie Małżeńskie”.

W 2025 r. wydano 209 odpisów aktów małżeństwa, 224 odpisy aktów urodzenia oraz 215 odpisów aktów zgonu. Na bieżąco przyjmowano także wnioski o wydanie dowodu osobistego (494 wnioski), których w 2025 r. wydano 549. Dane dotyczące wydanych odpisów aktów stanu cywilnego oraz dowodów osobistych w latach 2019-2025 prezentuje poniższa tabela.

Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Odpisy aktów urodzenia	394	251	222	223	276	223	224
Odpisy aktów zgonu	138	176	238	188	153	202	215
Odpisy aktów małżeństwa	173	156	238	155	164	158	209
Wydane dowody osobiste	322	220	241	329	383	464	549

1.5 Gospodarstwa rolne

Gmina Dobrze należy do gmin o charakterze rolniczym. Ze względu na strukturę użytkowania gruntów przyszłość gminy Dobrze będzie w dalszym ciągu wiązała się z rozwojem rolnictwa. Z drugiej strony coraz większe znaczenie będzie miał rozwój funkcji usługowych, produkcyjnych i rekreacyjnych (turystycznych).

Tabela poniżej prezentuje liczbę gospodarstw w poszczególnych sołectwach gminy Dobrze w 2025 r.

Sołectwo	Bodzanowo	Bodzanowo Drugie	Borowo	Bronisław	Byczyna	Byczyna-Kolonia	Czołpin	Dęby	Dobre	Dobre-Kolonia	Dobre-Wieś	Klonowo	Koszczały	Krzywosądz	Narkowo	Przysiek	Smarglin	Szczęblotowo	Ułomie	Razem
Liczba gospodarstw rolnych	40	28	28	85	35	21	20	26	54	16	35	29	16	43	26	37	35	27	24	625

Powyższe dane wskazują, że w gminie Dobrze najwięcej gospodarstw rolnych jest w Bronisławiu (85), w Dobrem (54) oraz w Krzywosądzy (43). W porównaniu z rokiem poprzednim,



w którym na terenie gminy były zarejestrowane łącznie 623 gospodarstwa w ogólnym rozrachunku w 2025 r. przybyły 2 gospodarstwa rolne.

Wśród gospodarstw rolnych największą grupę niezmiennie stanowią gospodarstwa ukierunkowane na hodowlę bydła oraz trzody chlewnej. Dane dotyczące liczby gospodarstw utrzymujących poszczególne gatunki zwierząt na terenie gminy ujęto w tabeli poniżej. Dane pochodzą z Powiatowego Inspektoratu Weterynarii w Radziejowie.

Stan na dzień	Gosp. utrzym. trzodę chlewną	Gosp. utrzym. bydło	Gosp. utrzym. owce	Gosp. utrzym. kozy	Gosp. utrzym. konie
31.12.2019 r.	93	223	0	6	5
31.12.2020 r.	63	168	0	4	6
31.12.2021 r.	64	155	0	5	6
31.12.2022 r.	42	144	0	5	Brak danych
31.12.2023 r.	36	136	0	7	2
31.12.2024 r.	33	126	1	7	4
31.12.2025 r.	31	125	1	5	4

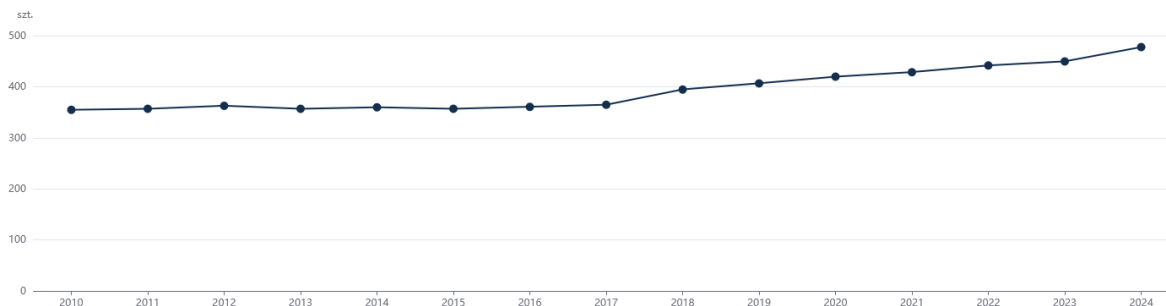
Analizując zebrane dane można zauważyć, że w 2025 r. liczba poszczególnych typów gospodarstw sklasyfikowanych względem kierunku hodowli nie uległa znaczącej zmianie względem stanu na koniec 2024 r.

Na terenie gminy Dobrze głównymi kierunkami rolnictwa są uprawa zbóż, rzepaku, ziemniaków i buraków cukrowych oraz warzyw gruntowych. Widoczny jest też rozwój rzemiosła, przetwórstwo rolno-spożywcze, usługi dla rolnictwa oraz dobrze prosperująca produkcja warzywnicza i produkcja drobiarska.

1.6 Podmioty gospodarcze

Gmina Dobrze na przestrzeni ostatnich kilkunastu lat pomału przekształca się z gminy typowo rolniczej w gminę o charakterze rolniczo-usługowym. Wiodącą funkcją gminy jest jednak nadal rolnictwo. Charakter rolniczy gminy warunkuje duże zatrudnienie w rolnictwie, ale głównie dotyczy to gospodarstw rodzinnych, gdzie znajduje pracę najbliższa rodzina. Na terenie gminy Dobrze aktualnie działa też dużo zakładów usługowych lub handlowych oraz zakładów produkcyjnych.

W 2025 r. ogółem w gminie Dobrze w rejestrze REGON było zarejestrowanych 469 podmiotów gospodarki narodowej. Poniższy wykres prezentuje zmieniającą się liczbę podmiotów z terenu gminy Dobrze zarejestrowanych w bazie REGON na przestrzeni lat. Jak można zauważyć liczba tych podmiotów z roku na rok rośnie.



Analizując rejestr pod kątem liczby zatrudnionych pracowników można stwierdzić, że na terenie gminy Dobrze przeważają niezmiennie od kilku lat mikroprzedsiębiorstwa zatrudniające do 9 pracowników. Według danych z rejestru REGON na dzień 31.12.2025 r. było ich 460.

W 2025 r. dokonano 53 wpisów do CEIDG, w tym:

- o zawieszenie - 12;
- o wznowienie - 6;
- o rozpoczęcie - 11;
- o wykreślenie - 13;
- o zmianę - 11.

Analizując podmioty zarejestrowane w CEIDG (jednoosobowa działalność gospodarcza) pod względem uzyskanych uprawnień, czyli licencji, koncesji, zezwoleń oraz wpisów do rejestrów działalności regulowanej, które są wydawane przez właściwy organ (np. Urząd Miasta/Gminy, Starostwo, Urząd Marszałkowski, Ministerstwo Finansów) można zaobserwować, że jednym z powszechniejszych uprawnień na koniec grudnia 2025 r. na terenie gminy Dobrze było zezwolenie na sprzedaż różnych napojów alkoholowych. W tym czasie w gminie Dobrze korzystało z tego uprawnienia 15 podmiotów.

W 2025 r. Gmina Dobrze uzyskała z tytułu udzielonych zezwoleń na sprzedaż alkoholu wpływ wysokości 100 084,54 zł. Wpływ w analizowanym roku jest ponownie znacznie większy niż w latach poprzednich.

Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Wysokość wpłat z tytułu sprzedaży alkoholu	79 451 zł	71 617 zł	77 665 zł	78 666 zł	88 751 zł	95 953,77 zł	100 084,54 zł

Ze środków uzyskanych przez Gminę z tytułu udzielonych zezwoleń na sprzedaż alkoholu w 2025 r., podobnie jak w latach poprzednich, sfinansowanych zostało wiele przedsięwzięć (m. in. pomoc psychologiczna, wspomaganie grup wsparcia, realizacja programów profilaktyczno-edukacyjnych, zajęcia pozalekcyjne, zajęcia socjoterapeutyczne, współpraca z Policją, organizacja i współorganizacja imprez rekreacyjno-profilaktycznych propagujących zdrowy tryb życia).

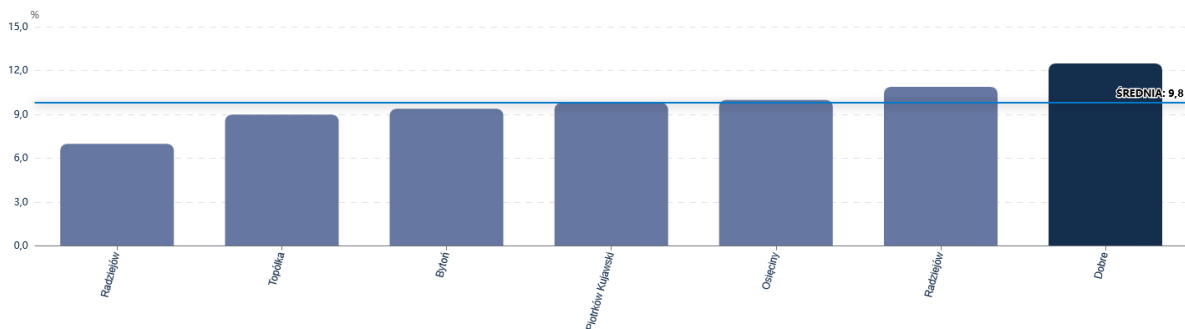
1.7 Lokalny rynek pracy

Lokalny rynek pracy w gminie Dobrze w 2025 r. kolejny raz musiał się zmierzyć ze skutkami trwającego za wschodnią granicą konfliktu i napływem obywateli Ukrainy do Polski. Poziom bezrobocia w gminie Dobrze od wielu lat jest niestety na wysokim poziomie. Poniższa

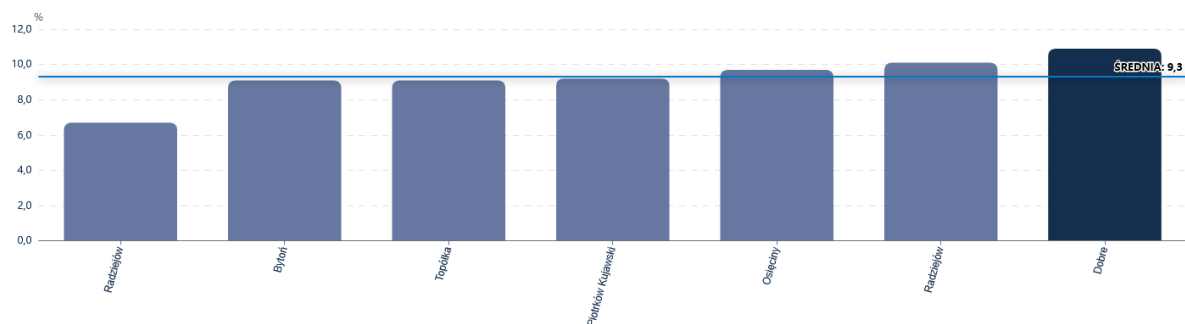


tabela opracowana w oparciu o dane GUS prezentuje udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym w ujęciu dla poszczególnych gmin powiatu radziejowskiego. Dla porównania zestawiono dane z 2024 oraz 2025 r. Wynika z nich, że na przestrzeni analizowanego okresu sytuacja związana z poziomem bezrobocia w gminie Dobrze na tle powiatu radziejowskiego nie uległa poprawie.

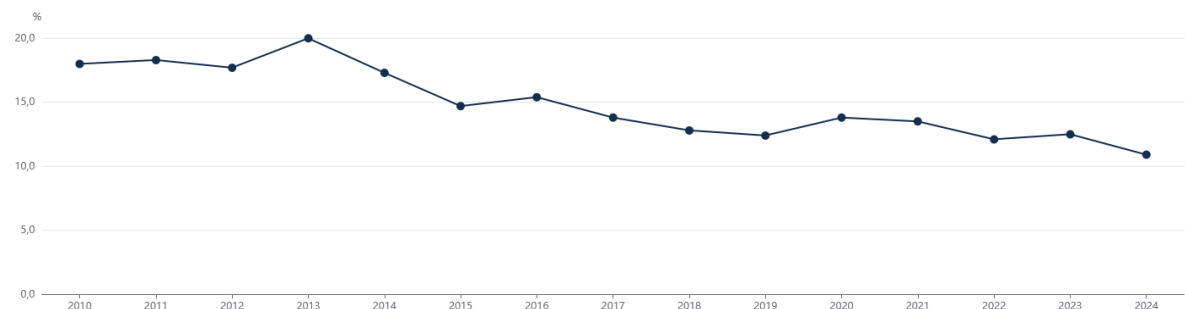
Dane dla 2024 r.:



Dane dla 2025 r.:



Według danych GUS (dostępne na chwilę obecną dane zgodne ze stanem na dzień 31.12.2024 r.) stopa bezrobocia w gminie wyniosła 10,50%. Oznacza to spadek wartości wskaźnika w stosunku do 2023 r. kiedy to stopa bezrobocia wynosiła 12,50 %. Dla dodatkowego porównania w 2022 r. wartość ta wynosiła 12,10%. Kształtowanie się wskaźnika udziału bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na terenie gminy Dobrze w poszczególnych latach prezentuje poniższy wykres. Można zauważyć, że z roku na rok liczba bezrobotnych w gminie Dobrze spada, ale nadal utrzymuje się na dość wysokim poziomie.



Niedopasowanie popytu na pracę i jej podaży związane jest przede wszystkim z brakiem odpowiednich kwalifikacji osób bezrobotnych, jak i z utrudnionym dojazdem do pracy. W najtrudniejszej sytuacji są osoby do 30 roku życia, kobiety i długotrwale bezrobotni.



Działania na rzecz ograniczenia bezrobocia i łagodzenia jego skutków pozostają przede wszystkim w gestii Powiatowego Urzędu Pracy w Radziejowie. W działania te aktywnie włączał się Urząd Gminy Dobre poprzez organizację różnych form aktywizacji osób bezrobotnych. Urząd Gminy Dobre również w 2025 r. organizował staże zawodowe, roboty publiczne, prace interwencyjne oraz prace społecznie użyteczne dla osób korzystających ze świadczeń pomocy społecznej. W omawianym okresie Urząd zatrudnił 2 osoby w ramach prac interwencyjnych, 12 osób w ramach robót publicznych, 3 osoby w ramach wykonania umowy po stażu oraz 2 osoby w ramach prac społecznie użytecznych. Liczba osób objętych aktywizacją zawodową przez Urząd Gminy Dobre w latach 2019-2025 została ujęta w poniższej tabeli.

Rok	Roboty publiczne	Prace interwencyjne	Prace społecznie użyteczne	Staże zawodowe
2019	17	1	5	24
2020	11	1	7	9
2021	14	3	5	8
2022	12	2	4	7
2023	14	2	4	2
2024	7	3	4	2
2025	12	2	2	4
Razem	87	14	31	56

1.8 Organizacje pozarządowe działające na terenie gminy Dobre

Obok sektora gospodarczego i sektora władzy publicznej organizacje pozarządowe to ważne ogniwo demokratycznego społeczeństwa, gdyż stanowią fundament nowoczesnego państwa. Organizacje pozarządowe stanowią istotny element demokracji i społeczeństwa obywatelskiego. Pełnią w nim najróżniejsze funkcje - społeczne, polityczne, a także ekonomiczne. Działają na rzecz obywateli, angażują się w proces stanowienia prawa i kontrolują władzę na różnych szczeblach. Są emanacją samoorganizującego się polskiego społeczeństwa.

Na terenie gminy Dobre aktualnie działają następujące organizacje pozarządowe:

- ochotnicze straże pożarne (Oddział Gminny Związku Ochotniczych Straży Pożarnych Rzeczypospolitej Polskiej w Dobrem, Ochotnicza Straż Pożarna w Bodzanowie, Ochotnicza Straż Pożarna w Bronisławiu, Ochotnicza Straż Pożarna w Byczynie, Ochotnicza Straż Pożarna w Dobrem, Ochotnicza Straż Pożarna w Krzywosądz);

- koła gospodyń wiejskich (Koło Gospodyń Wiejskich Bodzanowo, Koło Gospodyń Wiejskich Bodzanowo Drugie, Koło Gospodyń Wiejskich Bronisław, Koło Gospodyń Wiejskich Byczyna-Kolonia, Koło Gospodyń Wiejskich „Czerwone Jarzębiny” Krzywosądz, Koło Gospodyń Wiejskich Szczebłotowo, Koło Gospodyń Wiejskich Smarglin);

- kluby sportowe (Międzyzakładowy Gminny Klub Sportowy "Lech" Dobre, Uczniowski Klub Sportowy Dobre);

- stowarzyszenia (Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów w Dobrem, Stowarzyszenie Rozwoju Lokalnego „Nasza Przyszłość”, Stowarzyszenie „Kujawioki od Dobrego”, Stowarzyszenie Koło Gospodyń Wiejskich „Bronisławianki”, Stowarzyszenie „Działamy”, Stowarzyszenie Klub Sportowy DobreLejdis).

Gmina Dobre wspiera działalność organizacji pozarządowych w dwóch podstawowych formach: powierzania wykonywania zadań publicznych wraz z udzieleniem dotacji na finansowanie ich realizacji oraz wspierania wykonywania zadań publicznych wraz z udzieleniem dotacji na dofinansowanie ich realizacji.



Zasadnicze ramy dla współdziałania Gminy Dobrze z sektorem społecznym wyznacza Ustawa o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie. Szczegółowe zasady współpracy określa Roczny Program współpracy Gminy Dobrze z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie uchwalany corocznie przez Radę Gminy Dobrze. Celem głównym programu jest kształtowanie społeczeństwa obywatelskiego i rozwiązywanie problemów społecznych w środowisku lokalnym poprzez budowanie i umacnianie partnerstwa pomiędzy gminą a organizacjami. Współpraca gminy z organizacjami może mieć charakter finansowy lub pozafinansowy. W 2025 r. realizowano program przyjęty przez Radę Gminy Dobrze Uchwałą nr VIII/85/2024 z dnia 26 listopada 2024 r. w sprawie uchwalenia Roczno Programu współpracy Gminy Dobrze z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2025 rok.

W 2025 r. przeprowadzono otwarty konkurs ofert na realizację w gminie Dobrze zadania publicznego w zakresie upowszechniania kultury fizycznej oraz integracji społecznej. W odpowiedzi na ogłoszenie otwartego konkursu ofertę w każdej z kategorii złożyło Stowarzyszenie „Działamy”. Złożone przez organizację propozycje zaowocowały zrealizowaniem zadań publicznych pn. „Razem po zdrowie” (spotkania z rehabilitantem, warsztaty kreatywne) oraz „Kino pod chmurką” (seanse plenerowe). Na realizację każdego z działań przyznano środki publiczne w kwocie 5 000,00 zł.

Gmina Dobrze w 2025 r. wspierała sektor pozarządowy także w formach pozafinansowych. Promowała lokalne organizacje pozarządowe i podejmowane przez nie działania na stronie internetowej (www.ugdobre.pl) oraz w gminnych serwisach informacyjnych. W ramach polityki informacyjnej na stronie internetowej gminy istnieje zakładka przeznaczona dla organizacji pozarządowych. Istotną częścią współpracy gminy z organizacjami pozarządowymi jest wsparcie organizacyjne przy prowadzonych przedsięwzięciach (np. poprzez udostępnianie gminnych obiektów czy sprzętu). Dbając o dobro stowarzyszeń wyznaczony pracownik urzędu stale informował podmioty o możliwościach pozyskania dofinansowania w ramach konkursów ofert ogłoszonych przez Urząd Wojewódzki czy Powiat Radziejowski.

2. SYTUACJA FINANSOWA GMINY

2.1 Wysokość budżetu

Polityka finansowa gminy Dobrze realizowana jest w oparciu o uchwałę budżetową corocznie uchwalaną przez Radę Gminy, która określa źródła dochodów oraz kierunki wydatkowania środków. Dochodami budżetu są dochody własne, subwencje ogólne, dotacje celowe. Szczegółowe określenie źródeł dochodów gmin i powiatów, zasady ich ustalania i gromadzenia oraz zasady ustalania i przekazywania subwencji oraz dotacji celowych z budżetu państwa określa ustawa o dochodach jednostek samorządu terytorialnego.

Wydatki są odzwierciedleniem realizacji zadań wykonywanych przez gminę. W wielkości poszczególnych rodzajów wydatków znajdują odbicie kierunki i zakres zadań powierzonych gminie do wykonania. W strukturze wydatków bieżących największą część stanowią wydatki na finansowanie edukacji, pomocy społecznej i rodziny. Gmina ponosi również wydatki bieżące w zakresie gospodarki komunalnej, która obejmuje m. in. ochronę środowiska, utrzymanie zieleni, utrzymanie dróg, oświetlenie ulic, gospodarowanie odpadami, utrzymanie urządzeń komunalnych, a także gospodarkę mieszkaniową. Realizacja inwestycji oparta jest



o przedsięwzięcia wyszczególnione w Wieloletniej Prognozie Finansowej oraz o załącznik do uchwały budżetowej obrazujący wydatki majątkowe. Informacja dotycząca finansów Gminy Dobrze w 2025 r. sporządzona została w oparciu o sprawozdanie z wykonania budżetu za 2025 r.

Budżet Gminy Dobrze na 2025 r. uchwalony został uchwałą nr IX/92/2024 z dnia 16 grudnia 2024 r. W trakcie roku w budżecie dokonywano zmian na podstawie uchwał Rady Gminy Dobrze oraz zarządzeń Wójta Gminy Dobrze, które wydawał w ramach posiadanych uprawnień.

Zestawienie planów dochodów i wydatków w latach 2019-2025 przedstawiają poniższe tabele.

Plan dochodów i wydatków w 2019 r.			
	Zaplanowane	Wykonane	%
Dochody	26 371 587,30 zł	25 014 989,68 zł	94,86%
Wydatki	28 484 945,83 zł	25 317 661,93 zł	88,88%

Plan dochodów i wydatków w 2020 r.			
	Zaplanowane	Wykonane	%
Dochody	30 286 527,92 zł	28 911 731,93 zł	95,46%
Wydatki	32 430 921,53 zł	26 366 731,94 zł	81,30%

Plan dochodów i wydatków w 2021 r.			
	Zaplanowane	Wykonane	%
Dochody	32 838 156,60 zł	32 562 729,05 zł	99,16%
Wydatki	35 615 153,24 zł	28 932 600,26 zł	81,24%

Plan dochodów i wydatków w 2022 r.			
	Zaplanowane	Wykonane	%
Dochody	40 903 011,15 zł	38 874 804,06 zł	95,04%
Wydatki	46 683 463,47 zł	36 489 163,55 zł	78,16%

Plan dochodów i wydatków w 2023 r.			
	Zaplanowane	Wykonane	%
Dochody	38 671 637,02 zł	38 236 216,10 zł	98,87%
Wydatki	44 227 311,07 zł	38 035 887,99 zł	86,00 %

Plan dochodów i wydatków w 2024 r.			
	Zaplanowane	Wykonane	%
Dochody	43 354 167,72 zł	36 495 248,17 zł	84,18%
Wydatki	48 218 852,92 zł	36 146 533,85 zł	74,96%

Plan dochodów i wydatków w 2025 r.			
	Zaplanowane	Wykonane	%
Dochody	46 532 908,77 zł	45 981 408,97 zł	98,81%
Wydatki	50 412 861,16 zł	41 013 303,91 zł	81,35%



W 2025 r. dokonano łącznie 30 zmian budżetu, z czego 9 uchwałami Rady Gminy Dobrze i 21 zarządzeniami Wójta Gminy Dobrze. W wyniku wprowadzonych zmian w ciągu roku:

- plan dochodów wzrósł o 4 207 574,43 zł do kwoty 46 532 908,77 zł;
- plan wydatków wzrósł o 6 726 683,42 zł do kwoty 50 412 861,16 zł;
- plan przychodów wzrósł o 9 615 870,16 zł do kwoty 11 215 870,16 zł;
- plan rozchodów wzrósł o 7 096 761,17 zł do kwoty 7 335 917,77 zł.

Dochody budżetu Gminy w 2025 r. wyniosły 45 981 408,97 zł, a ich realizacja stanowiła 98,81% planu wynoszącego 46 532 908,77 zł. Realizację planu dochodów w 2025 r. przedstawia poniższa tabela.

Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r.	Plan na 31.12.2025 r.	Wykonanie	Realizacja planu po zmianach	Udział
Dochody bieżące	32 738 032,09 zł	36 777 665,10 zł	36 249 060,05 zł	98,56%	78,83%
Dochody majątkowe	9 587 302,25 zł	9 755 243,67 zł	9 732 348,92 zł	99,77%	21,17%
Razem dochody ogółem	42 325 334,34 zł	46 532 908,77 zł	45 981 408,97 zł	98,81%	100,00%

W strukturze dochodów znaczący udział odgrywają dochody bieżące, które w 2025 r. zostały wykonane na poziomie 36 249 060,05 zł, tj. w 98,56% w stosunku do planu wynoszącego 36 777 665,10 zł. Wartości zrealizowanych w 2025 roku dochodów bieżących według głównych źródeł przedstawia poniższa tabela.

Dział	Wyszczególnienie	Plan na 1.01.2025 r. (w zł)	Plan na 31.12.2025 r. (w zł)	Wykonanie (w zł)	Realizacja planu po zmianach (w %)	Udział (w %)
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	17 855 182,75	17 867 024,26	18 010 893,13	100,81	49,69
758	Różne rozliczenia	5 967 053,39	6 156 799,39	6 156 799,39	100,00	16,98
855	Rodzina	3 220 974,00	4 705 584,98	4 659 805,62	99,03	12,85
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	2 357 089,00	2 420 505,33	2 233 805,04	92,29	6,16
852	Pomoc społeczna	925 558,00	1 410 779,80	1 364 474,37	96,72	3,76
010	Rolnictwo i łowiectwo	109 990,00	1 322 771,39	1 322 561,47	99,98	3,65
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	1 164 927,00	1 113 007,86	1 121 187,83	100,73	3,09
801	Oświata i wychowanie	445 607,15	595 552,18	526 999,26	88,49	1,45
750	Administracja publiczna	425 414,88	457 490,78	443 357,74	96,91	1,22
700	Gospodarka mieszkaniowa	144 090,52	145 400,52	153 741,45	105,74	0,42
752	Obrona narodowa	0,00	103 000,00	97 851,62	95,00	0,27
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	1 200,00	84 554,00	84 544,12	99,99	0,23
600	Transport i łączność	40 594,20	46 973,87	47 303,87	100,70	0,13
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	0,00	33 750,00	22 570,33	66,88	0,06



921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	0,00	1 664,81	1 664,81	100,00	< 0,01
710	Działalność usługowa	1 500,00	1 500,00	1 500,00	100,00	< 0,01
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	0,00	232 454,73	0,00	0,00	0,00
926	Kultura fizyczna	78 851,20	78 851,20	0,00	0,00	0,00
	Razem dochody bieżące	32 738 032,09	36 777 665,10	36 249 060,05	98,56	100,00

Biorąc pod uwagę podział dochodów bieżących wg źródeł ich pochodzenia znaczący udział w 2025 roku stanowiły dochody o charakterze celowym, które JST otrzymuje od podmiotów zewnętrznych. W 2025 roku środki te zostały zaplanowane w kwocie 7 654 099,65 zł, z kolei zrealizowane na poziomie 7 238 789,22 zł, co stanowi 94,57% realizacji planu.

Dochody z subwencji w 2025 roku zostały zaplanowane na poziomie 6 054 561,39 zł, natomiast zrealizowane w kwocie 6 054 561,39 zł, co stanowi 100,00% realizacji planu, przy czym dochody stanowiące uzupełnienie subwencji ogólnej wyniosły 878 814,50 zł.

Udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa zaplanowane zostały w kwocie 13 250 273,61 zł, zaś zrealizowane w kwocie 13 250 273,61 zł, co stanowi 100,00% realizacji planu, przy czym:

- dochody z tytułu wpływów z podatku od osób prawnych wyniosły 303 217,54 zł;
- dochody z tytułu wpływów z podatku od osób fizycznych wyniosły 12 947 056,07 zł.

Zgodnie z udzielonym upoważnieniem przez Radę Gminy oraz ustawą o finansach publicznych Wójt Gminy zarządzeniami zmieniał plany dochodów i wydatków o kwoty otrzymanych dotacji, a także dokonywał przesunięć planu po stronie wydatków między rozdziałami i paragrafami w obrębie działu.

Innym upoważnieniem dla Wójta było lokowanie wolnych środków finansowych na rachunkach bankowych, z czego Wójt korzystał i z tego tytułu uzyskano dodatkowe dochody w kwocie 306 565,18 zł. Bankiem obsługującym był Bank Spółdzielczy w Radziejowie, oddział w Dobrem.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. Gmina posiadała środki finansowe na rachunku bankowym w kwocie 18 047 241,69 zł (w tym subwencja ogólna na styczeń 2026 r. w kwocie 342 560,77 zł, udziały w PIT na styczeń 2026 r. w kwocie 1 071 970,00 zł). Na koniec 2025 r. stan lokat wynosił 17 400 000,00 zł.

W 2025 r. niższe niż zakładano wykonanie z realizacji wydatków bieżących spowodowane było ostrożnym podejmowaniem działań w zakresie wydatków. Ponadto niektóre zadania inwestycyjne nie zostały zrealizowane w związku z brakiem aktualnej dokumentacji, niewyłonieniem wykonawcy robót oraz w związku z oczekiwaniem na środki zewnętrzne.

Rok budżetowy 2025 zamknął się dodatnim wynikiem finansowym w kwocie 4 968 105,06 zł przy zakładanym deficycie w kwocie -3 879 952,39 zł. Na koniec 2025 r. wystąpiła nadwyżka operacyjna (dochody bieżące minus wydatki bieżące) w kwocie 5 639 082,24 zł.

Zestawienie wyników finansowych za lata 2020-2025 prezentuje poniższa tabela.

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Wynik finansowy	2 544 999,99 zł	3 630 128,79 zł	2 385 640,51 zł	200 328,11 zł	348 714,32 zł	4 968 105,06 zł
Zakładany deficyt	2 144 393,61 zł	2 776 996,64 zł	5 780 452,32 zł	- 5 555 674,05 zł	- 4 864 685,20 zł	- 3 879 952,39 zł
Nadwyżka operacyjna	4 134 129,47 zł	5 521 606,52 zł	5 291 655,95 zł	3 924 312,53 zł	5 288 986,43 zł	5 639 082,24 zł



Reasumując ogólną realizację budżetu w 2025 r. należy podkreślić, iż czyniono starania, aby realizacja wydatków była oszczędna i celowa, a pozyskanie dochodów było jak najwyższe. W trakcie realizacji budżetu nie wystąpiły zakłócenia i jego realizacja przebiegała zgodnie z założeniami z uwzględnieniem zmian zachodzących w trakcie roku budżetowego. Na koniec 2025 r. nie nastąpiło przekroczenie planu finansowego.

2.2 Poziom zadłużenia

Kondycja finansowa Gminy Dobrze jest stabilna i nie jest zagrożona. Płynność finansowa Gminy jest zachowana. Na koniec 2025 r. wystąpiły tylko zobowiązania niewymagalne w łącznej kwocie 1 215 518,90 zł z tytułu:

- naliczonego dodatkowego wynagrodzenia rocznego za 2025 r.;
- naliczonych składek i podatku od w/w wynagrodzeń i świadczeń;
- faktur, których termin płatności przypada w 2026 r.;
- składki na Izbę Rolniczą.

Ponadto na dzień 31.12.2025 r. Gmina Dobrze miała zobowiązania w łącznej kwocie 282 000,00 zł z tytułu otrzymanej w 2021 r. pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na zadanie pn. „Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Krzywosądz oraz budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowości Dęby” (termin spłaty od września 2022 r. do listopada 2027 r.).

Stan należności na dzień 31.12.2025 r. wynosił ogółem 2 214 199,76 zł, w tym należności wymagalne w kwocie 1 983 008,30 zł m. in z tytułu:

- opłaty za zużytą wodę - 37 729,51 zł;
- podatku rolnego - 28 405,59 zł;
- podatku od nieruchomości - 467 675,59 zł;
- podatku od środków transportu - 51 736,90 zł;
- opłaty za ścieki - 18 808,91 zł;
- opłaty za odpady komunalne - 188 892,33 zł.

Przychody w 2025 r. zrealizowano w łącznej kwocie 11 647 870,16 zł, (co stanowi 103,85% planu), w tym:

- nadwyżka z lat ubiegłych, pomniejszona o niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt. 8 ustawy o finansach publicznych - 8 898 067,23 zł;
- niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 8 ustawy o finansach publicznych - 717 802,93 zł;
- wolne środki, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ustawy o finansach publicznych - 432 000,00 zł;
- inne źródła (lokata utworzona do projektu budżetu na sfinansowanie planowanego deficytu) - 1 600 000,00 zł.

Rozchody w 2025 r. zrealizowano w łącznej kwocie 7 335 917,77 zł (co stanowi 100,00% planu), w tym:

- spłaty kredytów i pożyczek, wykup papierów wartościowych - 150 000,00 zł;
- inne cele (lokaty) - 7 185 917,77 zł.

2.3 Realizacja dochodów podatkowych

Wykonywanie zadań publicznych jest warunkowane przez dostępność środków publicznych, uzyskiwanych przede wszystkim z podatków płaconych przez gospodarstwa domowe i przedsiębiorstwa. W warunkach pogorszenia koniunktury gospodarczej dochody



podatkowe będące podstawowym źródłem finansowania zadań publicznych zmniejszają się. Ma to swoje negatywne odzwierciedlenie w stanie finansów państwa i jednocześnie wpływa na funkcjonowanie gmin. Natomiast wysokie dochody podatkowe przekładają się na wzmocnienie zaplecza finansowego gmin przez zwiększanie dochodów budżetowych tych jednostek. W konsekwencji oddziałują one na możliwości realizacji różnorodnych gminnych wydatków budżetowych. Władze gmin zabiegają o nowych podatników, czyli mieszkańców i przedsiębiorców, gdyż ich obecność przyczynia się do zwiększenia dochodów budżetowych.

Źródłem planowanych i wykonanych dochodów są podatki i opłaty lokalne oraz udziały gminy w podatkach i opłatach stanowiących dochód budżetu państwa.

Głównym miernikiem zamożności samorządów oraz podstawą do wyliczania subwencji wyrównawczej (dotacji z budżetu państwa dla biedniejszych gmin) jest wskaźnik G. To indywidualny miernik dochodów podatkowych w przeliczeniu na jednego mieszkańca, publikowany corocznie przez Ministerstwo Finansów dla każdej gminy w Polsce.

Od 1.01.2025 r. w systemie finansowania jednostek samorządu terytorialnego nastąpiły znaczące zmiany, które wprowadzają kompleksową reformę systemu dochodów jednostek samorządu terytorialnego. Źródłem zmian jest nowa ustawa o dochodach jednostek samorządu terytorialnego, której celem jest wzmocnienie i stabilizacja finansów lokalnych, zapewniając lepsze warunki do realizacji zadań publicznych.

Nowe przepisy dotyczące dochodów JST wprowadzają istotne zmiany w sposobie naliczania udziałów JST w podatkach dochodowych. Dotychczas dochody JST były naliczane na podstawie należnego podatku PIT i CIT, jednak zgodnie z reformą, dochody samorządów będą obliczane jako procent od faktycznych dochodów podatników z terenu danej JST. Będzie to dochód podatników z ostatniego dostępnego roku. Kluczową korzyścią tego rozwiązania jest uniezależnienie dochodów JST od zmian w systemie podatkowym, takich jak ulgi, zwolnienia czy podwyższenie kwoty wolnej od podatku. Dzięki temu samorzady będą miały większą stabilność finansową i przewidywalność w planowaniu swoich budżetów. Co więcej, nowe zasady mają stanowić zachętę JST do aktywnego wspierania rozwoju gospodarczego na swoim terenie.

Wskaźnik G na 2025 r. dla gminy Dobrze wynosił 3 932,27 zł. Z wyliczeń Ministerstwa wynika, że w 2025 r. średni wskaźnik gminny dla kraju wyniósł 2 788,93 zł. Dla porównania wskaźnik G dla gminy Dobrze wyniósł w 2024 r. 2 031,40 zł, w 2023 r. - 1 623,38 zł, w 2022 r. - 1 543,60 zł, a w 2021 r. - 1 399,33 zł, a więc wartość wskaźnika z roku na rok ulega wzrostowi.

Poniższa tabela prezentuje, jak wypada Gmina Dobrze w porównaniu z innymi gminami w powiecie radziejowskim w kategorii wysokości wskaźnika G na 2025 r.

Nazwa JST	Potrzeby finansowe w zł	Korekta z tytułu zamożności w zł	Rezerwa na gwarantowane kwoty minimalne w zł	PIT w zł	CIT w zł	Subwencja w zł	Indywidualny wskaźnik zamożności, o którym mowa w art. 24 ustawy o dochodach jst w zł
Radziejów (miejska)	7 331 828,22	0,00	0,00	18 620 573,57	365 669,79	0,00	4 527,13
Bytoń	11 090 400,76	0,00	482 230,12	7 242 202,71	40 073,06	6 179 741,00	3 072,29
Dobre	12 885 000,50	0,00	791 306,50	12 947 056,07	303 217,54	5 175 746,89	3 932,27
Osięciny	24 870 153,19	0,00	448 443,81	16 858 365,28	148 627,17	13 411 771,74	3 072,26
Piotrków Kujawski	22 948 445,36	0,00	1 237 750,64	22 659 325,77	1 308 654,98	8 850 495,62	4 118,90



Radziejów (wiejska)	8 880 553,06	0,00	0,00	10 679 522,35	8 149,54	2 542 059,31	3 905,82
Topółka	15 906 386,39	0,00	782 620,61	9 017 351,12	39 054,32	9 595 455,95	3 141,39

Poniższe zastawienie zawiera z kolei informację o dochodach gminy o charakterze podatkowym w 2025 r.

Rodzaj podatku	Plan	Wykonanie	%
Podatek od nieruchomości	2 537 740,00 zł	2 696 755,18 zł	106,27%
Podatek rolny	849 282,00 zł	848 703,69 zł	99,93%
Podatek leśny	10 484,00 zł	10 620,00 zł	101,30%
Podatek od środków transportowych	839 689,00 zł	839 727,00 zł	100,00%
Udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych	12 947 056,07 zł	12 947 056,07 zł	100,00%
Udziały w podatku dochodowym od osób prawnych	303 217,54 zł	303 217,54 zł	100,00%
Podatek opłacany w formie karty podatkowej	4 300,00 zł	- 696,82 zł	- 16,21%
Podatek od czynności cywilnoprawnych	153 143,00 zł	155 576,79 zł	101,59%
Podatek od spadków i darowizn	20 000,00 zł	8 859,00 zł	44,30%

Korzystając ze swoich uprawnień Rada Gminy podjęła uchwały w sprawie obniżenia górnych stawek podatków, co skutkowało mniejszymi dochodami budżetowymi w łącznej wysokości 2 372 545,45 zł.

Zaległości z tytułu należności podatkowych łącznie z odsetkami i nadpłaty w latach 2019-2025 prezentuje poniższa tabela.

Stan na dzień	Zaległości z tytułu należności podatkowych łącznie z odsetkami	Nadpłaty
31.12.2019 r.	774 243,12 zł	8 641,71 zł
31.12.2020 r.	823 935,94 zł	15 028,21 zł
31.12.2021 r.	1 182 500,00 zł	40 424,46 zł
31.12.2022 r.	1 332 553,29 zł	46 452,74 zł
31.12.2023 r.	1 314 802,71 zł	75 477,00 zł
31.12.2024 r.	1 355 112,62 zł	77 738,02 zł
31.12.2025 r.	1 399 394,64 zł	85 596,00 zł

Nieodłącznym elementem dochodów gminy jest windykacja należności. Jeśli chodzi o podatki to w 2025 r. wystawiono 264 upomnienia i 104 tytuły egzekucyjne, w tym:

- 262 upomnienia dla osób fizycznych na kwotę 214 437,34 zł i 2 upomnienia dla osób prawnych na kwotę 6 759,00 zł;
- 104 tytuły egzekucyjne dla osób fizycznych na kwotę 91 029,80 zł (w omawianym okresie nie wystawiono tytułów egzekucyjnych dla osób prawnych).



Ponadto w 2025 r. podjęto działania informacyjne w stosunku do 68 podatników, co przyniosło pozytywny skutek.

Istotny element stanowią również działania podejmowane wobec zobowiązanych z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi. W 2025 r. wystawiono 855 upomnień na kwotę 90 450,92 zł i 315 tytułów egzekucyjnych na kwotę 43 995,50 zł (dla osób fizycznych). Podjęto działania zmierzające do zabezpieczenia niezapłaconych należności przez dokonanie wpisu hipoteki przymusowej do ksiąg wieczystych zobowiązanych. W 2025 r. zabezpieczono łącznie 27 900,00 zł. Ponadto w 2025 r. podjęto działania informacyjne w stosunku do podatników w postaci telefonów przypominających i SMS.

Zaległości w uiszczeniu opłat za odbiór odpadów komunalnych dotyczących należności głównych w latach 2019-2025 przedstawia poniższa tabela.

Rok	Liczba osób zalegających	Zaległości
2019	184	32 795,39 zł
2020	204	73 584,56 zł
2021	275	62 233,05 zł
2022	277	60 567,08 zł
2023	332	70 894,35 zł
2024	263	58 943,53 zł
2025	260	64 475,23 zł

W 2025 r. zaległości z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi wyniosły 64 475,23 zł, a liczba dłużników obejmowała 260 osób. Analizując zaległości można zaobserwować, że w 2025 r. zmniejszyła się liczba osób zalegających, ale poziom zaległości w porównaniu ze stanem z 2024 r. wzrósł. Kwota zaległości i ilość osób zalegających z opłatami utrzymuje się nadal na wysokim poziomie.

2.4 Budżet obywatelski i fundusz sołecki

Zgodnie z zapisami ustawy o samorządzie gminnym budżet obywatelski to mechanizm partycypacyjny, w ramach którego mieszkańcy współdecydują o wydatkach publicznych w gminie w perspektywie kolejnego roku budżetowego.

Ustawa z dnia 21 lutego 2014 r. o funduszu sołeckim (Dz. U. z 2014 r., poz. 301 ze zm.) wprowadziła możliwość tworzenia funduszu sołeckiego poprzez wyodrębnienie z budżetu gminy środków przeznaczonych na realizację przedsięwzięć wnioskowanych przez sołectwa. Decyzję w sprawie utworzenia wyżej wymienionego funduszu podejmuje Rada Gminy do dnia 31 marca roku poprzedzającego rok budżetowy podejmując uchwałę, w której wyraża zgodę lub nie wyraża zgody na wyodrębnienie funduszu sołeckiego. Rada Gminy Dobrze wyraziła zgodę na wyodrębnienie funduszu sołeckiego w budżecie gminy na 2025 r. Stanowisko w tej sprawie zaprezentowała Uchwała nr LXVI/461/2024 z dnia 12 marca 2024 r.

W 2025 r. ze środków funduszu sołeckiego skorzystało 17 z 19 sołectw. Dwa sołectwa (tj. Dobrze-Kolonia i Bodzanowo Drugie) nie złożyły wniosków w sprawie przyznania środków z funduszu sołeckiego na analizowany rok. W budżecie Gminy Dobrze na wdrożenie funduszu sołeckiego zaplanowano 453 311,16 zł. Ostatecznie na zrealizowane zadania w 2025 r. łącznie wydatkowo 395 835,08 zł. W ramach funduszu sołeckiego w omawianym roku zrealizowano



różnorodne przedsięwzięcia - m. in. wyremontowano drogę gminną w Czołpinie, wybudowano wiatę drewnianą obok świetlicy wiejskiej w Smarglinie, nabyto wyposażenie do świetlic wiejskich oraz zakupiono i zamontowano lampy solarne na terenie sołectw Dęby, Narkowo, Bodzanowo, Przysiek i Borowo.

3. STAN REALIZACJI INWESTYCJI

3.1 Zadania inwestycyjne

Poniższa tabela prezentuje informacje o zadaniach inwestycyjnych w 2025 r.

Lp.	Nazwa zadania	Planowane wydatki (źródła i kwoty) w 2025 r.	Zrealizowane wydatki na 31.12.2025 r.	Uwagi
1.	2.	3.	4.	5.
1.	Budowa wodociągu na terenie gminy Dobre	100 000,00 zł - środki własne	51 736,30 zł (środki własne) w tym: - dokumentacja - 14 960,00 zł, - roboty budowlane - 32 776,30 zł, - nadzór - 4 000,00 zł	Zadanie zakończone
2.	Modernizacja przepompowni ścieków na terenie gminy Dobre	100 000,00 zł - środki własne	77 768,46 zł (środki własne) w tym: - zakup pompy - 7 507,23 zł, - zakup szaf sterowniczych - 70 261,23 zł	Zadanie zakończone
3.	Poprawa gospodarki komunalnej w miejscowości Dobre	1 827 153,22 zł w tym: - środki Polski Ład - 1 737 153,22 zł, - środki własne - 90 000,00 zł	1 782 605,33 zł w tym: - środki Polski Ład - 1 737 153,22 zł, - środki własne - 45 452,11 zł z tego: - zakup pojazdu asenizacyjnego - 665 160,00 zł, - budynek gospodarczy na oczyszczalni ścieków - 659 762,33 zł, - zakup ciągnika - 365 310,00 zł, - zakup przyczepy - 82 533,00 zł, - nadzór inwestorski - 9 840,00 zł	Zadanie zakończone
4.	Przebudowa oczyszczalni ścieków w miejscowości Dobre	250 000,00 zł - środki własne	37 085,10 zł (środki własne) w tym: - roboty w branży elektrycznej - 37 085,10 zł	Zadanie zakończone, planowana kontynuacja w 2026 r.
5.	Zakup sprzężarek na stację uzdatniania wody w miejscowości Dobre	70 000,00 zł - środki własne	44 303,70 zł (środki własne) w tym: - zakup sprzężarek - 44 303,70 zł	Zadanie zakończone
6.	Zakup złoża filtracyjnego na stację uzdatniania wody w miejscowości Dobre	130 000,00 zł - środki własne	67 650,00 zł (środki własne) w tym: - złoża filtracyjne - 67 650,00 zł	Zadanie zakończone
7.	Dotacja celowa do budowy oczyszczalni przydomowych - osoby fizyczne	51 000,00 zł - środki własne	30 000,00 zł (środki własne) - wydatkowano zgodnie ze złożoną dokumentacją (przekazano dotację i otrzymano rozliczenie)	Zadanie zakończone, planowana kontynuacja w 2026 r.
8.	Budowa zbiorników retencyjnych w miejscowości Dobre	417 887,57 zł w tym: - środki własne - 88 247,57 zł, - środki UE - 329 640,00 zł	334 640,00 zł w tym: - środki własne - 88 247,57 zł, - środki UE - 246 392,43 zł z tego: - roboty budowlane - 329 640,00 zł,	Zadanie zakończone



			- nadzór - 5 000,00 zł	
9.	Dofinansowanie dla Powiatu Radziejowskiego na zadanie: „Przebudowa drogi powiatowej Nr 2803C Krzywosądz - Sęczkowo”	100 000,00 zł - środki własne	100 000,00 zł - środki własne - wydatkowano zgodnie ze złożoną dokumentacją (przekazano dotację i otrzymano rozliczenie)	Zadanie zakończone
10.	Dofinansowanie dla Powiatu Radziejowskiego na zadanie: „Przebudowa drogi powiatowej Nr 2803C Krzywosądz - Sęczkowo w m. Altana”	100 000,00 zł - środki własne	100 000,00 zł - środki własne - wydatkowano zgodnie ze złożoną dokumentacją (przekazano dotację i otrzymano rozliczenie)	Zadanie zakończone
11.	Przebudowa dróg gminnych na terenie gminy Dobrze	80 000,00 zł - środki własne	Brak wydatków	Planowana kontynuacja w 2026 r.
12.	Przebudowa drogi gminnej nr 180126C Bronisław - Koszczały od km 0+852 do km 1+469	360 000,00 zł w tym: - środki własne - 246 420,00 zł, - FOGR - 113 580,00 zł	268 245,80 zł w tym: - środki własne - 136 543,18 zł, - środki własne w ramach funduszu sołeckiego - 18 122,62 zł, - FOGR - 113 580,00 zł z tego: - dokumentacja - 9 225,00 zł, - nadzór inwestorski - 3 000,00 zł, - roboty budowlane - 255 790,80 zł, - tablica informacyjna - 230,00 zł.	Zadanie zakończone
13.	Przebudowa drogi gminnej Nr 180136C Dobrze - Dęby w istniejących granicach pasa drogowego	50 000,00 zł - środki własne	3 562,90 zł (środki własne) z tego: - dokumentacja - 3 562,90 zł	Planowana kontynuacja w 2026 r.
14.	Przebudowa drogi gminnej nr 180150C Dobrze - ul. Lipowa na odcinku od km 0+000 do km 0+256 w istniejących granicach pasa drogowego	361 752,43 zł - środki własne	323 454,43 zł (środki własne) z tego: - roboty budowlane - 318 976,42 zł, - nadzór - 4 478,01 zł	Zadanie zakończone
15.	Przebudowa drogi gminnej nr 180165C Krzywosądz - Dęby na odcinku od km 0+000 do km 0+390 w istniejących granicach pasa drogowego	360 000,00 zł z tego: - środki własne - 235 431,00 zł, - RFRD - 124 569,00 zł	278 459,34 zł z tego: - środki własne - 153 890,34 zł, - RFRD - 124 569,00 zł w tym: - roboty budowlane - 273 952,24 zł, - nadzór - 3 737,10 zł, - tablica informacyjna - 770,00 zł	Zadanie zakończone
16.	Przebudowa drogi gminnej w miejscowości Dęby	100 000,00 zł - środki własne	44 211,88 zł (środki własne) w tym: - dokumentacja - 1 000,00 zł, - nadzór - 700,00 zł, - roboty budowlane - 42 511,88 zł	Zadanie zakończone
17.	Przebudowa drogi gminnej w miejscowości Morawy i Borowo	200 000,00 zł - środki własne	138 172,40 zł (środki własne) w tym: - dokumentacja - 7 391,40 zł, - nadzór - 2 000,00 zł, - roboty budowlane - 128 781,00 zł	Zadanie zakończone
18.	Przebudowa drogi gminnej wewnętrznej w miejscowości Dobrze - działka nr 159/3	100 000,00 zł - środki własne	59 088,13 zł (środki własne) w tym: - dokumentacja - 2 000,00 zł, - nadzór - 700,00 zł, - roboty budowlane - 56 388,13 zł	Zadanie zakończone



19.	Przebudowa drogi gminnej wewnętrznej w miejscowości Dobrze - działka nr 71/4	400 000,00 zł - środki własne	388 130,17 zł (środki własne) z tego: - roboty budowlane i elektryczne - 379 230,17 zł, - nadzór - 4 400,00 zł, - dokumentacja - 4 500,00 zł	Zadanie zakończone
20.	Budowa ścieżki rowerowej Dobrze - Szczebłotowo	500 000,00 zł - środki własne	Brak wydatków	Planowana kontynuacja w 2026 r.
21.	Zakup nieruchomości gruntowych zabudowanych budynkami remizy strażackiej i budynkiem Gminnego Ośrodka Kultury w Dobrem, położonych w obrębie ewidencyjnym Dobrze I	15 000,00 zł - środki własne	8 180,04 zł (środki własne) z tego: - dokumentacja - 360,00 zł, - zakup działek - 5 444,58 zł, - akt notarialny - 2 375,46 zł	Zadanie zakończone
22.	Malowanie elewacji budynku Urzędu Gminy w Dobrem	250 000,00 zł - środki własne	Brak wydatków	Planowana realizacja w 2026 r.
23.	Montaż klimatyzacji w budynku Urzędu Gminy Dobrze	160 000,00 zł - środki własne	144 525,00 zł (środki własne) w tym: - dostawa i montaż klimatyzacji - 144 525,00 zł	Zadanie zakończone
24.	Podniesienie poziomu cyberbezpieczeństwa w Urzędzie Gminy Dobrze	307 586,29 zł - środki UE i BP z tego: UE - 255 296,62 zł, BP - 52 289,67 zł	284 868,00 zł (środki UE i BP) z tego: UE - 236 440,44 zł, BP - 48 427,56 zł w tym: - wdrożenie DLP - 36 900,00 zł, - UPS serwerowy - 20 418,00 zł, - serwer i streamer z oprogramowaniem - 172 200,00 zł, - modernizacja sieci LAN - 55 350,00 zł	Planowana kontynuacja w 2026 r.
25.	Zakup sprzętu niezbędnego do zapewnienia ciągłości dostaw podstawowych usług na terenie gminy Dobrze	150 000,00 zł - środki BP	135 515,25 zł (środki BP) w tym: - wóz do wody pitnej - 43 296,00 zł, - agregat prądotwórczy z przyczepą - 92 219,25 zł	Zadanie zakończone
26.	Zakup syren alarmowych, umożliwiających szybkie i skuteczne poinformowanie mieszkańców o zagrożeniach, myjka do ciepłej wody	116 000,00 zł - środki BP	107 590,00 zł (środki BP) w tym: - myjka do gorącej wody - 12 880,00 zł, - syreny alarmowe - 94 710,00 zł	Zadanie zakończone
27.	Zakup lekkiego samochodu ratowniczo-gaśniczego dla OSP Dobrze - dotacja	261 526,92 zł - środki własne	197 470,00 zł (środki własne) - wydatkowane zgodnie ze złożoną dokumentacją (przekazano dotację i otrzymano rozliczenie)	Zadanie zakończone
28.	Modernizacja kotłowni w Publicznej Szkole Podstawowej w Dobrem	200 000,00 zł - środki własne	Brak wydatków	Planowana kontynuacja w 2026 r.
29.	Modernizacja ogrzewania w Publicznym Przedszkolu w Dobrem	20 000,00 zł - środki własne	Brak wydatków	Planowana kontynuacja w 2026 r.
30.	Zakup sprzętu komunalnego	500 000,00 zł - środki własne	165 681,00 zł (środki własne) w tym: - pług odśnieżny - 28 167,00 zł, - zamiatarka - 29 520,00 zł, - kosiarka bijakowa - 18 450,00 zł,	Zadanie zakończone



			- posypywarka - 9 840,00 zł, - przyczepa - 55 350,00 zł, - traktor ogrodowy - 24 354,00 zł	
31.	Budowa oświetlenia ulicznego na terenie gminy Dobrze	500 000,00 zł - środki własne	4 305,00 zł (środki własne) - dokumentacja	Planowana kontynuacja w 2026 r.
32.	Budowa oświetlenia ulicznego w miejscowości Dobrze-Wieś	350 000,00 zł - środki własne	184 248,50 zł (środki własne) w tym: - budowa oświetlenia ulicznego - 180 748,50 zł, - nadzór - 3 500,00 zł	Zadanie zakończone
33.	Budowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Dobrem	60 000,00 zł - środki własne	49 200,00 zł (środki własne) - dokumentacja	Planowana kontynuacja w 2026 r.
34.	Dotacja do utylizacji materiałów zawierających azbest	10 000,00 zł - środki własne	Brak wydatków	Planowana kontynuacja w kolejnych latach
35.	Docieplenie dachu, malowanie elewacji oraz montaż sufitu podwieszanego w świetlicy wiejskiej w Szczebłotowie	40 000,00 zł - środki własne	Brak wydatków	Planowana kontynuacja w 2026 r.
36.	Zagospodarowanie terenu przy świetlicy wiejskiej w Byczynie	250 000,00 zł - środki własne	Brak wydatków	Planowana kontynuacja w 2026 r.
37.	Termomodernizacja budynku świetlicy wiejskiej w Krzywosądzy	40 000,00 zł - środki własne	20 910,00 zł (środki własne) - dokumentacja	Planowana kontynuacja w 2026 r.
38.	Modernizacja infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w miejscowości Dobrze	5 382 267,25 zł z tego: - środki własne - 800 000,00 zł, - środki Polski Ład - 4 582 267,25 zł	4 964 339,37 zł z tego: - środki własne - 382 072,12 zł, - środki Polski Ład - 4 582 267,25 zł w tym: - roboty budowlane - 4 825 078,17 zł, - nadzór - 45 000,00 zł, - tablica informacyjna - 1 470,00 zł, - piłkochwyty i wiaty - 92 791,20 zł	Zadanie zakończone
39.	Doposażenie i wymiana urządzeń na istniejących placach zabaw na terenie gminy Dobrze	300 000,00 zł - środki własne	7 380,00 zł (środki własne) - dokumentacja	Planowana kontynuacja w 2026 r.
OGÓŁEM		14 570 173,68 zł z tego: - środki własne - 7 109 377,92 zł, - środki Polski Ład - 6 319 420,47 zł, - środki RFRD - 124 569,00 zł, - środki UE - 584 936,62 zł, - środki FOGR - 113 580,00 zł, - środki BP - 318 289,67 zł	10 403 326,10 zł z tego: - środki własne - 3 071 390,95 zł, - środki Polski Ład - 6 319 420,47 zł, - środki RFRD - 124 569,00 zł, - środki UE - 482 832,87 zł, - środki FOGR - 113 580,00 zł, - środki BP - 291 532,81 zł	

Ogółem na powyższe inwestycje wydatkowano kwotę 10 403 326,10 zł, na którą składają się środki zewnętrzne pochodzące z:

- Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych - 6 319 420,47 zł;
- Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg - 124 569,00 zł;



- Unii Europejskiej - 482 832,87 zł;
- Funduszu Ochrony Gruntów Rolnych - 113 580,00 zł;
- budżetu państwa - 291 532,81 zł.

Pozostała kwota przeznaczona na powyższe inwestycje to środki własne gminy w kwocie 3 071 390,95 zł.

3.2 Poziom wydatków inwestycyjnych i ich udział w wydatkach budżetu gminy

Władze samorządowe Gminy Dobrze od lat prowadzą aktywną politykę inwestycyjną, dzięki której w miarę możliwości systematycznie zwiększana jest pula wydatków na inwestycje w ramach lokalnego budżetu. Dzięki temu prawdopodobna jest realizacja przedsięwzięć odpowiadających na potrzeby mieszkańców.

Poziom wydatków inwestycyjnych i ich udział w całkowitych wydatkach budżetowych gminy Dobrze na przestrzeni ostatnich lat prezentuje poniższa tabela.

Rok	Wydatki ogółem	Wydatki inwestycyjne	Udział inwestycji w wydatkach budżetowych
2019	25 317 661,93 zł	3 709 168,25 zł	14,60%
2020	26 366 731,94 zł	3 375 922,34 zł	12,80%
2021	28 932 600,26 zł	4 915 853,38 zł	16,99%
2022	36 489 163,55 zł	5 652 850,77 zł	15,49%
2023	38 035 887,99 zł	14 341 098,64 zł	37,70%
2024	36 146 533,85 zł	7 501 150,00 zł	21,00%
2025	41 013 303,91 zł	10 403 326,10 zł	25,37%

W 2025 r. udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach budżetowych stanowił ponad 1/4. Poziom wydatków inwestycyjnych finansowanych z budżetu gminy jest wielkością bardzo znaczącą. Dość wysoki udział wydatków inwestycyjnych w strukturze wydatków wskazuje na prorozwojowy charakter gminy. Realizacja dużej liczby zadań inwestycyjnych nie byłaby możliwa bez wsparcia ze środków pozabudżetowych. Gmina Dobrze skutecznie wykorzystuje środki ze źródeł krajowych i wspólnotowych. Pozwala to na przeprowadzenie przedsięwzięć bardziej złożonych i kosztownych, których realizacja wpływa na poprawę jakości życia mieszkańców. Szczególne znaczenie mają tu inwestycje w infrastrukturę wspierającą rozwój gospodarczy. Działalność inwestycyjna ukierunkowana jest nie tylko na rozbudowanie infrastruktury technicznej, ale też infrastruktury społecznej. Wydatki inwestycyjne gminy są realizowane przede wszystkim dzięki pozyskiwaniu środków z Unii Europejskiej oraz dotacji z budżetu państwa. Korzystanie z dofinansowania ze środków unijnych i krajowych wymaga jednak posiadania wkładu własnego na realizację inwestycji.

Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem świadczy o dużej samodzielności finansowej oraz zdolności do obsługi zadłużenia, a w przyszłości do sięgania po różnego rodzaju źródła finansowania inwestycji.

Za największą inwestycję na terenie naszej gminy, której realizacja zakończyła się w 2025 r. można bez wątplenia uznać przebudowę stadionu sportowego w Dobrem. To



inwestycja, na realizację której Gmina Dobrze pozyskała środki z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych.

W ramach zadania wybudowane zostały trybuny dla publiczności - z czego 2 posiadające zadaszenie. Bieżnia wokół stadionu zyskała nawierzchnię z poliuretanu. Płyta stadionu została przebudowana i wzbogaciła się o automatyczne nawadnianie. Realizacja zadania objęła również wykonanie boiska do siatkówki plażowej oraz skoczni do skoku w dal. Powstało również miejsce przystosowane do organizowania imprez plenerowych. Cały obiekt jest oświetlony lampami energooszczędnymi. W ramach inwestycji wykonano także remont placu zabaw, wybudowano pumptrack oraz przeniesiono górkę saneczkową.

Całkowita wartość inwestycji pn. „Modernizacja infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w miejscowości Dobrze” to 5 334 218,98 zł. Pozyskane środki zewnętrzne to 4 582 267,25 zł. Pozostała kwota stanowi wkład własny Gminy w realizację zadania.

W 2025 r. zakończyły się również prace remontowe budynków zaplecza sportowego na stadionie w Dobrem. Zadanie zostało zrealizowane w ramach uzupełnienia przeprowadzonej w tym roku na szeroką skalę modernizacji infrastruktury sportowo-rekreacyjnej.

Inwestycja objęła wymianę drzwi i okien, malowanie elewacji, wymianę pokrycia dachowego, prace remontowe na podjeździe dla niepełnosprawnych i wykonanie utwardzeń wzdłuż budynku zaplecza sportowego. W ramach przedsięwzięcia wykonano również prace wewnątrz budynku polegające na malowaniu ścian i sufitów, wykonaniu ścianek działowych w kabinach prysznicowych, wykonaniu WC i wymianie urządzeń sanitarnych. Całkowity koszt zadania to 426 099,47 zł.

3.3 Środki finansowe zewnętrzne

Środki europejskie stanowią jedno z dodatkowych, a przy tym bardzo istotnych źródeł finansowania działalności Gminy Dobrze. Wpływają na zwiększenie potencjału inwestycyjnego przez co traktowane są one jako istotny czynnik rozwoju lokalnego. Gmina pozyskiwała dofinansowania zewnętrzne, w tym środki europejskie, głównie na działania związane z oświatą, sportem, infrastrukturą drogową oraz szeroko rozumianym społeczeństwem.

Poniżej zaprezentowano zestawienie zawartych umów na dofinansowanie ze środków unijnych i innych środków niż unijne na realizację przedsięwzięć w gminie Dobrze.

Lp.	Nazwa projektu	Źródło finansowania	Całkowita wartość projektu	Wartość dofinansowania	Rok zawarcia umowy
1.	Przebudowa drogi gminnej nr 180122C Szczebłotowo-Bodzanowo w m. Buczyna Kolonia od km 0+868 do km 1+830	Europejski Fundusz Rolny	209 552,05 zł	133 337,00 zł	2019



2.	Adaptacja ze zmianą sposobu użytkowania części pomieszczeń mieszkalnych na pomieszczenia przedszkolne w Szkole Podstawowej w Byczynie	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego	168 039,46 zł	142 833,54 zł	2019
3.	Klub Młodzieżowy w Publicznej Szkole Podstawowej w Dobrem „Przystanek Sukces”	Europejski Fundusz Społeczny	52 632,32 zł	50 000,00 zł	2019
4.	Klub Młodzieżowy w Gminnym Ośrodku Kultury w Dobrem	Europejski Fundusz Społeczny	52 633,60 zł	50 000,00 zł	2019
5.	Poprawa jakości świadczenia usług edukacyjnych przez przedszkole w Byczynie	Europejski Fundusz Społeczny	207 917,80 zł	176 730,13 zł	2020
6.	Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Krzywosądz oraz budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowości Dęby	Europejski Fundusz Rolny	3 124 527,64 zł	1 611 600,00 zł	2020
7.	Przebudowa budynku Gminnego Ośrodka Kultury w Dobrem	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego	1 288 264,95 zł	860 793,50 zł	2021
8.	Budowa drogi rowerowej w miejscowości Bronisław	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego	413 760,26 zł	351 696,22 zł	2021
9.	Budowa strefy aktywnego seniora wraz z placem zabaw dla dzieci w Dobrem	Europejski Fundusz Rolny	266 257,47 zł	169 419,00 zł	2021
10.	Utworzenie świetlicy środowiskowej w Gminnym Ośrodku Kultury w Dobrem I	Europejski Fundusz Społeczny	52 650,00 zł	50 000,00 zł	2021



11.	Utworzenie świetlicy środowiskowej w Gminnym Ośrodku Kultury w Dobrem II	Europejski Fundusz Społeczny	52 650,00 zł	50 000,00 zł	2021
12.	Utworzenie pracowni gastronomicznej i artystycznej w Gminnym Ośrodku Kultury w Dobrem	Europejski Fundusz Rolny	129 712,10 zł	82 535,00 zł	2022
13.	Utworzenie świetlicy środowiskowej w Publicznej Szkole Podstawowej w Dobrem	Europejski Fundusz Społeczny	51 043,58 zł	48 491,40 zł	2022
14.	Utworzenie świetlicy środowiskowej w Publicznej Szkole Podstawowej w Krzywosądzcy	Europejski Fundusz Społeczny	51 043,57 zł	48 491,39 zł	2022
15.	Kursy zawodowe dla osób zagrożonych ubóstwem	Europejski Fundusz Społeczny	122 266,25 zł	116 152,93 zł	2022
16.	Rozbudowa stacji uzdatniania wody w m. Bronisław wraz z budową studni głębinowej oraz budowa kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej i tłocznej w m. Dęby	Europejski Fundusz Rolny	3 166 485,51 zł	2 321 485,00 zł	2023
17.	Utworzenie klubu dziecięcego „Świat Malucha” w Dobrem	Krajowy Plan Odbudowy	491 561,49 zł	407 005,00 zł	2023
18.	Budowa zbiorników retencyjnych w miejscowości Dobrze	Europejski Fundusz Rolny	697 871,04 zł	500 000,00 zł	2024
19.	Podniesienie poziomu cyberbezpieczeństwa w Urzędzie Gminy Dobrze	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego	410 926,29 zł	410 926,29 zł	2024
20.	Funkcjonowanie miejsc opieki nad dziećmi do lat 3 w klubie dziecięcym „Świat Malucha”	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego	75 240,00 zł	75 240,00 zł	2024



21.	Remont budynku remizy OSP w Krzywosądzcy	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego	308 882,67 zł	154 441,33 zł	2025
22.	Remont budynku remizy OSP w Dobrem	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego	156 026,80 zł	78 013,40 zł	2025
23.	Utworzenie klubu młodzieżowego w Publicznej Szkole Podstawowej w Krzywosądzcy	Europejski Fundusz Społeczny Plus	105 278,85 zł	100 000,00 zł	2025
24.	Termomodernizacja budynku świetlicy wiejskiej w Krzywosądzcy	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego	379 710,41 zł	186 058,10 zł	2025
25.	Utworzenie 5 nowych miejsc w klubie dziecięcym „Świat Malucha” w Dobrem	Krajowy Plan Odbudowy	19 662,63 zł	19 662,63 zł	2025
26.	Funkcjonowanie klubu dziecięcego „Świat Malucha”	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego	66 880,00 zł	66 880,00 zł	2025
Razem			12 121 476,74 zł	8 261 791,86 zł	
w tym w 2025 r.			1 036 441,36 zł	605 055,46 zł	

łącznie od 2019 r. zawarto 26 umów o dofinansowanie ze środków UE, z czego:

- 4 w 2019 r. na kwotę 482 857,43 zł;
- 2 w 2020 r. na kwotę 3 332 445,44 zł;
- 5 w 2021 r. na kwotę 1 481 908,72 zł;
- 4 w 2022 r. na kwotę 295 670,72 zł;
- 2 w 2023 r. na kwotę 2 728 490,00 zł;
- 3 w 2024 r. na kwotę 986 166,29 zł;
- 6 w 2025 r. na kwotę 605 055,46 zł.

Lp.	Nazwa projektu	Źródło finansowania	Całkowita wartość projektu	Wartość dofinansowania
1.	Unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu gminy Dobrze	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki	30 195,50 zł	19 337,04 zł



		Wodnej w Toruniu		
2.	Przebudowa drogi gminnej nr 180165C Krzywosądz - Dęby na odcinku od km 0+000 do km 0+390, w istniejących granicach pasa drogowego	Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg	249 139,99 zł	124 569,00 zł
3.	Modernizacja drogi dojazdowej do gruntów rolnych o nawierzchni bitumicznej realizowanej dwuwarstwowo, składająca się z warstwy wiążącej i ścieralnej o minimalnej łącznej grubości warstw 6 cm, wykonanej na istniejącej podbudowie bitumicznej do długości 0,617 km, w obrębie geodezyjnym: Koszczały działki nr 41/3, 41/1, 40/2 oraz część działki nr 45	Fundusz Ochrony Gruntów Rolnych	231 834, 88 zł	113 580,00 zł
4.	Wykonanie nasadzeń na terenie rekreacyjnym przy boisku sportowym w Dobrem	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu	15 000,00 zł	10 500,00 zł
5.	Dofinansowanie środkami pochodzącymi z budżetu państwa zadań własnych z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej w 2025 r.	Budżet państwa	209 000,00 zł	209 000,00 zł
6.	Dofinansowanie środkami pochodzącymi z budżetu państwa zadań własnych z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej w 2025 r.	Budżet państwa	160 000,00 zł	160 000,00 zł
Razem			895 170,37 zł	636 986,04 zł

Realizację poniższych projektów zakończono w 2025 r.:

- „Unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest z terenu gminy Dobrze”;
- „Przebudowa drogi gminnej nr 180165C Krzywosądz - Dęby na odcinku od km 0+000 do km 0+390, w istniejących granicach pasa drogowego”;



- „Modernizacja drogi dojazdowej do gruntów rolnych o nawierzchni bitumicznej realizowanej dwuwarstwowo, składająca się z warstwy wiążącej i ścieralnej o minimalnej łącznej grubości warstw 6 cm, wykonanej na istniejącej podbudowie bitumicznej do długości 0,617 km, w obrębie geodezyjnym: Koszczały działki nr 41/3, 41/1, 40/2 oraz część działki nr 45”;
 - „Wykonanie nasadzeń na terenie rekreacyjnym przy boisku sportowym w Dobrem”;
 - dofinansowanie środkami pochodzącymi z budżetu państwa zadań własnych z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej w 2025 r. (w ramach dwóch umów);
 - „Budowa zbiorników retencyjnych w miejscowości Dobre”;
 - „Poprawa gospodarki komunalnej w miejscowości Dobre”;
 - „Modernizacja infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w miejscowości Dobre”;
 - „Remont budynku remizy OSP w Krzywosądz”;
 - „Remont budynku remizy OSP w Dobrem”;
 - „Utworzenie 5 nowych miejsc w klubie dziecięcym „Świat Malucha” w Dobrem”.
- Realizacji wymienionych niżej projektów nie zakończono w 2025 r. i były kontynuowane:
- „Podniesienie poziomu cyberbezpieczeństwa w Urzędzie Gminy Dobre”;
 - „Funkcjonowanie miejsc opieki nad dziećmi do lat 3 w klubie dziecięcym „Świat Malucha”;
 - „Utworzenie klubu młodzieżowego w Publicznej Szkole Podstawowej w Krzywosądz”;
 - „Termomodernizacja budynku świetlicy wiejskiej w Krzywosądz”;
 - „Funkcjonowanie klubu dziecięcego „Świat Malucha”.
- Dokumenty strategiczne, z których wynika realizacja wspomnianych wyżej projektów to:
- Lokalna Strategia Rozwoju kierowana przez społeczność dla obszaru Powiatu Radziejowskiego na lata 2016-2023;
 - Strategia Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Radziejowskiego na lata 2014-2020;
 - Lokalny Program Rewitalizacji Gminy Dobre na lata 2017-2023;
 - Program Rozwoju Gminy Dobre na lata 2015-2022;
 - Strategia Rozwoju Gminy Dobre na lata 2004-2018.

Strategia Rozwoju Gminy Dobre na lata 2023-2030

Strategia jest podstawowym i najważniejszym dokumentem na szczeblu lokalnym, wskazującym problemy, cele i kierunki polityki rozwoju. Opracowanie strategii jest ponadto ważne z punktu widzenia możliwości ubiegania się o środki zewnętrzne - krajowe i zagraniczne, w tym środki z Unii Europejskiej. Strategia Rozwoju Gminy Dobre na lata 2004-2018 zdezaktualizowała się z upływem lat. W związku z tym, pojawiła się konieczność opracowania nowej Strategii Rozwoju Gminy Dobre na lata 2023-2030. Wynikało to zarówno z przesłanek wewnętrznych, jak i z zewnętrznych uwarunkowań. Wewnętrzne przyczyny opracowania strategii wynikały z faktu braku aktualnego dokumentu tego typu. Zmieniający się obraz społeczny, środowiskowy, gospodarczy czy przestrzenny gminy i regionu stanowił zewnętrzne uwarunkowania konieczności opracowania Strategii Rozwoju Gminy Dobre na lata 2023-2030. Wśród zewnętrznych uwarunkowań należy również wskazać nowy dokument regionalny - Strategię rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku oraz nowe polityki Unii Europejskiej, które będą przedmiotem programowania w okresie 2021-2027. Wszelkie procedury w tym zakresie zostały wdrożone na początku 2023 r. Podjęto uchwałę nr LIII/374/2023 z dnia 31 stycznia 2023 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Dobre na lata 2023-2030 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji. Dokument został przyjęty Uchwałą nr



VI/67/2024 Rady Gminy Dobrze z dnia 30 września 2024 w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Dobrze na lata 2023-2030.

3.4 Świetlice wiejskie i place zabaw

Świetlice wiejskie to pomieszczenia przeznaczone do spędzania czasu wolnego, rekreacji i edukacji, rozwijania zainteresowań i integracji lokalnej społeczności. Samorząd gminny zakładając świetlice wiejskie realizuje w ten sposób zadania służące zaspokajaniu zbiorowych potrzeb wspólnoty mieszkańców.

Na terenie gminy Dobrze funkcjonuje osiem świetlic wiejskich. Są one usytuowane w miejscowościach Szczebłotowo, Bronisław, Byczyna-Kolonia, Bodzanowo, Czołpin, Kłonowo, Krzywosądz i Smarglin. Ostatnia z wymienionych świetlic została otwarta w maju 2025 r. Dzięki zaangażowaniu mieszkańców oraz wsparciu przedstawicieli samorządu poprzedniej i obecnej kadencji obiekt ma szansę stać się miejscem ciekawych inicjatyw.

Place zabaw i siłownie zewnętrzne zapewniają w szczególności dzieciom i młodzieży bezpieczne miejsce do zabawy, rekreacji i uprawiania sportu. W chwili obecnej na utrzymaniu Gminy Dobrze znajduje się 7 placów zabaw i 6 siłowni zewnętrznych wyposażonych w urządzenia o różnicowanym stanie technicznym. Mieszkańcy gminy Dobrze mają do dyspozycji place zabaw w Dobrem (w 3 lokalizacjach), Byczynie, Krzywosądz, Smarglinie i Bronisławiu oraz siłownie zewnętrzne w Dobrem (również w 3 lokalizacjach), Krzywosądz, Bronisławiu i Byczynie. Z początkiem czerwca 2022 r. została oddana do użytku strefa aktywnego seniora wraz z placem zabaw znajdująca się przy ul. Powstańców w Dobrem.

Place zabaw to na ogół zestaw wielu urządzeń - zarówno tradycyjnych, jak i nowoczesnych: zjeżdżalni, huśtawek, ścianek do wspinaczki. Urządzenia zamontowane na placu zabaw muszą spełniać odpowiednie normy bezpieczeństwa. Bezpieczeństwo dzieci na placach zabaw nie tylko zależy od odpowiedniego zaplanowania oraz wyboru właściwego wyposażenia. Niezbędny jest stały nadzór nad miejscem zabaw i zapewnienie regularnych kontroli oraz utrzymanie najwyższych standardów bezpieczeństwa. Wszystkie place zabaw oraz miejsca przeznaczone do rekreacji na terenie gminy są na bieżąco monitorowane przez pracowników urzędu w celu utrzymania ich w odpowiednim stanie technicznym oraz higieniczno-sanitarnym. Gmina Dobrze, jak co roku, także w 2025 r. wykonała na wszystkich placach zabaw kontrole bezpieczeństwa użytkowania. W ich trakcie sprawdzono ogólny stan urządzeń i usunięto w szczególności uszkodzenia wynikające z aktów wandalizmu czy zużycia. Wykonywane były także systematycznie drobne remonty i naprawy oraz doposażanie, aby zapewnić maksimum bezpieczeństwa dla osób korzystających. Utrzymanie placów zabaw i siłowni plenerowych polega także na dbaniu o ich czystość. W 2025 r. wykonywano m. in. koszenie trawników, zbieranie nieczystości czy też czyszczenie urządzeń.

Gmina Dobrze coraz częściej zwraca uwagę na stan oraz ogólną estetykę terenów zielonych. Mają one za zadanie nie tylko upiększać gminę, ale być przede wszystkim dla jej mieszkańców. Warto zadbać więc o zielone otoczenie, aby mogli oni wypoczywać w pięknych okolicznościach przyrody. W 2025 r., tak jak w latach poprzednich, odświeżono skwery zieleni. Posadzono nową zielenią, kwiaty ozdobne - m. in. przy ul. Dworcowej i przy ul. Fabrycznej. Koszenie gminnych terenów zielonych wraz z pielęgnacją roślin wieloletnich, przycinanie krzewów ozdobnych i nowe nasadzenia to główne prace wykonywane w 2025 r. Na utrzymanie zieleni w 2025 r. wydatkowano kwotę 46 314,62 zł. Dla porównania w 2024 r. była to kwota 13 153,96 zł.



4. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE

4.1 Infrastruktura techniczna

4.1.1 Infrastruktura drogowa i oświetlenie ulic, placów i dróg

Układ funkcjonalny komunikacji gminy Dobrze składa się z sieci dróg kołowych. Komunikacja drogowa oparta jest na:

- drodze wojewódzkiej nr 266 relacji Ciechocinek - Sompolno, która stanowi połączenia międzywojewódzkie, międzypowiatowe i międzygminne, co ma istotne znaczenie w układzie komunikacji województwa kujawsko-pomorskiego;
- drogach powiatowych - w sieci komunikacji kołowej pełnią rolę powiązań z wojewódzkim układem komunikacyjnym oraz z siedzibami i miejscowościami gmin ościennych;
- drogach gminnych o łącznej długości 79,8 km, które stanowią uzupełniający układ komunikacji lokalnej.

Ponadto na terenie gminy występują drogi o funkcji porównywalnej z drogami gminnymi - są to drogi wewnętrzne oraz dojazdy (najczęściej o nawierzchni gruntowej). Powstały one wraz z rozwojem sieci osadniczej gminy oraz infrastruktury technicznej.

Rok	Długość dróg ogółem	O nawierzchni bitumicznej	O nawierzchni tłuczniowej	Drogi gruntowe	O nawierzchni kostki betonowej
2019	79,800 km	59,799 km	9,258 km	10,743 km	0,000 km
2020	79,800 km	60,017 km	9,258 km	10,525 km	0,000 km
2021	79,800 km	61,628 km	7,647 km	10,435 km	0,090 km
2022	79,800 km	62,639 km	6,636 km	10,435 km	0,090 km
2023	79,800 km	63,249 km	6,026 km	10,435 km	0,090 km
2024	79,800 km	63,840 km	6,026 km	9,844 km	0,090 km
2025	79,800 km	64,534 km	5,332 km	9,844 km	0,090 km

Jak wynika z powyższej tabeli z roku na rok na terenie gminy Dobrze zwiększa się długość dróg gminnych o nawierzchni bitumicznej. Korzystanie z dróg o takiej nawierzchni jest znacznie bardziej komfortowe niż w przypadku dróg o nawierzchni tłuczniowej czy gruntowej. W roku poddawanemu analizie na odcinkach długości 1,461 km nałożono nową warstwę bitumiczną na już istniejącą. Na odcinkach długości 0,694 km położono warstwę bitumiczną na nawierzchnię tłuczniową. Wartość nakładów finansowych na realizację powyższych zadań to łącznie 1 607 000,00 zł. Po wykonaniu tych zadań inwestycyjnych mieszkańcy gminy Dobrze mogą w sposób bezpieczny i komfortowy korzystać z wyremontowanych ciągów komunikacyjnych.

Duża ilość dróg oznacza znaczne nakłady na ich utrzymanie, konserwację oraz modernizację. Inwestycje drogowe i nakłady na istniejącą infrastrukturę drogową stanowią bardzo istotną pozycję w budżecie Gminy Dobrze. Myśląc o bezpieczeństwie mieszkańców Gmina zabiega również o inwestycje drogowe innych samorządów - np. remonty dróg powiatowych.

Dobry stan techniczny dróg gminnych to zadanie priorytetowe lokalnego samorządu. Gmina Dobrze od kilku lat sukcesywnie pozyskuje dofinansowania i konsekwentnie realizuje cel wybudowania na terenie całej gminy sieci dróg i ścieżek pieszo-rowerowych. W 2025 r. udało się zrealizować liczne inwestycje skierowane na poprawę bezpieczeństwa i komfortu



korzystania z infrastruktury drogowej. Część z tych przedsięwzięć wdrożono przy wsparciu środków zewnętrznych pochodzących z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg.

W 2025 r. zakończyła się realizacja kilku inwestycji drogowych na terenie gminy Dobrze:

- przebudowa części drogi gminnej wewnętrznej w miejscowości Dobrze łączącej ul. Powstańców z ul. Wiejską. Koszt inwestycji to 56 388,13 zł;
- przebudowa drogi gminnej nr 180165C Krzywosądz - Dęby na odcinku od km 0+000 do km 0+390. Koszt wykonania zadania to 249 139,99 zł. Gmina Dobrze pozyskała na realizację przedsięwzięcia dofinansowanie w kwocie 124 569,00 zł pochodzące z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg;
- remont chodnika w Krzywosądzu. Na realizację zadania wydatkowano 152 161,25 zł;
- przebudowa drogi gminnej w miejscowości Dęby. Koszt inwestycji to 42 511,88 zł;
- przebudowa drogi gminnej w miejscowościach Morawy i Borowo. Na realizację zadania wydatkowano 128 781,00 zł;
- przebudowa drogi gminnej nr 180126C Bronisław - Koszczały na odcinku od km 0+852 do km 1+469. Koszt inwestycji to 235 495,80 zł. Gmina Dobrze otrzymała na realizację zadania dofinansowanie w kwocie 113 580,00 zł pochodzące z Funduszu Ochrony Gruntów Rolnych;
- przebudowa drogi gminnej nr 180150C Dobrze (ul. Lipowa) na odcinku od km 0+000 do km 0+256. Koszt realizacji zadania to 298 534,26 zł;
- przebudowa odcinka drogi powiatowej nr 2803 Krzywosądz - Sęczkowo w miejscowościach Altana, Borowo i Bodzanowo. Zadanie zostało zrealizowane wspólnie przez Gminę Dobrze i Powiat Radziejowski. W ramach przedsięwzięcia na blisko półtorakilometrowym odcinku drogi po wykonaniu robót przygotowawczych położono nową nawierzchnię asfaltową. Całkowita wartość inwestycji to 610 513,73 zł. Gmina Dobrze przekazała na realizację zadania 200 000,00 zł;
- remont drogi w Smarglinie wyceniony na 29 579,04 zł;
- przebudowa drogi wewnętrznej stanowiącej dojazd do Urzędu Gminy Dobrze. Roboty drogowe objęły m. in. wykonanie podbudowy, nawierzchni drogi i parkingów oraz odwodnienia korpusu drogowego. Koszt przedsięwzięcia to 363 732,17 zł.

Koszty utrzymania i budowy (przebudowy) dróg gminnych w latach 2019-2025 przedstawia poniższa tabela.

Rok	Koszty bieżącego utrzymania dróg gminnych	Koszty budowy/przebudowy dróg gminnych
2019	198 000,00 zł	1 633 000,00 zł
2020	240 000,00 zł	1 274 000,00 zł
2021	143 000,00 zł	1 213 000,00 zł
2022	154 000,00 zł	3 201 000,00 zł
2023	287 000,00 zł	5 041 000,00 zł
2024	153 000,00 zł	1 744 000,00 zł
2025	150 000,00 zł	1 607 000,00 zł

Stan dróg lokalnych ma niewątpliwie ważny wpływ na rozwój obszaru, dlatego Gmina Dobrze stara się przeznaczać możliwe duże środki finansowe na remonty dróg gminnych. Powyższe zestawienie temu dowodzi. Podobnie jak w roku poprzednim, również w 2025 r. w ramach utrzymania czystości i porządku na drogach gminnych Urząd Gminy Dobrze wykonywał następujące prace:

- porządkowanie terenów w obrębie przystanków komunikacji zbiorowej wraz z opróżnianiem koszy na śmieci;



- porządkowanie poboczy dróg gminnych;
- uzupełnianie poboczy dróg gminnych;
- interwencyjne naprawy dróg masą asfaltową na zimno;
- odśnieżanie i posypywanie piaskiem chodników i ścieżek pieszo-rowerowych;
- zwalczanie śliskości na drogach gminnych poprzez posypywanie mieszaniną piasku i soli;
- wykonywanie prac porządkowo-konserwacyjnych w obrębie pasów drogowych polegających na wycince odrostów drzew w celu poprawienia widoczności w obrębie skrzyżowań i zakrętów dróg gminnych oraz w celu zwiększenia skrajni drogi, usuwaniu połamanych gałęzi z pasów drogowych, oczyszczaniu kraterów ściekowych, udrożnianiu przepustów, uzupełnianiu oznakowania pionowego dróg gminnych, oczyszczaniu kanałów ściekowych przy krawężnikach w celu zapewnienia swobodnego odpływu wód opadowych i roztopowych z pasów drogowych.

Na dzień 31.12.2025 r. na terenie gminy Dobrze znajdowało się 10,475 km ścieżek pieszo-rowerowych. Stan ten nie uległ zmianie w porównaniu do 2024 r.

Energia elektryczna napędza funkcjonowanie nie tylko pojedynczych firm, ale także wpływa na działalność jednostek samorządu terytorialnego. Bez energii nie jesteśmy w stanie wyobrazić sobie życia w dzisiejszych czasach. Co za tym idzie, jej pozyskiwanie jest jednym z głównych wydatków wielu gmin.

Nadal możemy zaobserwować relatywnie wysokie ceny energii w Polsce. W celu optymalizacji kosztów energii elektrycznej Gmina Dobrze zrzeszona jest w Grupie Zakupowej składającej się z gmin i miast powiatu radziejowskiego i aleksandrowskiego. Uczestnictwo w grupie zakupowej polega na przygotowaniu i przeprowadzeniu wyboru wykonawcy na zakup energii. Wybór wykonawcy dokonywany jest corocznie w przetargu nieograniczonym przeprowadzanym w imieniu gmin zrzeszonych w Grupie Zakupowej przez lidera. Z wykonawcą wybranym w przetargu gmina zawiera umowę sprzedaży energii elektrycznej. W wyniku przeprowadzonych działań oraz dzięki bardzo dużemu zapotrzebowaniu instytucji zrzeszonych w grupie zakupowej stawka 1 kWh jest niższa niż ta, którą można było uzyskać podczas indywidualnych negocjacji gminy i podległych jej jednostek. W 2022 r. liderem Grupy Zakupowej była Gmina Dobrze. W roku 2024 r. celem zakupu energii na lata 2025-2026 Liderem było Miasto i Gmina Piotrków Kujawski.

W 2025 roku energię elektryczną do lokali i obiektów w gminie Dobrze sprzedawała firma ENEA S.A., a na oświetlenie drogowe firma Respect Energy S.A. Cena zakupu 1 MWh energii elektrycznej wykorzystywanej w lokalach i obiektach kształtowała się na poziomie 468,90 zł netto/576,75 zł brutto, a cena zakupu 1 MWh energii elektrycznej wykorzystywanej na oświetlenie drogowe - 474,80 zł netto/584,00 zł brutto. Dla porównania w 2024 r. stawki te wyniosły odpowiednio 724,10 zł netto/890,64 zł brutto oraz 711,80 zł netto/875,51 zł brutto, a więc były znacząco większe.

Na koniec 2025 r. na terenie gminy Dobrze zamontowanych było 598 sztuk lamp oświetlenia ulicznego stanowiących własność firmy ENERGA Oświetlenie oraz 4 sztuki stanowiące własność Gminy Dobrze z konserwacją po stronie ENERGA Oświetlenie i 226 sztuk stanowiących własność samorządu z konserwacją we własnym zakresie.

W analizowanym roku zakończyła się realizacja inwestycji polegającej na budowie oświetlenia ulicznego w miejscowości Dobrze-Wieś. Na odcinku ścieżki pieszo-rowerowej od skrzyżowania z ul. Południową do granicy z gminą Radziejów zamontowano 22 słupy oświetleniowe z lampami energooszczędными. Koszt wykonanych robót budowlanych to 180 748,50 zł. Zrealizowana inwestycja znacząco poprawiła komfort i bezpieczeństwo użytkownika odcinka ścieżki pieszo-rowerowej.



Koszty zakupu energii elektrycznej oraz konserwacji oświetlenia ulicznego przedstawia poniższa tabela.

Rok	Koszty zakupu energii elektrycznej na oświetlenie uliczne	Koszty konserwacji oświetlenia ulicznego	Razem koszty	Wzrost/spadek kosztów w stosunku do roku poprzedniego
2019	121 850,79 zł	149 028,63 zł	270 879,42 zł	+ 2 388,03 zł
2020	143 641,29 zł	152 082,79 zł	295 724,08 zł	+ 24 844,66 zł
2021	159 503,64 zł	160 922,62 zł	320 426,26 zł	+ 24 702,18 zł
2022	121 563,29 zł	167 399,31 zł	288 962,60 zł	- 31 463,66 zł
2023	105 549,09 zł	178 819,55 zł	284 369,45 zł	- 4 593,15 zł
2024	179 372,68 zł	184 350,70 zł	363 723,38 zł	+ 79 353,93 zł
2025	206 915,22 zł	191 265,74 zł	398 180,96 zł	+ 34 457,58 zł

Analizując powyższe dane można stwierdzić, że od 2017 r. do 2021 r. utrzymywała się tendencja wzrostowa zarówno kosztów zakupu energii elektrycznej, jak i kosztów konserwacji oświetlenia ulicznego. Lata 2022-2023 przyniosły spadek w zakresie kosztów zakupu energii elektrycznej na oświetlenie uliczne w stosunku do lat poprzednich. Niestety, od 2024 r. nastąpił znaczny wzrost zarówno kosztów zakupu energii elektrycznej na oświetlenie uliczne, jak i kosztów konserwacji oświetlenia ulicznego w porównaniu z latami poprzednimi.

Zmiany na rynku energii oraz międzynarodowy kryzys energetyczny bezpośrednio wpływają na większą kwotę, którą trzeba przeznaczyć z budżetu gminy na energię elektryczną. Choć wzrost kosztów energii nie oznacza automatycznego zwiększenia podatków i opłat lokalnych dla mieszkańców, to i tak ma on negatywny wpływ na możliwości rozwoju gminy. W celu optymalizacji kosztów zakupów energii gmina od lat nabywa ją w ramach zamówień wspólnych i monitoruje jej zużycie w jednostkach podległych. Gmina sukcesywnie wymienia także urządzenia i oświetlenie na energooszczędne oraz oszczędza na oświetleniu ulicznym lub zmniejsza jego natężenie.

Przez teren gminy Dobrze nie przebiega żaden dystrybucyjny gazociąg wysokiego ciśnienia, który mógłby stanowić źródło zasilania w gaz ziemny. Wobec powyższego mieszkańcy gminy nie korzystają z gazu wysokometanowego, ale z gazu bezprzewodowego (LPG), który używany jest w gospodarstwach domowych.

4.1.2 Gospodarka wodociągowa i kanalizacyjna

Wodociągi

Przedmiotem działania Gminy Dobrze jest ujmowanie, uzdatnianie i dostarczanie wody oraz odprowadzanie ścieków. Gmina Dobrze realizuje następujący zakres usług wodociągowo-kanalizacyjnych:

- zbiorowe zaopatrzenie w wodę przeznaczoną do spożycia mieszkańców gminy Dobrze i części mieszkańców gminy Radziejów (miejscowości Bieganowo, Szostka, Broniewo);
- zbiorowe odprowadzanie ścieków z terenu gminy Dobrze do oczyszczalni ścieków w miejscowości Dobrze.

Gmina oprócz działalności podstawowej prowadzi również działalność dodatkową polegającą głównie na:



- czyszczeniu sieci, przyłączy i instalacji kanalizacyjnych;
- oczyszczaniu nieczystości ciekłych;
- wykonawstwie przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych;
- prowadzeniu prac ziemnych sprzętem specjalistycznym;
- montażu podliczników ogrodowych, mieszkaniowych i pod działalność gospodarczą;
- opracowywaniu branżowych analiz i projektów technicznych;
- obsłudze urządzeń poboru i uzdatniania wody oraz przepompowni ścieków.

Gmina Dobrze jest zwodociągowana w 100%. Jest to jeden z wyższych poziomów w województwie kujawsko-pomorskim pod względem liczby mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej. Łączna długość sieci wodociągowej wynosi 126,8 km, a długość przyłączy wynosi 48,8 km. Znaczna część sieci wykonana jest z rur PCV i stalowych o przekroju \varnothing 160 i \varnothing 100. Według stanu na koniec 2025 r. podłączonych do sieci wodociągowej ogółem było 1 558 odbiorców, w tym 1 509 odbiorców będących osobami fizycznymi oraz 48 odbiorców będących podmiotami gospodarczymi.

Rok	Liczba odbiorców wody - osoby fizyczne	Liczba odbiorców wody - podmioty gospodarcze	Razem
2019	1 428	44	1 472
2020	1 426	45	1 471
2021	1 447	46	1 493
2022	1 473	46	1 519
2023	1 488	47	1 535
2024	1 509	49	1 558
2025	1 515	48	1 563

Mieszkańcy są zaopatrywani w wodę pochodzącą z 4 gminnych ujęć wód podziemnych czwartorzędowych. Na terenie gminy znajdują się cztery stacje uzdatniania wody. Zdolność produkcyjna istniejących gminnych ujęć wody i stacji uzdatniania wody zatwierdzona w pozwoleniach wodnoprawnych została zaprezentowana w poniższej tabeli.

Ujęcia czynnie pracujące								Ogółem zdolność produkcyjna całego wodociągu (ujęcia eksploatowane)	
Ujęcie Dobrze		Ujęcie Krzywosądz		Ujęcie Byczyna		Ujęcie Bronisław			
m ³ /d	m ³ /r	m ³ /d	m ³ /r	m ³ /d	m ³ /r	m ³ /d	m ³ /r	m ³ /d	m ³ /r
1 500	547,5 tys.	1 000	306,6 tys.	624	227,7 tys.	480	175,2 tys.	3 604	1 257 tys.

Powyższe ujęcia w chwili obecnej zabezpieczają zapotrzebowanie na wodę gminy Dobrze z uwzględnieniem zaopatrzenia części gminy Radziejów. Z punktu widzenia zasobów wód podziemnych nie ma obecnie ograniczeń w zaopatrzeniu w wodę całej ludności gminy Dobrze.



W 2025 r. wyprodukowano ogółem 366 000 m³ wody, co daje 1 002 m³ na dobę. Poniżej uwzględniono tabelę prezentującą zestawienie ilości wyprodukowanej wody w latach 2019-2025.

Rok	Ilość wyprodukowanej wody	Ilość wyprodukowanej wody
2019	365 500 (m ³ /rok)	1 001 (m ³ /dobę)
2020	357 600 (m ³ /rok)	977 (m ³ /dobę)
2021	353 800 (m ³ /rok)	969 (m ³ /dobę)
2022	371 300 (m ³ /rok)	1 017 (m ³ /dobę)
2023	363 000 (m ³ /rok)	995 (m ³ /dobę)
2024	366 000 (m ³ /rok)	1 002 (m ³ /dobę)
2025	369 000 (m ³ /rok)	1 012 (m ³ /dobę)

Gmina Dobrze dla wszystkich grup odbiorców świadczy usługi w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków w ramach określonych w regulaminie dostarczania wody i odprowadzania ścieków przyjętym Uchwałą Rady Gminy Dobrze Nr VIII/90/2019 z dnia 28 marca 2019 r. w sprawie przyjęcia regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie gminy Dobrze i zmienionym Uchwałą nr XXXIV/267/2021 z dnia 30 września 2021 r.

W zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę Gmina stosuje taryfę niejednolitą wieloczołową zawierającą różną dla poszczególnych taryfowych grup odbiorców usług cenę za dostarczoną wodę oraz jednakową dla wszystkich taryfowych grup odbiorców usług stawkę opłaty abonamentowej. Taryfowa grupa odbiorców usług obejmuje odbiorców wyodrębnionych na podstawie charakterystyki zużycia wody lub odprowadzanych ścieków, warunków zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, a także na podstawie sposobu rozliczeń za świadczone usługi. Dla wszystkich taryfowych grup odbiorców usług obowiązuje jednomiesięczny okres rozliczeniowy. Należność za dostarczoną wodę jest równa iloczynowi ceny wyrażonej w złotych za m³ dostarczonej wody i ilości dostarczonej wody określonej na podstawie wskazań urządzenia pomiarowego lub norm zużycia wody określonych w umowie oraz stawki opłaty abonamentowej. W zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę Gmina Dobrze ponosi koszty utrzymania urządzeń w gotowości, koszty odczytu oraz rozliczania, które uzasadniają przyjęcie stawki opłaty abonamentowej. Koszty te ponosi się niezależnie od tego czy odbiorca w danym okresie będzie faktycznie pobierał wodę, a ponoszenie ich wymusza gotowość do jej dostarczenia.

Taryfy za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzenie ścieków obowiązują w okresach trzyletnich. W grudniu 2024 r. zaczęły obowiązywać nowe taryfy zatwierdzone przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Bydgoszczy decyzją nr D.RZT.70.46.2024 z dnia 26 listopada 2024 r. Poniżej przedstawiono wyszczególnienie cen jednostkowych wynikających z ww. dokumentu.



Ceny jednostkowe za 1 m ³ dostarczonej wody dla wszystkich grup odbiorców od 2024 r. (zł/m ³)	Odbiorcy					
	Grupa I - osoby fizyczne			Grupa II - podmioty gospodarcze		
	Zaopatrzenie ludności na cele socjalno-bytowe			Zaopatrzenie na cele produkcyjne i pozostałe		
	W okresie obowiązywania taryf od grudnia 2024 r.					
	W okresie od 1 do 12 m-ca	W okresie od 13 do 24 m-ca	W okresie od 25 do 36 m-ca	W okresie od 1 do 12 m-ca	W okresie od 13 do 24 m-ca	W okresie od 25 do 36 m-ca
3,22 zł netto	3,35 zł netto	3,46 zł netto	3,63 zł netto	3,78 zł netto	3,90 zł netto	
3,47 zł netto	3,61 zł netto	3,73 zł netto	3,47 zł netto	3,61 zł netto	3,73 zł netto	

Gmina Dobrze dba o właściwy poziom świadczenia usług w zakresie dystrybucji wody. Monitoring sieci wodociągowej to zespół czynności, który pozwala na właściwe nią zarządzanie. Dotyczy to zarówno ilości i ciśnienia dostarczonej wody, jak i jej jakości, co bezpośrednio przekłada się na bezpieczeństwo odbiorców. Woda, w którą są zaopatrywani odbiorcy na terenie gminy, jest bardzo dobra i spełnia wszystkie normy sanitarne w zakresie parametrów fizykochemicznych i bakteriologicznych, które zostały określone przez polskie i unijne przepisy prawne. Badania wody wykonywane są cyklicznie przez Powiatową Stację Sanitarно-Epidemiologiczną oraz w ramach badań bieżących wykonywanych przez pracowników Urzędu. W 2025 r. Gmina Dobrze przeprowadziła monitoring we własnym zakresie (8 razy), jak również odbyło się 6 kontroli Państwowej Powiatowej Inspekcji Sanitarnej w Radziejowie. Wykonano ogółem 14 badań kontrolnych na ujęciach wody. Wszystkie pobrane próbki dały wynik pozytywny.

W zakresie zaopatrzenia mieszkańców w wodę Gmina Dobrze informuje odbiorców usług o planowanych przerwach lub ograniczeniach w jej dostawie w sposób zwyczajowo przyjęty, poprzez system SISMS, aplikację BLISKO, stronę internetową urzędu lub portale społecznościowe z wyprzedzeniem co najmniej siedmiodniowym. W podobny sposób zawiadamia odbiorców usług w przypadku zaistnienia nieplanowanych przerw lub ograniczeń w dostawie wody. W razie planowanej lub zaistniałej przerwy w dostawie wody przekraczającej 12 godzin Gmina zapewnia zastępczy punkt poboru wody (o czym informuje odbiorców usług wskazując jego lokalizację).

W 2021 r. zgodnie z art. 21 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków gmina Dobrze opracowała wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych będących w jej posiadaniu. Został on przyjęty Uchwałą nr XXIX/232/2021 z dnia 29 stycznia 2021 r. w sprawie uchwalenia Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na terenie gminy Dobrze na lata 2021-2027. W 2025 r. Gmina nadal realizowała koncepcje tego planu.



Kanalizacja

Z kanalizacji sanitarnej korzysta około 50% mieszkańców gminy. Długość czynnej sieci kanalizacji sanitarnej w gminie Dobrze wynosi 22,4 km, a ogólnospławnej 1,0 km. W sieci rozdzielczej zamontowanych jest 13 przepompowni ścieków i 24 przydomowych przepompowni ścieków. Z gminnej sieci kanalizacji sanitarnej korzysta 2 470 mieszkańców, a z sieci kanalizacji ciśnieniowej 150 osób. Zestawienie ilości osób korzystających z gminnej infrastruktury kanalizacji sanitarnej w latach 2019-2025 przedstawia poniższa tabela.

Rok	Liczba osób korzystających z sieci kanalizacji sanitarnej	Liczba osób korzystających z sieci kanalizacji sanitarnej ciśnieniowej
2019	2 486	110
2020	2 490	130
2021	2 470	140
2022	2 470	150
2023	2 470	150
2024	2 460	150
2025	2 470	150

Na terenie gminy Dobrze istnieją zorganizowane systemy kanalizacji ściekowej grawitacyjnej (12,85 km) i tłocznej (9,61 km) o łącznej długości 22,46 km w miejscowościach Dobrze (11,62 km), Dęby (5,87 km), Morawy (0,5 km), Krzywosądz (1,56 km), Przysiek (2,67 km), Smarglin (0,24 km). Ścieki odprowadzane są poprzez 13 przepompowni do mechaniczno-biologicznej oczyszczalni ścieków o maksymalnej przepustowości Q_h . max. = 80,00 m³/h i Q_d . śr. = 400,00 m³/d położonej w miejscowości Dobrze przy ul. Szkolnej. O ile systemy kanalizacyjne można uznać jako sprawne (poza konserwacją i awaryjnymi naprawami nie wymagając interwencji) to znaczna część przepompowni wymaga modernizacji i przebudowy ze względu na długi już czas użytkowania w trudnych warunkach fizykochemicznych.

W gminie Dobrze jest wiele miejscowości o rozproszonej zabudowie, na terenie których wykonanie sieci kanalizacyjnych nie ma ekonomicznego uzasadnienia. W tej sytuacji możliwym do realizacji rozwiązaniem mogą być małe przydomowe oczyszczalnie ścieków. Na obszarze gminy Dobrze funkcjonują indywidualne systemy kanalizacji sanitarnej.

Rok	Liczba przydomowych oczyszczalni ścieków	Liczba zbiorników bezodpływowych
2019	263	533
2020	275	521
2021	287	505
2022	299	494
2023	341	433
2024	347	427
2025	353	417



Jak wynika z powyższych danych z roku na rok rośnie liczba przydomowych oczyszczalni ścieków, a maleje liczba zbiorników bezodpływowych. W 2025 r. na terenie gminy Dobrze funkcjonowały 353 przydomowe oczyszczalnie ścieków i 417 zbiorników bezodpływowych.

W grudniu 2024 r. zaczęły obowiązywać nowe taryfy zatwierdzone przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Bydgoszczy decyzją nr D.RZT.70.46.2024 z dnia 26 listopada 2024 r. Przy rozliczeniach za odprowadzone ścieki dla wszystkich odbiorców usług obowiązuje taryfa niejednolita, a należność za odprowadzone ścieki jest równa iloczynowi ceny wyrażonej w złotych za m³ odprowadzonych ścieków oraz ilości odprowadzonych ścieków ustaloną na podstawie wskazań urządzenia pomiarowego lub zużycia wody określonego zgodnie ze wskazaniem wodomierza głównego, wodomierza lokalowego lub jako równą ilość ścieków określonej w umowie. Poniżej przedstawiono wyszczególnienie cen jednostkowych wynikających z ww. dokumentu.

Okres obowiązywania taryfy od 2024 r.	Odbiorcy			
	Grupa I	Grupa II	Grupa III	Grupa IV
	Dla ludności za ścieki socjalno - bytowe		Dla podmiotów gospodarczych na cele produkcyjne i pozostałe	
	Odprowadzanych kanalizacją grawitacyjną	Odprowadzanych kanalizacją lokalną przepompownią	Odprowadzanych kanalizacją grawitacyjną	Odprowadzanych kanalizacją lokalną przepompownią
W okresie od 1 do 12 miesiąca	7,16 zł netto	5,76 zł netto	9,62 zł netto	8,57 zł netto
W okresie od 13 do 24 miesiąca	7,36 zł netto	5,93 zł netto	9,82 zł netto	8,74 zł netto
W okresie od 25 do 36 miesiąca	7,55 zł netto	6,07 zł netto	10,09 zł netto	8,97 zł netto

Zgodnie z art. 24 ust. 6 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (Dz. U. z 2023 r., poz. 537 z późn. zm.) aby złagodzić skutki podwyżki cen za odbiór ścieków Rada Gminy Dobrze Uchwałą Nr IX/93/2024 z 16 grudnia 2024 r. ustanowiła dopłaty do taryfy za zbiorowe odprowadzanie ścieków na terenie gminy Dobrze. Po dokonaniu analizy dochodów i wydatków budżetu Gminy Dobrze postanowiono odciążyć mieszkańców w opłatach poprzez ustalanie dopłat do wszystkich grup odbiorców (do ścieków odprowadzanych siecią kanalizacyjną). Brak takiego odciążenia mógłby spowodować obciążenie budżetu rodzin z tytułu opłat za wodę i ścieki przekraczające 3% jej dochodów netto, co eliminuje dostępność cenową usług wodnokanalizacyjnych stanowiącą jedną z zasad traktatu akcesyjnego.

Wspomniana wyżej dopłata do taryfy za zbiorowe odprowadzanie ścieków na terenie gminy Dobrze obowiązywała w 2025 r. Wysokość dopłaty do taryfy za zbiorowe odprowadzanie ścieków obowiązującej na terenie gminy Dobrze i zatwierdzonej decyzją Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Bydgoszczy nr D.RZT.70.46.2024 z dnia 26 listopada 2024 r. ujęto w poniższej tabeli.



Lp.	Wyszczególnienie		Wielkość dopłat do 1 m ³
	Taryfowa grupa odbiorców usług	Rodzaj cen i stawek opłat	
0	1	2	3 *
1	Grupa 1	- cena usługi odprowadzania ścieków	1,77
2	Grupa 2	- cena usługi odprowadzania ścieków	1,42
3	Grupa 3	- cena usługi odprowadzania ścieków	2,42
4	Grupa 4	- cena usługi odprowadzania ścieków	2,26

*do stawek dopłat, określonych w kwotach (zł) netto, zostanie doliczony aktualnie obowiązujący podatek od towarów i usług (VAT), określony odrębnymi przepisami.

Jakość ścieków odprowadzanych do kanalizacji sanitarnej jest kontrolowana na bieżąco - jednak nie rzadziej niż raz w miesiącu. Gmina Dobrze dokłada wszelkich starań, aby zapewnić całodobową obsługę w zakresie prawidłowego funkcjonowania urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych.

W 2025 r. zawarto i zrealizowano 10 umów na dofinansowanie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków. Kwota dotacji jest stała i wynosiła w 2025 r. 3 000,00 zł do 1 sztuki wybudowanej przydomowej oczyszczalni ścieków. Ilość przyznanych dotacji na wybudowanie przydomowych oczyszczalni ścieków w latach 2019-2025 w gminie Dobrze prezentuje poniższa tabela.

Rok	Liczba wybudowanych oczyszczalni	Liczba udzielonych dotacji	Ilość oczyszczalni na koniec roku
2019	12	12	263
2020	12	12	275
2021	12	12	287
2022	12	12	299
2023	36	11	335
2024	12	12	347
2025	10	10	353

4.2 Zagospodarowanie przestrzenne

Podstawowy zarys i kierunki zagospodarowania gminy Dobrze wyznacza Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Dobrze. Jest to dokument planistyczny obejmujący obszar całej gminy, który w sposób ogólny określa zasady polityki przestrzennej na terenie gminy. Studium zostało przyjęte Uchwałą Nr XVI/112/2000 Rady Gminy Dobrze z dnia 24 stycznia 2000 r. Zmianę studium Rada Gminy Dobrze uchwaliła Uchwałą Nr XXV/160/2012 z dnia 13 grudnia 2012 r. Uszczegółowienie zasad zagospodarowania terenów następuje natomiast w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego.

Na terenie gminy Dobrze obowiązuje miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla niżej wymienionych obszarów dotyczący:



Powierzchnia gminy Dobrze objęta obowiązującymi planami ogółem wynosi 162,00 ha. Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem gminy Dobrze w 2025 r. wynosił 2,3% według danych GUS.

W sytuacji braku planu miejscowego dla konkretnej działki określenie sposobu zagospodarowania i warunków zabudowy terenu następuje w drodze decyzji administracyjnej. Wydawana jest wtedy decyzja o warunkach zabudowy i zagospodarowaniu terenu. W drodze decyzji ustala się również lokalizację inwestycji celu publicznego. W latach 2019-2025 wydano w sumie 253 decyzje o warunkach zabudowy i o ustalenie lokalizacji inwestycji celu publicznego, w 2025 r. wydano 49 decyzji. Spośród tych decyzji 45 dotyczyło warunków zabudowy, a 4 były decyzjami o ustalenie lokalizacji inwestycji celu publicznego. W Urzędzie Gminy Dobrze w okresie objętym raportem wydano także 17 decyzji zatwierdzających podział geodezyjny nieruchomości (w 2024 r. - 14, w 2023 r. - 8, w 2022 r. - 9, w 2021 r. - 19, w 2020 r. - 11), a ze Starostwa Powiatowego w Radziejowie wpłynęło 11 pozwoleń na budowę (w 2024 r. - 26, w 2023 r. - 12, w 2022 r. - 26, w 2021 r. - 37, w 2020 r. - 27).

Rok	Liczba wydanych decyzji o warunkach zabudowy	Liczba wydanych decyzji o lokalizacji inwestycji celu publicznego	Razem
2019	37	4	41
2020	42	2	44
2021	41	4	45
2022	18	7	25
2023	21	1	22
2024	24	3	27
2025	45	4	49
Razem	228	25	253

Sejm RP dn. 7 lipca 2023 r. przyjął największą do tej pory zmianę ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. Większość przepisów nowelizacji weszła w życie 24 września 2023 r. i stanowi pierwszy etap długo wyczekiwanej reformy systemu planowania i zagospodarowania przestrzennego. Celem nowelizacji jest zapewnienie zrównoważonego rozwoju kraju przy zachowaniu ładu przestrzennego i uwzględnieniu interesu publicznego. Istotne jest uproszczenie procesu inwestycyjnego i zwiększenie skuteczności planowania przestrzennego. Uchwalone regulacje mają na celu poprawę funkcjonowania planowania przestrzennego, by w efekcie możliwa była racjonalizacja wydatków publicznych na rozwój i późniejszą eksploatację infrastruktury. W związku z powyższym Gmina Dobrze przystąpiła do prac mających na celu opracowanie planu ogólnego dla terenu całej gminy. Rada Gminy Dobrze podjęła w tym celu Uchwałę Nr LXVI/477/2024 z dnia 12 marca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego gminy Dobrze. Plan ogólny to obowiązkowy dokument planistyczny obejmujący obszar gminy, który zastąpi dotychczas obowiązujące studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Jest to akt prawa miejscowego uwzględniany przy sporządzaniu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz stanowiący podstawę do wydawania decyzji o warunkach zabudowy. Od 2026 r. stanie się obowiązkowy dla każdej gminy, a jego brak może prowadzić do poważnych konsekwencji, takich jak zahamowanie inwestycji czy ograniczenie możliwości zabudowy.

W 2025 r. Gmina Dobrze była w trakcie prac nad planem ogólnym. Przystąpienie do opracowywania dokumentu miało wpływ na znaczne zwiększenie się liczby wpływających do urzędu wniosków o wydanie decyzji o warunkach zabudowy. Reforma planowania



przestrzennego ograniczy możliwość zabudowy i wprowadza 5-letni termin ważności dla decyzji WZ od 2026 r. Wnioskodawcy składają wnioski, by "zabezpieczyć" potencjał budowlany działek przed uchwaleniem planów ogólnych.

Na terenie gminy znajduje się 6 obiektów zabytkowych wpisanych do rejestru zabytków. Są to kościół parafialny pw. św. Bartłomieja z lat 1870-1876 w Bronisławiu, kościół parafialny pw. św. Jadwigi i Najświętszej Maryi Panny Królowej Polski z 1880 r. w Byczynie, drewniany kościół parafialny pw. Wniebowzięcia Najświętszej Maryi Panny z 1863 r. w Krzywosądzcy, dwór z lat 1850-1860 wraz z ogrodem w Krzywosądzcy, karczma z pierwszej połowy XIX w. w Krzywosądzcy oraz wystrój malarski sklepienia prezbiterium i nawy głównej z lat 1900-1903 w kościele w Byczynie.

W 2025 r. udzielono dotacji na zadania konserwatorskie realizowane przy obiektach wpisanych do rejestru zabytków Parafii Rzymsko-Katolickiej pw. św. Bartłomieja Ap. w Bronisławiu. Dofinansowanie przyznano na prace dotyczące malowania z przygotowaniem ściany południowej nawy Kościoła Parafialnego św. Bartłomieja Ap. w Bronisławiu wpisanego do księgi rejestru zabytków pod numerem A/482. Na powyższe zadanie zostały przeznaczone środki finansowe w wysokości 20 000,00 zł z budżetu Gminy Dobrze.

5. GOSPODARKA ODPADAMI I OCHRONA ŚRODOWISKA

5.1 Gospodarowanie odpadami

Organizacja gospodarki odpadami komunalnymi w gminie oparta jest na zasadach określonych w ustawie z dnia 13 września 1996 roku o utrzymaniu czystości i porządku w gminach. Gospodarowanie odpadami komunalnymi przez gminy rodzi wiele wyzwań. Rosnąca masa odpadów komunalnych, błędy w selektywnej zbiórce lub jej brak, kolejne zmiany przepisów dotyczących zasad gospodarowania odpadami komunalnymi powodują wzrost kosztów ich zagospodarowania. W 2021 r. tak zwana ustawa śmieciowa przeszła kolejną nowelizację. Po 1 stycznia 2022 r. zmieniły się m. in. zasady w obowiązku selektywnej zbiórki oraz pojawiły się nowe uprawnienia dla gmin.

Zasady odbioru odpadów komunalnych z terenu nieruchomości gminy Dobrze reguluje pakiet uchwał podjętych przez organ stanowiący. Uchwałą Nr XV/142/2019 Rady Gminy Dobrze z dnia 30 października 2019 r. przyjęty został Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie gminy Dobrze. Został on w 2021 r. zmieniony Uchwałą Nr XXXV/271/2021 z dnia 10 listopada 2021 r. Zmiana miała charakter porządkujący dotychczasowe zapisy Regulaminu w związku z nowelizacją ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach. Wspominany wyżej Regulamin został ponadto zmieniony Uchwałą Nr VII/70/2024 Rady Gminy Dobrze z dnia 22 października 2024 r. (dot. m. in. wprowadzenia selektywnego zbierania odpadów tekstylnych i odzieży) oraz Uchwałą Nr XVII/141/2025 Rady Gminy Dobrze z dnia 25 listopada 2025 r. (dot. m. in. określenia pojemności worków do selektywnego zbierania odpadów).

W 2025 r. obowiązującą opłatą miesięczną za gospodarowanie odpadami komunalnymi była stawka określona w Uchwale Nr VIII/84/2024 Rady Gminy Dobrze z dnia 26 listopada 2024 r. Rada określając stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi wzięła pod uwagę liczbę mieszkańców zamieszkujących gminę Dobrze, ilość wytworzonych na terenie gminy odpadów komunalnych, koszty funkcjonowania systemu gospodarowania odpadami komunalnym (odbierania, transportu, zbierania, odzysku i unieszkodliwiania odpadów, tworzenia i utrzymania selektywnego zbierania odpadów komunalnych, obsługi administracyjnej systemu). Na podstawie wspomnianej uchwały ustalono miesięczną opłatę obowiązującą od dnia 1 stycznia 2025 r. w wysokości 31,00 zł za osobę zamieszkujejącą daną



nieruchomość, jeżeli odpady są zbierane w sposób selektywny, a 62,00 zł za osobę w przypadku niesegregowania odpadów. Uchwała zwalniała w części z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi jednorodzinnymi kompostujących bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym w wysokości 4,00 zł miesięcznie od stawki 31,00 zł za jedną osobę zamieszukującą daną nieruchomość.

Rok	Stawka opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi za jedną osobę zamieszukującą daną nieruchomość jeżeli odpady są zbierane w sposób selektywny	Stawka opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi za jedną osobę zamieszukującą daną nieruchomość jeżeli właściciel nieruchomości nie wypełnia obowiązku zbierania odpadów komunalnych w sposób selektywny, tzw. stawka opłaty podwyższonej	Stawka opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi za jedną osobę zamieszukującą daną nieruchomość w przypadku gdy właściciele nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi jednorodzinnymi kompostują bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym
2019	14,00 zł	25,00 zł	-
2020	21,00 zł	50,00 zł	19,00 zł
2021	26,00 zł	52,00 zł	24,00 zł
2022	28,00 zł	56,00 zł	24,00 zł
2023	28,00 zł	56,00 zł	24,00 zł
2024	28,00 zł	56,00 zł	24,00 zł
2025	31,00 zł	62,00 zł	27,00 zł

Ilość złożonych deklaracji i liczbę osób ponoszących opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi w latach 2019-2025 w gminie Dobrze prezentuje tabela poniżej.

Rok	Ilość złożonych deklaracji	Liczba osób ponoszących opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi
2019	1 300	4 547
2020	1 290	4 511
2021	1 295	4 496
2022	1 313	4 449
2023	1 307	4 420
2024	1 303	4 404
2025	1 301	4 368

Liczba osób ponoszących opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi ukształtowała się na poziomie 4368 (w 2024 r. - 4 404), w tym:

- liczba osób ponoszących opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi zadeklarowana przez przedstawicieli wspólnot - 406;



- liczba osób ponoszących opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi, którzy kompostują odpady - 1 971;

- liczba osób ponoszących opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi, którzy nie kompostują odpadów - 1 991.

Usługa odbioru i transportu odpadów komunalnych z terenu gminy realizowana jest przez podmioty wyłonione w drodze przeprowadzonych postępowań o udzielenie zamówienia publicznego. W okresie od 1.01.2025 r. do 31.12.2025 r. odbiór odpadów komunalnych z terenu gminy Dobrze realizowany był przez firmę Zakład Gospodarki Komunalnej GRONEKO Sp. z o. o. z Mikorzyna na podstawie zawartej umowy. Zmieszane (niesegregowane) odpady komunalne, odpady zielone i pozostałości z sortowania odpadów komunalnych przeznaczonych do składowania zagospodarowywane są w kilku różnych instalacjach do przetwarzania odpadów komunalnych. W przypadku nieruchomości niezamieszkałych (będących własnością firm, instytucji, prowadzących działalność gospodarczą) właściciele zobowiązani zostali do zawarcia umowy z podmiotem uprawnionym do odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych.

Na terenie gminy obowiązuje pojemnikowy oraz workowy sposób zbierania odpadów komunalnych. Baterie i akumulatory mieszkańcy mogą wrzucać do specjalnych pojemników znajdujących się w placówkach oświatowych i handlowych. Przeterminowane leki mieszkańcy mogą umieszczać w specjalnie do tego celu przeznaczonych pojemnikach znajdujących się w aptekach na terenie gminy Dobrze.

Od listopada 2025 r. w ramach workowego zbierania odpadów bezpośrednio z posesji mieszkańców odbierane są odpady tekstylne z gospodarstw domowych. W ramach zbiórki odbiór zapełnionych worków odbywa się w terminie wyznaczonym do odbioru odpadów selektywnych zgodnie z harmonogramem dla danego rejonu. Mieszkańcy gminy Dobrze mogą w dalszym ciągu dostarczać zużyta lub niepotrzebną odzież, a także tekstylia domowe do Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Buczynie.

Ilość odpadów odebranych ogółem z terenu gminy Dobrze w latach 2019-2025 w tonach (Mg) przedstawia poniższa zbiorcza tabela.

Odpady odebrane z nieruchomości zamieszkałych						
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 245,7	1 389,3	1 496,8	1 252,87	1 226,04	1 241,6	1 183,72

Odpady odebrane z nieruchomości niezamieszkałych						
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
143,00	112,02	108,46	105,9	91,44	80,46	84,95

Gmina musi zapewnić osiągnięcie odpowiednich poziomów recyklingu i odzysku odpadów segregowanych i ograniczenie masy składowanych odpadów biodegradowalnych. W 2025 r. osiągnięty został poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia odpadów komunalnych w wysokości 51,47%. Aktualnie wymagany poziom recyklingu odpadów komunalnych dla 2025 r. to 55%. Najnowszy projekt ustawy o opakowaniach i odpadach opakowaniowych (UC100) z 13 marca 2026 r. wprowadza zmiany wychodząc naprzeciw postulatam samorządów. Zgodnie z zapisami ww. ustawy wymagany poziom recyklingu



odpadów komunalnych za 2025 r. ma zostać obniżony z 55% do 50%. W 2025 r. osiągnięty poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania na terenie naszej gminy to 4,56% (wymagane 35,00%).

Od 2025 r. gminy są zobowiązane do osiągnięcia wymaganego poziomu składowania odpadów komunalnych. Samorządy nie mogą przekraczać poziomu składowania w wysokości 30% za każdy rok w latach 2025-2029. Gmina Dobrze w analizowanym roku osiągnęła poziom tego wskaźnika w wysokości 8,73%. Ponadto od 2025 r. samorządy przekazują informację o udziale odpadów komunalnych przekazanych do termicznego przekształcania w stosunku do odebranych i zebranych odpadów. W okresie objętym niniejszym raportem Gmina Dobrze zrealizowała ten wskaźnik na poziomie 1,28% (obowiązuje limit 30%).

W 2025 r. wysokość zrealizowanych dochodów z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi wyniosła 1 513 172,75 zł. Dla porównania w 2024 r. wysokość zrealizowanych dochodów ukształtowała się na poziomie 1 380 473,05 zł. Opłaty, które wpłynęły od mieszkańców gminy w 2025 r. z tytułu należności za odbiór i zagospodarowanie odpadów pokryły koszty funkcjonowania systemu gospodarki odpadami. Poziom tych wpływów z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w latach 2019-2025 przedstawia poniższa tabela.

Rok	Przychody
2019	759 820,31 zł
2020	1 074 580,55 zł
2021	1 367 505,21 zł
2022	1 399 127,32 zł
2023	1 365 227,66 zł
2024	1 380 473,05 zł
2025	1 513 172,75 zł

Gmina Dobrze zgodnie z wymogami ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach utworzyła i nadal utrzymuje Punkt Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Byczynie (PSZOK). Zarządzeniem Nr I/115/2019 Wójta Gminy Dobrze z dnia 6 września 2019 r. wprowadzono Regulamin Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Byczynie określający sposób świadczenia usług przez PSZOK.

Gospodarka wodno-ściekowa

Gospodarka wodno-ściekowa Gminy Dobrze obsługiwana jest przez gminną mechaniczno-biologiczną oczyszczalnię ścieków o przepustowości 400 m³/dobę (przepustowość średnia rzeczywista ok. 279,1 m³/d) zlokalizowaną w miejscowości Dobrze przy ul. Szkolnej.

Projektowa zdolność oczyszczania w biologiczno-mechanicznej oczyszczalni ścieków zatwierdzona została pozwoleniem wodnoprawnym (decyzja O.T.I.6341.13.2012 z dn. 17.04.2012 r.). Zatwierdzona ilość oczyszczonych ścieków odprowadzonych do wód powierzchniowych wynosiła Q max/h - 40,00 m³/h, Q dob. śr/d - 400,00 m³/d, Q max/r - 146 000 tys. m³/r. Rzeczywistą ilość oczyszczonych ścieków odprowadzonych do wód powierzchniowych w latach 2019-2025 przedstawiają poniższe tabele.



2019			2020			2021		
Q max/h	Q dob.śr/d	Q max/r	Q max/h	Q dob.śr/d	Q max/r	Q max/h	Q dob.śr/d	Q max/r
11 m ³ /h	258 m ³ /d	94 108 tys./m ³	10 m ³ /h	242 m ³ /d	88 544 tys./m ³	10 m ³ /h	301 m ³ /d	109 988 tys./m ³

2022			2023			2024		
Q max/h	Q dob.śr/d	Q max/r	Q max/h	Q dob.śr/d	Q max/r	Q max/h	Q dob.śr/d	Q max/r
11 m ³ /h	275 m ³ /d	100 368 tys./m ³	12 m ³ /h	288 m ³ /d	105 120 tys./m ³	13,4 m ³ /h	321,5 m ³ /d	117335 tys/m ³

2025		
Q max/h	Q dob.śr/d	Q max/r
11,6 m ³ /h	279,1 m ³ /d	101876 tys/m ³

Następna tabela przedstawia z kolei ładunki substancji zanieczyszczeń w ściekach oczyszczonych odprowadzonych do wód powierzchniowych wyrażone w kg. Od 2024 r. monitorowany jest ładunek azotu ogólnego i fosforu ogólnego.

Wartość ładunku mierzona w kg/d wyliczona wg obowiązującego pozwolenia wodnoprawnego		Wartość ładunku mierzona w kg/d wyliczona wg rzeczywistych pomiarów prowadzonych w latach 2019-2025 w ściekach oczyszczonych odprowadzonych do wód							
		Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Zawiesina	35	Zawiesina	3,0	1,74	1,84	2,26	1,15	2,97	1,2
CHZT	125	CHZT	9,8	9,4	10,84	11,69	10,45	15,48	17,30
BZT ₅	25	BZT ₅	1,2	1,14	1,14	1,05	0,95	1,45	1,92
Azot ogólny	15	Azot ogólny	-	-	-	-	-	3,08	2,42
Fosfor ogólny	3	Fosfor ogólny	-	-	-	-	-	0,27	0,15

Gmina prowadzi monitoring ścieków dopływających (surowych) i odpływających (oczyszczonych) z oczyszczalni gminnej. Poniżej zestawiono zestawienie danych dotyczących przedmiotowego monitoringu.

Uśredniony wskaźnik zanieczyszczeń w ściekach dopływających i odpływających do i z oczyszczalni w latach 2019-2025							Dopuszczalna wartość wskaźnika zanieczyszczeń według rozporządzenia	
Rok	Zawiesina		CHZT		BZT ₅		Zawiesina	35
	Ścieki dopływające	Ścieki odpływające	Ścieki dopływające	Ścieki odpływające	Ścieki dopływające	Ścieki odpływające		
2019	175,30	11,80	582,50	39,30	263,30	4,70	CHZT	125
2020	261,00	7,20	651,00	38,75	284,00	4,70	BZT ₅	25



2021	224,00	6,10	647,00	36,00	241,00	3,80
2022	330,00	8,20	708,30	42,50	237,50	3,80
2023	240,00	4,00	587,50	36,30	327,50	3,30
2024	210,2	9,2	582,5	48,2	255	4,5
2025	287	4,3	902	62	410	6,9

Budowa budynku gospodarczego stanowiącego zaplecze techniczne oczyszczalni ścieków w Dobrem, zakup samochodu asenizacyjnego do opróżniania i oczyszczania zbiorników bezodpływowych oraz ciągnika rolniczego wraz z przyczepą do transportu osadów ściekowych - to zakres zakończonych w 2025 r. przez Gminę Dobrze zadań. Środki na jego współfinansowanie zostały pozyskane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych.

Całkowity koszt przedsięwzięcia pn. „Poprawa gospodarki komunalnej w miejscowości Dobrze” to 1 772 605,33 zł. Kwota otrzymanych środków zewnętrznych to 1 737 153,22 zł. Udział własny Gminy Dobrze w realizacji inwestycji to 35 452,11 zł. Zakup wymienionych wyżej sprzętów znacząco usprawni odbiór nieczystości ze zbiorników bezodpływowych z nieruchomości, które nie są podłączone do systemu kanalizacji sanitarnej oraz zoptymalizuje funkcjonowanie oczyszczalni ścieków w Dobrem.

5.2 Zadania z zakresu ochrony środowiska

W zakresie gospodarki odpadami komunalnymi oraz w zakresie ochrony środowiska gmina Dobrze podejmuje szereg działań m. in. edukacyjnych. W 2025 r. wzorem lat ubiegłych kontynuowane były tego typu działania. Pomagaliśmy naszym mieszkańcom i zachęcaliśmy ich do udziału w projektach i programach ekologicznych takich jak:

- Program rządowy „Czyste powietrze”;
- Program ograniczenia niskiej emisji;
- Program wymiany pokryć dachowych wykonanych z płyt azbestowych obejmujących demontaż, transport i utylizację płyt azbestowych.

Gmina Dobrze zamieszcza na swoich stronach internetowych szereg informacji nt. ochrony środowiska (m. in. walki ze smogiem, zakazu wypalania traw czy usuwania azbestu). Ponadto mieszkańcy gminy są na bieżąco informowani w zakresie możliwości ubiegania się o dofinansowanie na realizację inwestycji związanych z wymianą źródła ciepła, OZE i termomodernizacją budynków.

Ochrona zadrzewień realizowana jest w ramach obowiązujących przepisów ustawy o ochronie przyrody zgodnie z którymi jednym z obowiązków gminy jest dbałość o przyrodę będącą dziedzictwem i bogactwem narodowym. W trakcie oględzin drzew będących przedmiotem zgłoszeń dotyczących zamiaru ich usunięcia pracownicy urzędu starają się edukować wnioskodawców w zakresie racjonalnej gospodarki drzewostanem. Ochrona zadrzewień realizowana jest również przez nakładanie administracyjnych kar pieniężnych za wycinkę lub zniszczenie drzew i krzewów oraz wydawanie decyzji odmownych dot. usuwania drzew i krzewów bądź uzależniających ich usunięcie od dokonania nasadzeń kompensacyjnych lub wniesienia stosownej opłaty za usunięcie roślinności.

Gmina Dobrze przyczyniając się do poprawy środowiska przyrodniczego realizuje nowe nasadzenia. Otrzymywano na ten cel dotację Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i



Gospodarki Wodnej w Toruniu. W 2025 r. zakupiono 158 drzewek na łączną kwotę 15 000,00 zł.

Rok	Liczba nasadzeń	Wartość projektu	Dofinansowanie z WFOŚiGW w Toruniu
2019	180	18 000,00 zł	13 670,00 zł
2020	70	7 000,00 zł	3 500,00 zł
2021	220	23 760,00 zł	11 000,00 zł
2022	120	12 312,00 zł	6 156,00 zł
2023	150	16 200,00 zł	8 100,00 zł
2024	0	-	-
2025	158	15 000,00 zł	10 500,00 zł

Realizując założenia Programu usuwania azbestu z terenu gminy Dobrze na lata 2012-2032 Gmina Dobrze nadal propaguje działania zmierzające do unieszkodliwiania wyrobów zawierających azbest oraz ogranicza jego ilość na terenie gminy. Od 2016 r. Gmina Dobrze corocznie uczestniczy w programie priorytetowym AZBEST, w ramach którego otrzymuje dofinansowanie pochodzące z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu w wysokości uzależnionej od możliwości finansowych Funduszu. W budżecie gminy corocznie zabezpiecza się środki finansowe na realizację zadań z zakresu usuwania odpadów zawierających azbest.

Liczbę uczestników i obiektów, z których udało się usunąć wyroby zawierające azbest, całkowitą wartość projektu oraz udział środków w zadaniu przedstawia poniższe zestawienie.

Rok	Liczba beneficjentów	Liczba obiektów	Całkowita wartość zadania	Środki własne	Kwota dofinansowania	Udział dofinansowania
2019	36	39	32 843,75 zł	3 899,75 zł	28 944,00 zł	88,13%
2020	32	32	30 067,25 zł	3 570,07 zł	26 497,18 zł	88,13%
2021	33	33	30 220,56 zł	0,00 zł	30 220,56 zł	100,00%
2022	37	37	50 130,44 zł	1 351,00 zł	48 779,44 zł	97,31%
2023	24	25	27 431,46 zł	0,00 zł	27 431,46 zł	100,00%
2024	27	30	34 015,65 zł	10 204,70 zł	23 810,96 zł	70,00%
2025	19	23	30 195,50 zł	10 858,46 zł	19 337,04 zł	64,04%
Razem	208	219	234 904,61 zł	29 883,98 zł	205 020,64 zł	87,28 %

W 2025 r. udało się zdemontować, przetransportować i zutylizować odpady zawierające azbest, które zostały odebrane od 19 właścicieli posesji z terenu gminy Dobrze. Całkowity koszt realizacji zadania (pokrytego w części z dotacji pozyskanej z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu) wyniósł 30 195,50 zł. Dobrze chęci i zaangażowanie mieszkańców, pomoc formalno-prawna Urzędu Gminy oraz wsparcie finansowe płynące z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu umożliwiają stworzenie terenu bezpiecznego przyrodniczo i sprzyjającego lokalnej społeczności.

W budżecie gminy Dobrze corocznie zabezpiecza się środki na realizację zadań z zakresu przeciwdziałania bezdomności zwierząt oraz opieki weterynaryjnej nad zwierzętami



uczestniczącymi w wypadkach drogowych. W 2025 r. Uchwałą nr XI/101/2025 Rady Gminy Dobrze z dnia 10 marca 2025 r. przyjęto Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Dobrze na rok 2025. Celem takiego programu jest określenie zasad i sposobów zapewnienia opieki bezdomnym zwierzętom przebywającym na terenie gminy Dobrze. Przedmiotowy dokument został zaopiniowany przez Powiatowego Lekarza Weterynarii w Radziejowie, zarządcę obwodu łowieckiego - Polski Związek Łowiecki, Zarząd Główny - Ośrodek Hodowli Zwierzyny Rożniaty, a także przez Towarzystwo Opieki nad Zwierzętami w Polsce, oddział we Włocławku oraz przez Towarzystwo Opieki nad Zwierzętami w Polsce, oddział w Głuszynku. W dokumencie tym określona jest również wysokość środków przewidzianych na realizację niniejszego programu. Na 2025 r. była to kwota 25 000,00 zł.

W ramach działań proekologicznych Gmina Dobrze w 2025 r. zorganizowała po raz kolejny konkurs pod nazwą „Piękne ogrody w gminie Dobrze”. Zastąpił on od 2024 r. dotychczasowy konkurs pod hasłem „Czysta zagroda - zagroda przyjazna dla środowiska” skierowany do mieszkańców gminy Dobrze. Tego typu działania skutecznie wpływają na poprawę stanu ekologicznego i estetycznego wsi, zachęcają do dbałości o przydomowe działki i ogródki, a także do selektywnego gospodarowania odpadami komunalnymi. W 2025 r. w konkursie udział wzięło 14 gospodarstw domowych. Dla laureatów konkursu ufundowano nagrody.

Program Priorytetowy „Czyste Powietrze” to program dotacyjny, którego celem jest wsparcie finansowe mieszkańców w wymianie źródła ciepła i w ociepleniu domów. Jest on przeznaczony dla właścicieli lub współwłaścicieli jednorodzinnych budynków mieszkalnych lub wydzielonych w budynkach jednorodzinnych lokali mieszkalnych z wyodrębnioną księgą wieczystą. Dzięki programowi możliwa jest termomodernizacja domów jednorodzinnych, a także zlikwidowanie starych nieefektywnych źródeł ciepła na paliwo stałe, będących główną przyczyną zanieczyszczenia powietrza. Dotację można uzyskać również na wymianę okien i drzwi oraz na inne niezbędne prace. Program Priorytetowy „Czyste Powietrze” umożliwia uzyskanie dotacji poprzez ścieżkę bankową, czyli poprzez wzięcie Kredytu Czyste Powietrze.

Gmina Dobrze od lat pośredniczy w składaniu wniosków przez beneficjentów oraz wspomaga przyszłych wnioskodawców w podjęciu właściwej decyzji. Dane w zakresie realizacji programu w gminie Dobrze według stanu na koniec 2025 r. kształtują się następująco:

- liczba złożonych wniosków o dofinansowanie - 309;
- liczba zrealizowanych przedsięwzięć - 188;
- sumaryczna kwota wypłaconych dotacji - 6 210 789,97 zł.

Na mocy porozumienia zawartego w 2025 r. z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu Gmina Dobrze pełni rolę tzw. Operatora. Operator programu Czyste Powietrze to instytucja, organizacja lub firma, która pomaga właścicielom domów skorzystać z dotacji w ramach programu. Jej zadaniem jest wsparcie mieszkańców w całym procesie – od złożenia wniosku, przez realizację przedsięwzięcia, aż po zakończenie projektu.

W okresie objętym raportem w ramach zawartej umowy zostały przeprowadzone także akcje promocyjne w gminie Dobrze. Mieszkańcom dostarczone ulotki, odbyły się spotkania informacyjne. Podczas gminnego pikniku na powitanie wakacji oraz dożynek również popularyzowano program na specjalnie do tego celu utworzonym stanowisku. Wszystkie materiały promocyjne zawierały informację na temat dyżurów konsultacyjnych i danych osoby odpowiedzialnej za realizację programu w Urzędzie. Informacje o uczestnictwie gminy Dobrze w programie zostały również opublikowane na stronie internetowej i w mediach społecznościowych Gminy.



6. OŚWIATA, WYDARZENIA KULTURALNE, PROMOCJA GMINY

Obowiązkiem gminy jest zapewnienie warunków działania szkół i przedszkoli, w tym bezpiecznych i higienicznych warunków nauki, wychowania i opieki. To gmina ustala sieć szkół, powołuje placówki oświatowe i określa granice ich obwodów. Na gminie również spoczywa obowiązek wykonywania remontów obiektów szkolnych oraz zadań inwestycyjnych w tym zakresie, zapewnienie obsługi administracyjnej, finansowej i organizacyjnej, a także wyposażenie szkół lub placówek w pomoce dydaktyczne i sprzęt niezbędny do pełnej realizacji programów nauczania, programów wychowawczo-profilaktycznych, przeprowadzania egzaminów oraz wykonywania innych zadań statutowych. Gmina Dobrze otrzymuje corocznie z budżetu państwa subwencję oświatową na finansowanie zadań związanych z edukacją. Wysokość tych kwot wystarcza jednak na pokrycie tylko części potrzeb związanych z oświatą. Reszta finansowana jest z gminnych pieniędzy.

6.1 Sieć szkolno-przedszkolna w gminie Dobrze

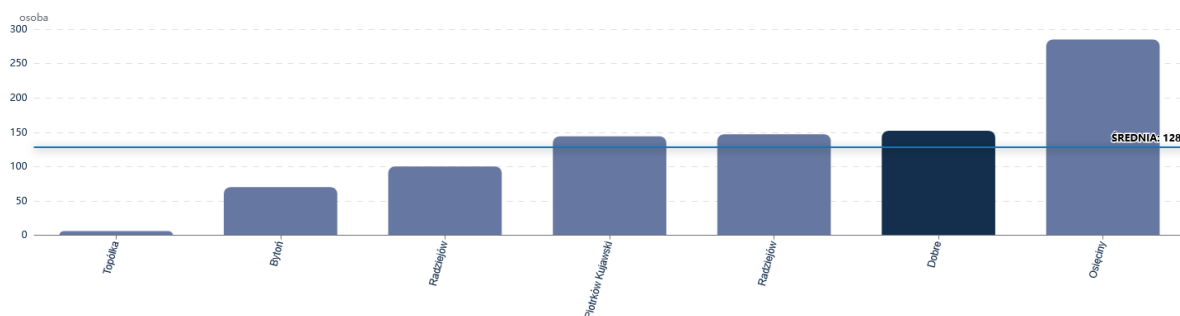
W 2025 roku Gmina Dobrze była organem prowadzącym dla następujących szkół i przedszkola:

- Publiczne Przedszkole „Kujawiaczek” w Dobrem;
- Publiczna Szkoła Podstawowa im. Ziemi Kujawskiej w Dobrem;
- Publiczna Szkoła Podstawowa im. Janusza Korczaka w Krzywosądz.

Liczbę uczniów w poszczególnych szkołach i przedszkolu według stanu na dzień 30.09.2024 r. oraz 30.09.2025 r. prezentuje poniższa tabela.

Nazwa szkoły	Liczba uczniów według Systemu Informacji Oświatowej (SIO) na dzień 30.09.2024 r.	Liczba uczniów według Systemu Informacji Oświatowej (SIO) na dzień 30.09.2025 r.
PSP Dobrze	204	201
PSP Krzywosądz	137	146
PP w Dobrem	151	137
Razem	492	484

Nieprzerwanie od lat gmina Dobrze ma bardzo wysoki poziom uprzedzkolnienia na tle pozostałych gmin powiatu radziejowskiego. Szczegółowe dane obrazujące liczbę dzieci w wieku 3-5 lat objętych edukacją przedszkolną (bez przedszkoli specjalnych) w poszczególnych gminach powiatu radziejowskiego zaprezentowano poniżej.





6.2 Baza oświatowa i stan zatrudnienia w szkołach i przedszkolu

Wszystkie szkoły podstawowe posiadają pracownie komputerowe i dostęp do internetu. Budynek szkolny i otoczenie wokół zarządzane przez dyrektorów jednostek oświatowych spełniają wymogi bezpieczeństwa oraz higieny nauki i pracy. Dyrektorzy jednostek oświatowych rokrocznie zakupują nowe pomoce dydaktyczne oraz sprzęt sportowy niezbędny do prowadzenia zajęć edukacyjnych.

Zaplecze lokalowe jest wystarczające, aby umożliwić wszystkim uczniom realizację podstawy programowej bez konieczności wprowadzenia dwuzmianowości. Baza lokalowa jaką dysponowały jednostki oświatowe obejmowała na koniec 2025 r. łącznie 2 obiekty szkolne i przedszkolne. Obie szkoły podstawowe są bardzo dobrze wyposażone w pomoce dydaktyczne, uczniowie i nauczyciele wykorzystują pracownie komputerowe, a także tablice multimedialne i monitory dotykowe zakupione w ramach rządowego programu „Aktywna tablica”. Tablice te są niezwykle pomocne w procesie dydaktycznym.

Zaplecza sportowe przy szkołach zapewniają uczniom bardzo dobre warunki w zakresie kultury fizycznej i rekreacji, także na zewnątrz budynków na świeżym powietrzu.

Przy Publicznej Szkole Podstawowej w Dobrem istnieje pełnowymiarowa hala sportowa, z której korzystają uczniowie tej szkoły, różne grupy sportowe oraz mieszkańcy gminy. Przy Publicznej Szkole Podstawowej w Krzywosądku znajduje się sala gimnastyczna i boisko sportowe.

Łącznie w szkołach i w przedszkolu zatrudnionych było 57 nauczycieli, co stanowi 44,89 etatów. Stan zatrudnienia w roku szkolnym 2025/2026 w jednostkach oświatowych opracowano na podstawie Systemu Informacji Oświatowej (stan na 30.09.2025 r.) i przedstawia go poniższa tabela.

Stanowiska	Publiczne Przedszkole w Dobrem		Publiczna Szkoła Podstawowa w Dobrem		Publiczna Szkoła Podstawowa w Krzywosądku	
	Osoby	Etaty	Osoby	Etaty	Osoby	Etaty
Nauczyciele, w tym:	16	11,99	23	18,08	18	14,82
- dyplomowani	7	4,84	16	13,03	12	10,6
- mianowani	6	4,65	6	4,5	5	3,72
- początkujący	3	2,5	1	0,55	1	0,5
Pracownicy obsługi	4	3,5	10	9	2	2
Pracownicy administracji	-	-	1	1	1	1
Pomoc nauczyciela	1	1	-	-	-	-

6.3 Realizowane zadania oświatowe

Gmina Dobrze realizuje zadania oświatowe wynikające z ustawy o systemie oświaty i rozporządzeń wykonawczych poprzez zabezpieczenie działalności przedszkola, szkół podstawowych, a także zapewnia dostępność do edukacji dla uczniów niepełnosprawnych organizując i finansując dowóz uczniów niepełnosprawnych do szkół poza terenem gminy.



Wykonywane przez Gminę Dobrze zadania oświatowe są finansowane z części oświatowej subwencji ogólnej oraz z dochodów własnych.

W roku szkolnym 2024/2025 oraz 2025/2026 usługę dowożenia uczniów do przedszkola oraz szkół prowadzonych przez Gminę Dobrze wykonywała firma wyłoniona zgodnie z ustawą z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych w trybie podstawowym bez negocjacji AUTO-TRANS Ewelina Centkowska, Dęby.

łącznie w okresie styczeń - czerwiec 2025 r. dowożono 206 uczniów, w tym do:

- Publicznego Przedszkola w Dobrem - 22;
- Publicznej Szkoły Podstawowej w Dobrem - 96;
- Publicznej Szkoły Podstawowej w Krzywosądzy - 88.

W analizowanym okresie liczba przejechanych kilometrów podczas dowozu uczniów do szkół i przedszkola wyniosła 29 400. Koszt dowożenia uczniów w tym okresie to 159 077,54 zł.

łącznie w okresie wrzesień - grudzień 2025 r. dowożono 196 uczniów, w tym do:

- Publicznego Przedszkola w Dobrem - 21;
- Publicznej Szkoły Podstawowej w Dobrem - 87;
- Publicznej Szkoły Podstawowej w Krzywosądzy - 88.

W analizowanym okresie liczba przejechanych kilometrów podczas dowozu uczniów do szkół i przedszkola wyniosła 20 341. Koszt dowożenia uczniów w tym okresie to 108 523,30 zł.

Placówki oświatowe z terenu Gminy Dobrze realizowały również liczne przedsięwzięcia finansowane ze środków zewnętrznych. Poniżej wymieniono i scharakteryzowano projekty i programy wdrażane z takim wsparciem.

W okresie od lutego do czerwca 2025 r. oraz od września do listopada 2025 r. 60 uczniów (2 grupy z klas I-III oraz 2 grupy z klas IV-VIII) z Publicznej Szkoły Podstawowej w Dobrem oraz 45 uczniów (1 grupa z klas I-III oraz 2 grupy z klas IV-VIII) z Publicznej Szkoły Podstawowej w Krzywosądzy uczestniczyło w Programie Ministra Sportu i Turystyki pn. „Aktywna Szkoła” - zadanie „Aktywny do kwadratu”. W ramach tego zadania zrealizowane zostały pozalekcyjne zajęcia sportowe dla uczniów w 15-osobowych grupach ćwiczebnych, w dwóch kategoriach wiekowych, tj. klasy I-III oraz klasy IV-VIII. Zajęcia przeprowadzili nauczyciele wychowania fizycznego ww. szkół, zatrudnieni przez Realizatora krajowego programu, tj. Fundację Orły Sportu z siedzibą w Pucku. Udział dzieci w dodatkowych zajęciach był bezpłatny. Zadanie zostało sfinansowane ze środków budżetu państwa. Gmina Dobrze udostępniła nieodpłatnie szkolne obiekty sportowe oraz sprzęt sportowy niezbędny do realizacji programu.

W okresie od 01.04.2025 r. do 12.12.2025 r. 20 uczniów (2 grupy 10-osobowe z klas I-III) Publicznej Szkoły Podstawowej w Krzywosądzy brało udział w zajęciach sportowych zorganizowanych w ramach Projektu „Aktywna Szkoła - raz, dwa, trzy” - zadanie „ABC ruchu”. W ramach tego zadania przeprowadzono po 30 godzin dla każdej grupy zajęć ukierunkowanych na profilaktykę wad postawy oraz nadwagi i otyłości. Zajęcia przeprowadzili nauczyciele wychowania fizycznego ww. szkoły, zatrudnieni przez Realizatora wojewódzkiego programu, tj. Kujawsko-Pomorskie Stowarzyszenie Związków Sportowych w Bydgoszczy. Udział dzieci w dodatkowych zajęciach był bezpłatny. Zadanie zostało sfinansowane ze środków budżetu państwa. Gmina Dobrze udostępniła nieodpłatnie szkolne obiekty sportowe oraz sprzęt sportowy niezbędny do realizacji programu.

W okresie od 18.09.2025 r. do 20.11.2025 r. 15 uczniów z klasy trzeciej Publicznej Szkoły Podstawowej w Krzywosądzy oraz 15 uczniów z klasy trzeciej Publicznej Szkoły Podstawowej w Dobrem brało udział w zajęciach sportowych zorganizowanych w ramach Projektu „Aktywna Szkoła – raz, dwa, trzy – zadanie „ABC pływania”. W ramach tego zadania przeprowadzono po 20 godzin zajęć nauki pływania dla każdej grupy na Krytej Pływalni „PLUSK” w Radziejowie. Zatrudnienie kadry opiekuńczej i instruktorskiej zapewnił Kujawsko-Pomorski Związek Pływacki



w Toruniu, który był Wojewódzkim Organizatorem projektu. Środki na realizację programu pochodziły z Funduszu Zajęć Sportowych dla Uczniów. Dowóz uczniów na basen zapewniła Gmina Dobrze własnym pojazdem.

W ramach realizacji przez Gminę Dobrze Priorytetu 3 „Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0. na lata 2021-2025” Publiczne Przedszkole „Kujawiaczek” w Dobrem otrzymało na rok 2025 wsparcie finansowe ze środków budżetu państwa w wysokości 2 400 zł z przeznaczeniem na zakup nowości wydawniczych do placówek wychowania przedszkolnego dla dzieci w wieku 3-6 lat oraz realizację działań promujących czytelnictwo. Wkład własny Gminy Dobrze wyniósł 600 zł.

Gmina Dobrze wspólnie z Publiczną Szkołą Podstawową im. Janusza Korczaka w Krzywosądku realizuje projekt pn. „Utworzenie klubu młodzieżowego w Publicznej Szkole Podstawowej w Krzywosądku” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2021-2027. Projekt uzyskał wsparcie na podstawie umowy grantowej podpisanej z Lokalną Grupą Działania „Razem dla Powiatu Radziejowskiego”.

W ramach projektu zaplanowano: zakup wyposażenia klubu, realizację zajęć w zakresie wspierania rozwoju fizycznego, intelektualnego, rozwoju kreatywności, nakierowania na udział w kulturze i uwrażliwienia na sztukę oraz rozwoju tożsamości lokalnej z uwzględnieniem zajęć wyjazdowych. Całkowita wartość projektu to 105 278,85 zł. Kwota dofinansowania w formie grantu to 100 000,00 zł.

Projekt jest skierowany do dzieci i młodzieży uczących się w wieku od 6 do 24 lat z obszaru gminy Dobrze. Jego celem jest podniesienie kompetencji i umiejętności 16 uczestników projektu z terenu gminy Dobrze poprzez uczestnictwo w klubie młodzieżowym w okresie od 01.08.2025 r. do 30.09.2026 r.

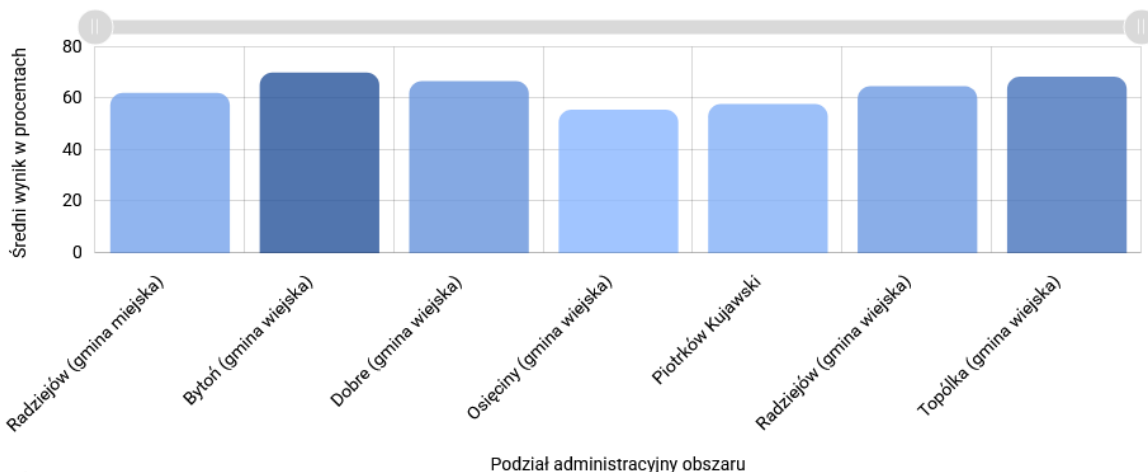
Uczniowie gminnych szkół podstawowych przy wsparciu nauczycieli rozwijają swoje zainteresowania w wielu dziedzinach podejmując rywalizację w różnych kategoriach i różnej rangi konkursach: szkolnych, międzyszkolnych, gminnych, regionalnych, rejonowych, powiatowych, wojewódzkich, ogólnopolskich.

Duże zaangażowanie środków finansowych na oświatę i edukację w gminie Dobrze prowadzi do podniesienia jakości kształcenia dzieci i młodzieży. Dowodem tego mogą być wyniki osiągnięte przez naszych uczniów na egzaminach zewnętrznych.

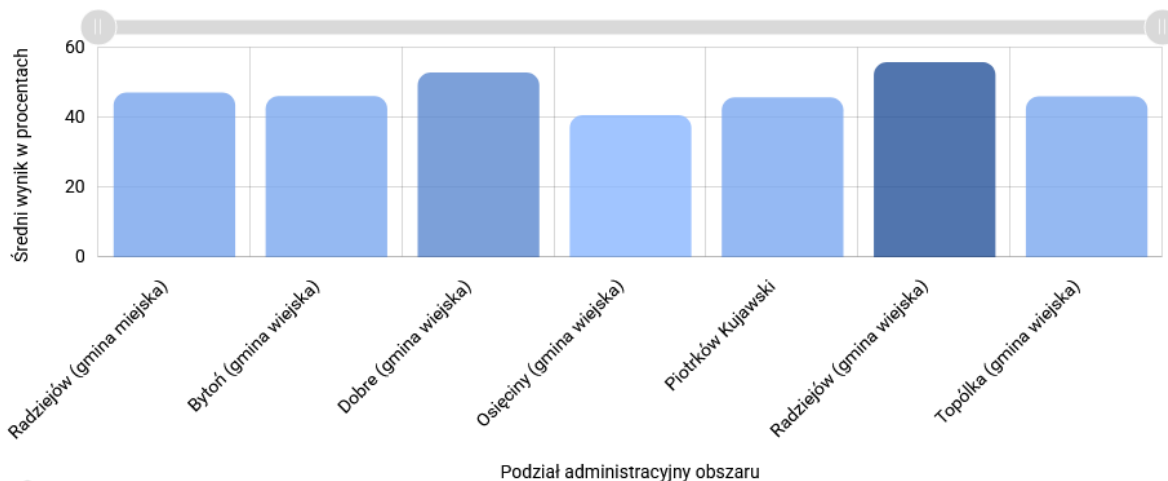
Poniżej przedstawiono wykresy prezentujące średni wynik egzaminu ósmoklasisty z języka polskiego (1 wykres), matematyki (2 wykres) i języka angielskiego (3 wykres) w szkołach podstawowych dla gmin z terenu powiatu radziejowskiego. Wynika z nich, że uczniowie z terenu gminy Dobrze, podobnie jak w poprzednich latach, uzyskali szczególnie dobre wyniki na tle powiatu zwłaszcza podczas egzaminu z języka obcego.



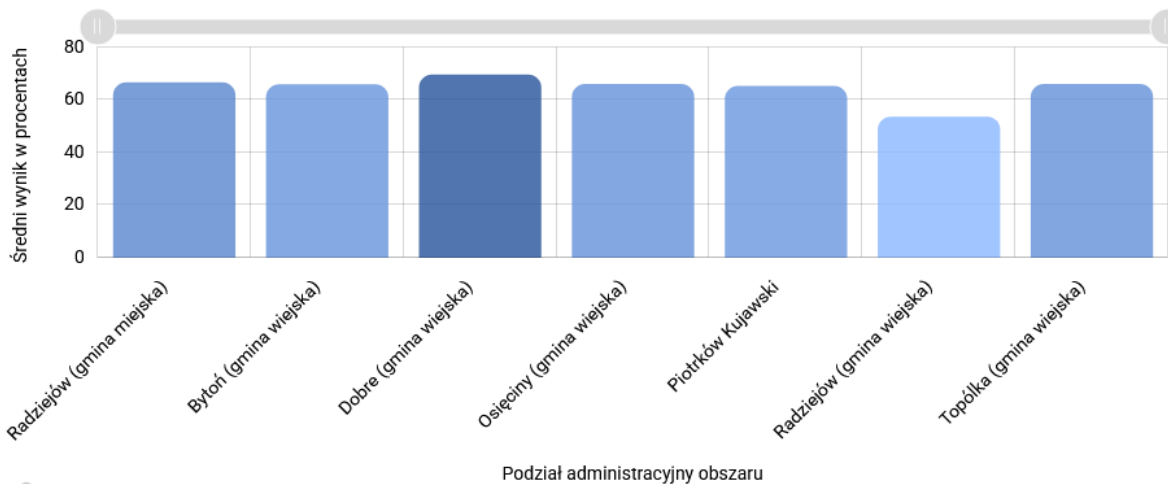
Średni wynik egzaminu ósmoklasisty z języka polskiego na terenie powiatu radziejowskiego:



Średni wynik egzaminu ósmoklasisty z matematyki na terenie powiatu radziejowskiego:



Średni wynik egzaminu ósmoklasisty z języka angielskiego na terenie powiatu radziejowskiego:





6.4 Poziom wydatków na oświatę i zrealizowane inwestycje

W 2025 r. na oświatę i wychowanie wydatkowano łącznie 9 718 373,23 zł. Dla porównania w 2024 r. była to kwota 10 287 760,84 zł, w 2023 r. - 9 872 861,19 zł, w 2022 r. - 7 732 068,32 zł, w 2021 r. - 6 895 559,23 zł, a w 2020 r. - 6 185 104,76 zł. Analizując powyższe dane można dostrzec, że 2025 r. był pierwszym rokiem od lat, kiedy to wydatki na oświatę i wychowanie nie były wyższe niż w roku poprzednim. Wynika to prawdopodobnie z faktu, iż rok szkolny 2023/2024 był ostatnim rokiem funkcjonowania Publicznej Szkoły Podstawowej w Byczynie, której utrzymanie generowało bardzo duże koszty. Taka tendencja utrzymywała się od kilku lat.

Utrzymanie szkół nadal jest jednym z głównych wydatków samorządu. W 2025 r. koszt poniesiony na 1 ucznia generowany w Publicznej Szkole Podstawowej w Dobrem (21 692,42 zł) i Publicznej Szkole Podstawowej w Krzywosądz (20 284,10 zł) był na podobnym poziomie. W Publicznym Przedszkolu w Dobrem koszt poniesiony na 1 podopiecznego wyniósł nieco mniej, bo 16 912,93 zł. Zestawienie kosztów poniesionych w latach 2019-2025 w przeliczeniu na 1 ucznia/podopiecznego prezentuje poniższa tabela.

Nazwa jednostki	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PSP Dobrze	11 719,08 zł	12 293,10 zł	13 010,00 zł	14 595,88 zł	16 990,57 zł	20 796,14 zł	21 692,42 zł
PSP Buczyna	17 777,72 zł	18 752,79 zł	23 193,04 zł	23 392,35 zł	29 606,14 zł	32 681,54 zł	-
PSP Krzywosądz	10 047,00 zł	10 697,42 zł	12 392,98 zł	13 589,39 zł	16 612,97 zł	19 684,65 zł	20 284,10 zł
PP Dobrze	6 190,93 zł	7 244,68 zł	8 987,08 zł	10 050,04 zł	11 682,29 zł	14 567,21 zł	16 912,93 zł

Na wysokość kosztów ma wpływ wiele czynników - zarówno tych po stronie uczniów (wzrost liczby dzieci, zwłaszcza w przedszkolu), jak i nauczycieli (awans zawodowy, wzrost wynagrodzenia zasadniczego, a co za tym idzie wzrost wszystkich pochodnych). Wzrastają też koszty utrzymania budynków oświatowych - media, koszty remontów, doposażenia. Dlatego - o ile są takie możliwości - gmina stara się wnioskować o środki pozabudżetowe, które umożliwiają pozyskanie środków z innych źródeł, dzięki którym uczniowie mogą skorzystać z szerszej oferty zajęć, nauczyciele poszerzyć kwalifikacje, a zaplecze szkół wzbogacić o nowe pomoce, książki itp.

Gmina Dobrze w 2025 r. otrzymała subwencje, dotacje i środki pochodzące z dochodów własnych gminy w wysokości 9 591 215,23 zł (w tym 9 000 678,55 zł z subwencji oświatowej), natomiast poniosła łączne koszty związane z utrzymaniem placówek oświatowych w wysokości 9 718 373,23 zł, które znacznie przewyższyły kwotę przyznanej subwencji. Do prawidłowego funkcjonowania jednostek oświatowych gmina Dobrze w 2025 r. musiała dołożyć kwotę 127 158,00 zł. W 2024 r. była to kwota o wiele wyższa, bo 1 508 824,87 zł.

Oświata jest priorytetowym zadaniem gminy nie tylko z powodu tego, iż znaczna część budżetu gminy jest przeznaczana na ten cel. Poniesione wydatki oświatowe są wydatkami



lokowanymi w najmłodsze pokolenie. Dzięki odpowiednim warunkom, jakie zapewniają placówki (wysoko wykwalifikowana kadra pedagogiczna, a także bogata oferta każdej z prowadzonych szkół, odpowiednie zaplecze dydaktyczno-sportowe) uczniowie szkół z terenu gminy Dobro zdobywają wysokie wyniki na egzaminach zewnętrznych oraz konkursach organizowanych przez inne podmioty. Uczniowie i ich poziom wykształcenia po zakończeniu nauki w szkołach podstawowych są wizytówką gminy.

6.5 Klub dziecięcy

1 kwietnia 2024 r. swoją działalność rozpoczął Klub Dziecięcy „Świat Malucha” w Dobrem. Celem przedsięwzięcia było stworzenie miejsca przyjaznego dla najmłodszych mieszkańców, do którego z chęcią będą wracać i w którym będą czuły się bezpieczni.

Placówka pełni opiekę nad dziećmi w wieku od 1 roku do 3 lat. Klub funkcjonuje w wymiarze 10 godzin dziennie w dni robocze w godzinach od 6:00 do 16:00 z wyjątkiem przerwy wakacyjnej w miesiącu lipcu lub sierpniu. W 2025 r. w klubie zatrudnione były 4 osoby (4 etaty) oraz 2 osoby odbywające staż zawodowy.

Powstanie miejsca opieki w ramach projektu pn. „Utworzenie klubu dziecięcego „Świat Malucha” w Dobrem”, a także sfinansowanie jego dalszej działalności jest realizowane przy wsparciu funduszy zewnętrznych pochodzących z Krajowego Planu Odbudowy oraz Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego. Łączna wartość dofinansowania przyznanego Gminie Dobro na utworzenie klubu, który zapewniał miejsce dla 10 maluchów to 444 561,49 zł.

W związku z bardzo dużym zainteresowaniem ofertą klubu zdecydowano o utworzeniu od września 2024 r. następnych 5 miejsc opieki. Gmina Dobro na ten cel pozyskała kolejne środki z Krajowego Planu Odbudowy w kwocie 19 663,00 zł. Przeznaczono je na zakup dodatkowego wyposażenia - m. in. zabawek i pomocy dydaktycznych.

Uczęszczanie do klubu daje dzieciom możliwość lepszego zaspokajania potrzeb społecznych, emocjonalnych i poznawczych. To właśnie w klubie dziecko nawiązuje pierwsze relacje z rówieśnikami, dostrzega potrzeby drugiej osoby oraz zaczyna funkcjonować w grupie. Placówka tworzy warunki do wszechstronnego i harmonijnego rozwoju dzieci, co sprzyja kształtowaniu się takich cech osobowości i umiejętności, które pozwolą z sukcesem funkcjonować w przedszkolu, szkole i całym późniejszym życiu. Uczęszczanie do klubu ma sprawiać dzieciom radość, a rodzicom dać poczucie, że ich pociechy są bezpieczne.

To był rok wspólnej nauki poprzez zabawę. Dzieci uczestniczyły m. in. w zajęciach umuzykalniających z elementami metody E. E. Gordona, warsztatach robienia pizzy czy dogoterapii. Obchodzono także Dzień Dyni, Święto Niepodległości, Mikołajki, Dzień Kobiet.

6.6 Wydarzenia kulturalne i promocja gminy

Gminna Biblioteka Publiczna w Dobrem

Głównym celem statutowym placówki jest gromadzenie, opracowywanie, przechowywanie i udostępnianie zbiorów bibliotecznych. Działając w tym obszarze Gminna Biblioteka Publiczna dysponuje przede wszystkim środkami finansowymi pochodzącymi z dotacji organizatora, czyli Gminy Dobro. W bibliotece na koniec 2025 r. zatrudnionych było 2 pracowników w wymiarze pełnego etatu - dyrektor i starszy bibliotekarz. Od 01.05.2017 r. obsługę administracyjną, finansową i organizacyjną zapewnia Centrum Usług Wspólnych w



Dobrem na mocy Porozumienia zawartego w dniu 27.01.2017 r. pomiędzy Gminną Biblioteką Publiczną w Dobrem a Centrum Usług Wspólnych w Dobrem.

W 2025 r. księgozbiór biblioteki powiększył się o 539 pozycji książkowych wartych łącznie 17 345,14 zł. Z dotacji Gminy Dobrze zakupiono 520 książek na kwotę 16 969,14 zł. Biblioteka zakupiła za 468,00 zł kody do LEGIMI. Umożliwia to czytelnikom korzystanie z darmowego dostępu do książek, ebooków i audiobooków.

Stan księgozbioru na koniec 2025 r. to ogółem 26 643 książki (w 2024 r. - 27 041, w 2023 r. - 27 297, w 2022 r. - 27 786, w 2021 r. - 28 389, w 2020 r. - 29 011, w 2019 r. - 29 531) w tym:

- literatury pięknej dla dorosłych - 10 964 książki;
- literatury pięknej dla dzieci - 7 222 książki;
- literatury popularno-naukowej - 84 457 książek.

W 2025 r. ubyło 937 książek na kwotę 3 052,92 zł. Były to książki zniszczone i zacytane oraz niewypożyczone przez okres ostatnich 20 lat.

W 2025 r. zarejestrowanych było 370 czytelników (w 2024 r. - 369, w 2023 r. - 375, w 2022 r. - 393, w 2021 r. - 401, w 2020 r. - 417, w 2019 r. - 442). Czytelnicy wypożyczyli w okresie sprawozdawczym ogółem 11 383 książki i 540 czasopism. Ogółem bibliotekę odwiedziło 5 228 osób (wypożyczający, czytelnia internetowa, po informacje, imprezy, pozostałe odwiedziny). Udzielono 358 informacji.

Gmina Dobrze rokrocznie przekazuje Gminnej Bibliotece Publicznej w Dobrem dotację. Zestawienie otrzymanych dotacji w latach 2019-2025 prezentuje poniższa tabela.

Rok	Wysokość otrzymanej dotacji
2019	152 610,00 zł
2020	162 610,00 zł
2021	169 114,00 zł
2022	186 820,91 zł
2023	214 800,00 zł
2024	245 375,00 zł
2025	271 591,71 zł

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. w Gminnej Bibliotece Publicznej zorganizowano w ramach upowszechniania czytelnictwa 12 imprez, w których udział wzięło łącznie 454 uczestników.

Gminny Ośrodek Kultury w Dobrem

Na terenie gminy Dobrze działa również Gminny Ośrodek Kultury w Dobrem. Do głównych celów statutowych ośrodka kultury należy pozyskanie mieszkańców do czynnego uczestnictwa w kulturze oraz podtrzymanie i kultywowanie tradycji lokalnych. W ofercie GOK znajdują się m. in. zajęcia muzyczno-ruchowe, plastyczne, taneczne oraz wokalne. W GOK można również zagrać w tenisa stołowego, bilard. Przy instytucji działają sekcje i koła zainteresowań - zespół ludowy „Kujawioki od Dobrego”.

GOK współpracuje z różnymi instytucjami publicznymi oraz lokalnymi organizacjami działającymi na terenie gminy i powiatu (KGW Bronisław, KGW Bodzanowo, KGW Bodzanowo Drugie, KGW Buczyna-Kolonia, KGW „Czerwone Jarzębiny”, Stowarzyszeniem Koło Gospodyń Wiejskich „Bronisławianki”, Stowarzyszeniem „Kujawioki od Dobrego”, Stowarzyszeniem „Działamy”, Związkiem Emerytów, Rencistów i Inwalidów w Dobrem, Publicznym Przedszkolem



w Dobrem, szkołami oraz parafiami, OSP z gminy Dobrze, sołectwami, DDS i mieszkaniem wspomaganym w Dobrem oraz GOPS w Dobrem, Lokalną Grupą Działania „Razem dla Powiatu Radziejowskiego”).

Ośrodek Kultury organizuje pikniki i festyny, konkursy karaoke, turnieje piłkarskie, rajdy rowerowe, wycieczki turystyczne, wyjazdy do kina czy teatru, przeglądy piosenek, wieczory poetycko-muzyczne. Instytucja promuje również lokalny folklor i tradycje regionu poprzez występy, koncerty i wystawy. W 2025 r. zorganizowano kilka imprez m. in. Koncert Noworoczny, Przegląd Kolęd i Pastorałek, Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, obchody Dnia Kobiet, Turniej Piłki Plażowej o Puchar Wójta Gminy Dobrze połączony z rodzinnym Piknikiem na Kocyku, Dzień Rodziny, piknik wakacyjny, Dzień Kobiety Wiejskiej, koncert patriotyczny z okazji obchodów Święta 11 listopada czy spotkanie wigilijne. Przeprowadzono różnorodne warsztaty dla dzieci i młodzieży, a także zorganizowano konkursy kulinarne czy plastyczne.

W 2025 r. Gminny Ośrodek Kultury podpisał umowę na realizację projektu pn. „Klub młodzieżowy w Gminnym Ośrodku Kultury w Dobrem”, w ramach którego pozyskano grant w wysokości 100 000,00 zł. Realizację projektu zaplanowano od 1.08.2025 r. do 30.04.2026 r. Do klubu uczęszczało 20 uczestników w wieku od 7 do 12 lat. Zajęcia obejmowały szeroki zakres aktywności wspierających rozwój zarówno artystyczny, jak i społeczny. W programie znajdowały się m.in. zajęcia sceniczno-teatralne, rozwijające ekspresję i pewność siebie, zajęcia akrobatyczno-taneczne, pozwalające na aktywność ruchową i kształtowanie sprawności, zajęcia muzyczne z elementami muzyki i śpiewu ludowego. Oprócz zajęć stałych odbyły się również warsztaty kulinarne, podczas których dzieci mogą rozwijać samodzielność i poznawać tajniki pracy w tradycyjnej kuchni. Uczestnicy klubu wzięli także udział w wycieczkach tematycznych, m. in. do Orientarium ZOO w Łodzi oraz do kina, co stanowiło atrakcyjne uzupełnienie działań edukacyjnych i integracyjnych.

W Gminnym Ośrodku Kultury w Dobrem na dzień 31.12.2025 r. zatrudnionych było 3 pracowników, z tego 2 w wymiarze pełnego etatu (dyrektor, sekretarka) oraz robotnik gospodarczy w wymiarze na 3/4 etatu. Od 01.05.2017 r. obsługę administracyjną, finansową i organizacyjną GOK zapewnia, tak jak w przypadku GBP, Centrum Usług Wspólnych w Dobrem na mocy Porozumienia zawartego w dniu 27.01.2017 r. pomiędzy Gminnym Ośrodkiem Kultury w Dobrem a Centrum Usług Wspólnych w Dobrem.

Środki przeznaczone na działalność GOK pochodzą w większości z dotacji organizatora tj. Gminy Dobrze, a także wypracowanych środków własnych oraz pozyskanych dofinansowań. W 2025 r. Gmina Dobrze przekazała GOK dotację w kwocie 508 054,00 zł.

Rok	Wysokość otrzymanej dotacji
2019	275 150,00 zł
2020	280 150,00 zł
2021	320 300,00 zł
2022	319 350,00 zł
2023	387 250,00 zł
2024	437 673,00 zł
2025	508 054,00 zł

Promocja

Gmina Dobrze jest organizatorem głównym lub współorganizatorem wielu wydarzeń dedykowanych mieszkańcom gminy. Wszystkie te wydarzenia integrują lokalną społeczność i



przyczyniają się do poczucia identyfikacji z gminą oraz budowania jej pozytywnego wizerunku na zewnątrz. Gmina Dobrze informuje o nich swoich mieszkańców za pomocą wielu kanałów komunikacji.

Biuletyn Informacji Publicznej to urzędowy publikator teleinformatyczny składający się z ujednoczonego systemu stron w sieci informatycznej, na których zostaje udostępniona informacja publiczna. Urząd prowadzi Biuletyn Informacji publicznej pod adresem www.bip.ugdobre.pl.

Gmina Dobrze prowadzi także własny oficjalny serwis internetowy www.ugdobre.pl o charakterze informacyjno-promocyjnym. Strona jest na bieżąco aktualizowana zarówno, jeśli chodzi o treści merytoryczne, jak i wymogi techniczne, w tym zgodność z unijnymi dyrektywami. Menu strony zawiera pełne informacje z szerokiego zakresu tematycznego dla mieszkańców, a także galerię zdjęć. W razie potrzeb menu jest rozszerzane o nowe treści, tak aby zapewnić jak najszerszy dostęp do potrzebnych informacji. Strona jest źródłem informacji zarówno dla mieszkańców, jak i dla mediów.

W 2025 r. Gmina Dobrze zakończyła rozpoczęte rok wcześniej prace mające na celu zmodernizowanie jej oficjalnego serwisu internetowego oraz BIP. U uruchomiono witryny w nowej odsłonie i funkcjonalności.

Swoje strony internetowe prowadzi również Gminny Ośrodek Kultury w Dobrem (www.gokdobre.pl) i Gminna Biblioteka Publiczna w Dobrem (www.gbpdobre.naszabiblioteka.com). Od stycznia 2021 r. działa także profil Gminy Dobrze na Facebooku. Najważniejsze informacje o wydarzeniach z życia lokalnej społeczności Gminy Dobrze zamieszczane są także w publikacji „Wiadomościach z Gminy Dobrze” wydawanej w formie półrocznika. Informacje przekazywane są również za pomocą sołeckich tablic ogłoszeń i tablic znajdujących się w budynku i na zewnątrz Urzędu.

Kanał informacyjny stanowi również uruchomiony w 2015 r. system do bezpośredniej komunikacji i ostrzegania mieszkańców - Samorządowy Informator SMS (SISMS). To innowacyjny system ostrzegania mieszkańców o lokalnych zagrożeniach życia, zdrowia i mienia. Zarejestrowani użytkownicy poza wiadomościami o niebezpieczeństwach otrzymują również informacje o awariach sieci wodociągowych, kanalizacyjnych i energetycznych, imprezach kulturalnych i sportowych oraz innych ważnych wydarzeniach na terenie gminy Dobrze. W 2025 r. wysłano 67 takich komunikatów. Z systemu korzystało łącznie 1 298 użytkowników.

Zestawienie danych dotyczących funkcjonowania systemu informacji SISMS w latach 2019-2025 przedstawia poniższa tabela.

Rok	Liczba użytkowników	Liczba wysłanych wiadomości
2019	1 059	28
2020	856	29
2021	863	29
2022	867	36
2023	870	25
2024	950	46
2025	1 298	67

Od 2025 r. Gmina Dobrze wykorzystuje aplikację BLISKO do wysyłania ostrzeżeń i aktualności. Aplikacja ta pozwala otrzymywać powiadomienia dotyczące m.in. aktualnych spraw dotyczących mieszkańców, istotnych utrudnień i awarii z terenu gminy, nadchodzących wydarzeń, imprez kulturalnych i sportowych, zagrożeń i ostrzeżeń pogodowych



z Wojewódzkiego Centrum Zarządzania Kryzysowego. Dodatkowo w aplikacji funkcjonuje serwis o nazwie Gospodarka Odpadami (zakładka Odpady), gdzie po wpisaniu adresu można otrzymywać powiadomienia na smartfona o zbliżającym się terminie odbioru odpadów i terminie płatności, a także zgłaszać nielegalne wysypisko czy nieodebrane odpady. Na koniec omawianego roku liczba użytkowników aplikacji to 1 887.

7. STAN MIENIA KOMUNALNEGO

7.1 Prawa własności przysługujące gminie i zmiany w stanie mienia komunalnego

Gmina Dobrze uzyskała w 2025 r. dochody z tytułu wykonania prawa własności i innych praw majątkowych oraz wykonania posiadania w kwocie 246 549,51 zł, w tym:

- wpływy z opłat z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości 70005 § 0550 - 113,76 zł;
- wpływy z najmu i dzierżawy składników majątkowych: 70005 § 0750 - 146 609,51 zł, 01095 § 0750 - 23 677,87 zł;
- wpływy ze sprzedaży składników majątkowych 90001 § 0870 - 2 845,53 zł;
- wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości - 45 050,00 zł.

Gmina Dobrze nie posiada udziału w spółkach bądź akcjach.

Poniższa tabela zawiera zbiorczą informację o stanie mienia komunalnego Gminy Dobrze w 2025 r.

	Wartość na 01.01.2025 r.	+ Zwiększenia - Zmniejszenia	Wartość na 31.12.2025 r.
Środki trwałe UG	57 138 322,06 zł	+ 9 768 268,36 zł - 31 441,50 zł	66 875 148,92 zł
Środki trwałe oświaty	111 975,79 zł	+ 0,00 zł - 0,00 zł	111 975,79 zł
Grunty	890 819,60 zł	+ 402 310,21 zł - 6 532,08 zł	1 286 597,73 zł
Drogi	31 446 268,79 zł	+ 1 121 471,98 zł - 0,00 zł	32 567 740,77 zł
Ogółem	89 587 386,24 zł	+ 11 292 050,55 zł - 37 973,58 zł	100 841 463,21 zł

7.2 Zasób mieszkaniowy w gminie Dobrze

Uchwałą nr LXI/435/2023 z dnia 26 października 2023 r. Rada Gminy Dobrze przyjęła Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Dobrze na lata 2024-2028. Program ten stanowi podstawę wszelkich działań gminy Dobrze w zakresie gospodarki mieszkaniowej. Program określa także skład gminnego zasobu mieszkaniowego. Zgodnie z jego zapisami w skład zasobu Gminy Dobrze wchodzi lokale mieszkalne i socjalne. Mieszkaniowy zasób gminy tworzą lokale będące własnością Gminy Dobrze. Gmina Dobrze dysponuje 5



budynkami, w których znajduje się 6 lokali mieszkalnych, w tym 2 lokale przeznaczone do najmu socjalnego. Mają one łączną powierzchnię użytkową 314,71 m².

W zasobach gminy znajdują się również obiekty użyteczności publicznej. Poniżej zamieszczony jest wykaz lokali użytkowych na terenie gminy Dobrze.

Lokalizacja lokalu użytkowego	Powierzchnia
Gminny Ośrodek Kultury w Dobrem - ul. Fabryczna 26a	11,50 m ²
ul. Dworcowa 6, Dobrze	55,66 m ²
Budynek komunalny - ul. Fabryczna 32	124,86 m ²
ul. Dworcowa 6, Dobrze	58,34 m ²
Budynek komunalny - ul. Fabryczna 32	34,01 m ²
Budynek komunalny - ul. Fabryczna 32	34,77 m ²
Budynek komunalny - ul. Fabryczna 32	65,67 m ²

W gminie Dobrze wynajem lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy opiera się na zasadach przyjętych Uchwałą nr II/20/2018 Rady Gminy Dobrze z dnia 27 listopada 2018 r. Stosowana przez gminę polityka czynszowa zmierza w kierunku kształtowania stawek czynszu na poziomie maksymalnie zbliżonym do samowystarczalności finansowej gospodarki mieszkaniowej. W trakcie 2020 r. uchwała ta została trzykrotnie zmieniona w celu dostosowania jej do obowiązujących przepisów prawa.

W 2025 r. obowiązywały następujące stawki czynszu najmu (dzierżawy) lokali użytkowych w kwocie netto za 1 m² powierzchni użytkowej:

- lokale użytkowe pod działalność gospodarczą z zakresu handlu i usług położone w miejscowości Dobrze - 13,20 zł miesięcznie;
- lokale jw. położone na terenie pozostałych miejscowości - 6,31 zł miesięcznie;
- lokale użytkowe pod działalność związaną z realizacją celów publicznych określonych w art. 6 ustawy o gospodarce nieruchomościami, położone w miejscowości Dobrze - 9,44 zł miesięcznie;
- lokale użytkowe pod działalność objętą obowiązkiem usług powszechnych związanych z realizacją celów publicznych określonych w art. 6 ustawy o gospodarce nieruchomościami i z zakresu handlu położone w miejscowości Dobrze - 11,00 zł miesięcznie;
- lokale użytkowe - gospodarcze przeznaczone dla gospodarstw domowych - 2,91 zł miesięcznie.

Natomiast minimalne stawki czynszu dzierżawnego w kwocie netto za 1 m² powierzchni gruntu ustalono następująco:

- za dzierżawę gruntu przeznaczonego pod działalność gospodarczą produkcyjno-usługową (z wyjątkiem rolniczej) na terenie gminy - 4,57 zł miesięcznie;
- za dzierżawę gruntu pod kioski, pawilony handlowe w miejscowości Dobrze - 3,80 zł miesięcznie, a na terenie pozostałych miejscowości gminy - 2,27 zł miesięcznie;
- za dzierżawę gruntu pod miejsca postojowe - 3,86 zł rocznie;
- za dzierżawę gruntu pod kontenery z odzieżą używaną - 3,86 zł rocznie;
- za dzierżawę gruntu pod obiekty tymczasowe, np. ogródki gastronomiczne itp. - 7,60 zł miesięcznie;
- za dzierżawę gruntu pod ogródek przydomowy - 0,21 zł miesięcznie;



- za grunt zajmowany pod reklamy 22,93 zł za pierwszy m² powierzchni oraz 7,60 zł za każdy następny m² miesięcznie;
- za dzierżawę gruntu przeznaczonego na cele niezwiązane z prowadzeniem działalności gospodarczej - 3,80 zł rocznie;
- za dzierżawę gruntu zajmowanego pod budownictwo mieszkaniowe - 0,74 zł rocznie.

Minimalną stawkę czynszu dzierżawnego za zajmowany plac pod cyrk, wesołe miasteczko itp. ustalono w kwocie netto 525 zł za jeden dzień, a minimalne stawki czynszu dzierżawy 1 ha gruntów ornych stanowiących własność Gminy Dobrze w zależności od klasy gruntu - I i II - 30,00 dt, IIIa - 28,00 dt, IIIb - 25,00 dt, IVa - 23,00 dt, IVb - 20,00 dt, V - 14,00 dt, VI - 10,00 dt w przeliczeniu na żyto rocznie. Minimalną stawkę czynszu dzierżawy 1 ha użytków zielonych określono w wysokości 10,00 dt żyta rocznie, a za dzierżawę 1 ha nieużytków w wysokości 0,20 dt żyta rocznie.

POLITYKA SPOŁECZNA

Pomocą społeczną w gminie Dobrze administruje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dobrem z siedzibą w budynku Urzędu Gminy Dobrze. Pomoc społeczna jest ważnym zadaniem własnym Gminy Dobrze. Głównym celem działalności GOPS jest umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężenia trudnych sytuacji życiowych, których nie są w stanie pokonać wykorzystując własne środki, możliwości i uprawnienia. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dobrem m. in. przyznaje i wypłaca przewidziane ustawą świadczenia, prowadzi pracę socjalną, prowadzi i rozwija niezbędną infrastrukturę socjalną, analizuje i ocenia zjawiska rodzące zapotrzebowanie na świadczenia z pomocy społecznej, realizuje zadania wynikające z rozeznaczonych potrzeb społecznych, rozwija nowe formy pomocy społecznej i samopomocy.

W Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej na 2025 r. zaplanowano wydatki w wysokości 7 188 515,54 zł, z czego zrealizowano 6 900 817,45 zł co stanowi 96,00% wydatków planowanych.

Rok	Zaplanowane wydatki	Zrealizowane wydatki	% wydatków planowanych
2019	8 998 852,75 zł	8 509 974,02 zł	94,57%
2020	9 803 657,10 zł	9 493 449,59 zł	96,84 %
2021	9 580 924,93 zł	9 323 815,01 zł	97,32%
2022	12 989 168,20 zł	12 318 185,22 zł	94,83%
2023	5 955 544,40 zł	5 639 098,50 zł	94,69%
2024	6 867 515,16 zł	6 441 828,98 zł	93,80%
2025	7 188 515,54 zł	6 900 817,45 zł	96,00%

Wydatki pokryto z otrzymanych dotacji na zadania zlecone w kwocie 4 602 502,30 zł, dotacji celowych na zadania własne w kwocie 762 709,38 zł, ze środków EFS Teleopieka w kwocie 5 690,40 zł, ze środków własnych w kwocie 1 521 259,21 zł oraz ze środków z Funduszu Pomocy na wypłatę świadczeń rodzinnych wraz z kosztami obsługi w wysokości 8 656,16 zł.

W okresie sprawozdawczym GOPS w Dobrem realizował Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii przyjęty na okres realizacji 2023-2025 oraz Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Dobrze na lata 2023-2025.



Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej realizuje zadania wynikające z Ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej. Koszty związane z zatrudnieniem asystenta rodziny w 2025 r. ogółem wyniosły 16 083,66 zł. Kwota została sfinansowana ze środków gminnych. W 2025 r. Gmina Dobrze poniosła koszty pobytu w pieczy zastępczej w wysokości 38 841,48 zł za 8 dzieci.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej realizuje również zadania wynikające z Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie. Zgodnie z ustawą w 2025 r. zespół interdyscyplinarny spotkał się na 6 posiedzeniach. W okresie sprawozdawczym wpłynęło 10 Niebieskich Kart. Zespół Interdyscyplinarny powołał 8 grup diagnostyczno-pomocowych.

W 2025 r. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dobrem, prócz wymienionych powyżej, zrealizował liczne inne zadania własne i zadania zlecone, m. in:

- wypłacono ze środków gminnych zasiłki celowe, celowe specjalne i udzielono pomocy rzeczowej na łączną kwotę 48 549,29 zł dla 53 rodzin oraz poniesiono koszty pobytu w schroniskach za 5 bezdomnych na kwotę 90 001,00 zł (zgodnie z ustawą o pomocy społecznej osoby poniosły odpłatność w łącznej wysokości 28 657,75 zł);

- wypłacono zasiłki okresowe dla 47 rodzin na kwotę 210 660,88 zł (wydatki sfinansowane środkami z dotacji na zadania własne);

- wypłacono zasiłki stałe dla 19 osób na kwotę 208 639,49 zł, w tym dla 17 osób samotnie gospodarujących (194 784,40 zł) i 2 osób w rodzinie (13 855,09 zł);

- wypłacono dodatki mieszkaniowe dla 3 rodzin na kwotę 5 861,59 zł oraz opłacono koszty opieki autorskiej oprogramowania (koszt 1 205,00 zł sfinansowany ze środków gminnych);

- opłacono 136 składek na ubezpieczenia zdrowotne na kwotę 14 184,16 zł za 14 osób korzystających z zasiłku stałego (wydatki sfinansowane środkami z dotacji na zadania własne).

W 2025 r. kontynuowano działalność Dziennego Domu Seniora i mieszkania wspomaganego, które obecnie po zmianie przepisów jest mieszkaniem wspomaganym. Z pomocy w formie pobytu w mieszkaniu wspomaganym korzystały 3 osoby. W Dziennym Domu Seniora przebywało 15 osób. Koszt utrzymania i funkcjonowania tych placówek wyniósł łącznie 491 730,51 zł i został sfinansowany ze środków gminnych.

Zestawienie poniesionych wydatków na utrzymanie Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Dobrem w latach 2019-2025 prezentuje poniższa tabela.

Rok	Wydatki ogółem	Wydatki sfinansowane ze środków otrzymanej dotacji	Wydatki sfinansowane ze środków gminnych
2019	239 295,17 zł	106 033,34 zł	133 261,83 zł
2020	229 195,18 zł	110 740,00 zł	118 455,18 zł
2021	255 441,39 zł	109 771,28 zł	145 670,11 zł
2022	309 584,29 zł	122 275,00 zł	187 309,29 zł
2023	313 643,64 zł	124 771,00 zł	188 872,64 zł
2024	464 104,41 zł	124 420,00 zł	339 684,41 zł
2025	519 407,89 zł	121 570,47 zł	397 837,42 zł

Kwota poniesionych wydatków w dziale świadczeń rodzinnych wyniosła 4 153 222,36 zł, z czego 4 110 021,29 zł sfinansowano środkami z dotacji i 43 201,07 zł środkami gminnymi. Z wydatkowanej kwoty wypłacono: zasiłki rodzinne, dodatki do zasiłków z tytułu urodzenia dziecka, opieki nad dzieckiem w okresie korzystania z urlopu wychowawczego, samotnego



wychowywania dziecka, wychowywania dziecka w rodzinie wielodzietnej, kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnosprawnego, rozpoczęcia roku szkolnego, podjęcia przez dziecko nauki w szkole poza miejscem zamieszkania, zasiłki pielęgnacyjne, świadczenia pielęgnacyjne, specjalne zasiłki opiekuńcze, świadczenia rodzicielskie - łącznie 5 717 świadczeń dla 271 rodzin na kwotę 3 421 581,26 zł. Wypłacono jednorazowe zapomogi z tytułu urodzenia dziecka (10 świadczeń na kwotę 10 000,00 zł) i zasiłki dla opiekunów (10 świadczeń dla 1 opiekuna na kwotę 1 620,00 zł). Wypłacono 358 świadczeń z funduszu alimentacyjnego dla 34 osób uprawnionych z 21 rodzin na kwotę 170 069,71 zł. Opłacono składki na ubezpieczenie społeczne w liczbie 471 świadczeń za 38 osób na kwotę 390 584,31 zł. W 2025 r. wypłacono wynagrodzenie osobowe z pochodnymi i dodatkowe wynagrodzenie roczne z pochodnymi oraz fundusz świadczeń socjalnych, opłacono koszty opieki autorskiej, koszty postępowania egzekucyjnego na kwotę 160 987,08 zł (z tego 117 786,01 zł z dotacji i 43 201,07 zł ze środków gminnych).

Opłacono składki na ubezpieczenie zdrowotne od świadczeń rodzinnych w liczbie 291 świadczeń dla 23 osób na kwotę 80 968,89 zł. Wydatki sfinansowano środkami z dotacji na zadania zlecone.

W okresie sprawozdawczym Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dobrem zlecił wykonanie usługi firmie terapeutycznej, która świadczyła specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi dla 10 osób. Wydatkowano kwotę 384 372,50 zł na opłacenie usługi. Wydatki zostały sfinansowane środkami z dotacji na zadania zlecone. Rodziny ponosiły odpłatność za ww. usługi - z tego tytułu wpłacono kwotę 6 361,82 zł.

Na terenie gminy Dobrze jest realizowane zadanie z rządowego programu dla rodzin wielodzietnych (posiadających przynajmniej trójkę dzieci, niezależnie od dochodów) - Karta Dużej Rodziny. Program ten oferuje system zniżek. Karta wydawana jest każdemu członkowi rodziny - dla rodziców dożywotnio, a dla dzieci do 18 roku życia lub do czasu ukończenia nauki, ale maksymalnie do 25 lat. W Gminie Dobrze w minionym roku wpłynęło 9 wniosków. Wydano 28 kart tradycyjnych i 28 w formie elektronicznej. W okresie sprawozdawczym poniesiono wydatki ze środków finansowych z dotacji na zadania zlecone w kwocie 224,97 zł na obsługę zadania Karta Dużej Rodziny.

Zgodnie z orzeczeniem Sądu poniesiono wydatki w wysokości 21 300,00 zł na wynagrodzenie dla trzech opiekunów prawnych i koszty obsługi zadania w kwocie 319,50 zł sfinansowane dotacją na zadania zlecone w łącznej kwocie 21 619,50 zł.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dobrem w 2025 r. brał także czynny udział w realizacji rządowych programów: Pomoc w ramach Wieloletniego Programu „Posiłek w szkole i w domu” w 2025 r. oraz Programu Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021-2027 współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

W 2025 r. kontynuowano realizację projektu pn. „Kujawsko-Pomorska Teleopieka”. W omawianym roku z 18 urzędzeń do teleopieki SIDLY skorzystało 18 seniorów. Dzięki temu sprzętowi jego użytkownicy czuli się bezpieczniej i w razie potrzeby mogli otrzymać pomoc medyczną. W ramach projektu wydatkowano 5 690,40 zł (z tego 4 563,16 zł ze środków unijnych, 536,84 zł z budżetu państwa i 590,40 zł ze środków gminnych w ramach wkładu własnego).

W 2025 r. poniesiono wydatki na wypłatę świadczeń rodzinnych dla obywateli Ukrainy wraz z kosztami obsługi w łącznej kwocie 8 656,16 zł. Na wypłatę świadczeń dla 3 rodzin wydatkowano kwotę 8 404,04 zł. Były to zasiłki rodzinne wraz z dodatkami, zasiłki pielęgnacyjne oraz świadczenia rodzicielskie. Środki na obsługę zadania wydatkowano na materiały biurowe (252,12 zł).



8. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE I OCHRONA PRZECIWOPOŻAROWA

Bezpieczeństwo mieszkańców gminy Dobrze, porządek publiczny, obronność oraz ochrona przeciwpożarowa i przeciwpowodziowa to sprawy priorytetowe dla władz lokalnych. Gmina zawsze wspierała i nadal wspiera działalność służb, które odpowiadają za bezpieczeństwo publiczne i pożarowe. Gmina współpracuje z Komendą Powiatową Policji w Radziejowie oraz Ochotniczymi Strażami Pożarnymi z terenu gminy i Komendą Powiatową Państwowej Straży Pożarnej w Radziejowie.

Na realizację zadań gminy z zakresu porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej w 2025 r. wydatkowano środki finansowe w wysokości 920 370,37 zł. Poniższa tabela prezentuje wydatki na realizację wspomnianych wyżej działań w perspektywie czasowej.

Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Wydatki na realizację zadań z zakresu bezpieczeństwa publicznego i ochrony przeciwpożarowej	440 163,50 zł	192 507,67 zł	107 469,42 zł	1 015 728,80 zł	873 551,66 zł	461 206,57 zł	920 370,37 zł

W gminie Dobrze działa pięć jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej: w Dobrem, Krzywosądz, Byczynie, Bodzanowie i Bronisławiu. Dwie pierwsze z wymienionych jednostek funkcjonują w ramach Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego. Gmina Dobrze docenia rolę, jaką pełnią Ochotnicze Straże Pożarne w niesieniu pomocy lokalnej społeczności podczas pożarów czy kataklizmów i dba o ich odpowiednie wyposażenie. Gmina Dobrze co roku przeznaczona na realizację zadań w zakresie ochrony przeciwpożarowej oraz na działania ratownicze środki finansowe w takiej wysokości, które zabezpieczają wszystkie potrzeby OSP.

Aktualnie OSP z terenu gminy dysponują następującym sprzętem:

- OSP Bodzanowo - 1 samochód średni;
- OSP Bronisław - 1 samochód lekki;
- OSP Byczyna - 1 samochód lekki, 1 samochód średni;
- OSP Dobrze - 2 samochody średnie, 1 samochód lekki;
- OSP Krzywosądz - 2 samochody średnie.

W analizowanym roku Ochotnicza Straż Pożarna w Dobrem wzbogaciła się o nowy pojazd. Dla jednostki zakupiono lekki specjalistyczny samochód ratowniczo-gaśniczy GLBA Mercedes - Benz SPRINTER. Pojazd został zakupiony w ramach projektu pn. "Bezpieczne Kujawy i Pomorze - zakup sprzętu i pojazdów dla jednostek OSP". Przedsięwzięcie jest współfinansowane w ramach środków pochodzących z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego na lata 2021-2027. Wartość całkowita pojazdu to 564 200,00 zł. Zakup został dofinansowany ze środków pochodzących z dotacji Gminy Dobrze przekazanej dla OSP Dobrze w kwocie 197 470,00 zł. Pozostałe środki przeznaczone na realizację przedsięwzięcia zostały pozyskane przez Oddział Wojewódzki ZOSP RP w Toruniu i pochodzą ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Na bieżącą działalność OSP związaną z utrzymaniem gotowości w akcjach ratowniczych wydatkowano w 2025 r. kwotę 144 977,12 zł. Zestawienie nakładów finansowych poniesionych na OSP przez lata 2019-2025 przedstawia poniższa tabela.



Rok	Kwota ogółem poniesionych wydatków na bieżącą działalność Ochotniczych Straży Pożarnych w gminie Dobrze
2019	129 519,58 zł
2020	80 376,77 zł
2021	103 548,56 zł
2022	174 178,17 zł
2023	145 316,34 zł
2024	183 039,07 zł
2025	144 977,12 zł

Koszty związane z utrzymaniem poszczególnych jednostek OSP w gminie Dobrze w latach 2019-2025 obrazują z kolei poniższe dane.

Nazwa jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
OSP Bodzanowo	12 059,85 zł	14 267,38 zł	7 450,76 zł	13 351,27 zł	20 644,88 zł	16 502,98 zł	23 173,54 zł
OSP Bronisław	9 686,26 zł	8 818,04 zł	5 356,52 zł	6 642,76 zł	11 464,38 zł	9 931,22 zł	11 147,47 zł
OSP Buczyna	15 290,93 zł	10 184,33 zł	12 110,24 zł	9 521,92 zł	18 141,70 zł	32 092,68 zł	14 096,30 zł
OSP Dobrze	48 802,08 zł	26 164,23 zł	42 181,44 zł	90 367,95 zł	38 066,02 zł	46 396,58 zł	41 538,88 zł
OSP Krzywosądz	43 680,46 zł	20 942,79 zł	36 449,60 zł	54 294,27 zł	56 999,36 zł	78 115,61 zł	55 020,93 zł
Razem	129 519,58 zł	80 376,77 zł	103 548,56 zł	174 178,17 zł	145 316,34 zł	183 039,07 zł	144 977,12 zł

Dla jednostek OSP z gminy Dobrze w 2025 r. zakupiono i przekazano m. in. mundury strażackie, agregat prądotwórczy czy buty specjalne. Wyposażenie jednostki OSP Dobrze wzbogaciło się o kamerę termowizyjną. Zakup kamery był możliwy dzięki współpracy Gminy Dobrze z Kujawsko-Pomorskim Samorządowym Stowarzyszeniem Salutaris.

Ochotnicy z OSP w gminie Dobrze niosą pomoc głównie podczas pożarów, wypadków komunikacyjnych oraz innych zdarzeń i klęsk żywiołowych. W 2025 r. strażacy z następujących jednostek wyjeżdżali do akcji ratowniczo-gaśniczych:

- OSP Bodzanowo - 0;
- OSP Buczyna - 1;
- OSP Bronisław - 0;
- OSP Dobrze - 47;
- OSP Krzywosądz - 45 razy.

W 2025 r. zakończyły się prace remontowe realizowane w budynkach remiz OSP w Dobrem oraz w Krzywosądzu. Zadania pn. „Remont budynku remizy OSP w Dobrem” oraz



„Remont budynku remizy OSP w Krzywosądzcy” uzyskały wsparcie finansowe w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027. Jednym z warunków otrzymania dofinansowania było figurowanie jednostki OSP w systemie KSRG.

W przypadku pierwszej z wymienionych inwestycji całkowita wartość projektu to 213 059,34 zł, z czego 78 013,40 zł stanowi dofinansowanie ze środków unijnych. Realizację drugiego przedsięwzięcia zamknięto w kwocie 351 588,19 zł przy wsparciu zewnętrznym wynoszącym 154 441,33 zł.

W zakres prac remontowo-budowlanych w przypadku budynku remizy OSP w Dobrem wchodziło m. in. wykonanie posadzki żywicznej w pomieszczeniu garażowym oraz ułożenie nowych okładzin z płytek w pomieszczeniu sali, kuchni oraz na holach i schodach. Dla budynku remizy OSP w Krzywosądzcy zaplanowano z kolei m. in. wymianę pokrycia dachu, remont schodów i balkonu, wymianę okien w pomieszczeniu garażu, wykonanie nowej posadzki w pomieszczeniu poddasza oraz malowanie pomieszczeń gospodarczych na parterze. Realizacja inwestycji podniesie komfort użytkowania remizy OSP oraz stworzy druhom lepsze warunki do wykonywania obowiązków.

Gmina Dobrze wspiera również działania prewencyjne podejmowane przez Komendę Powiatową Policji w Radziejowie. Teren gminy Dobrze nie należy do szczególnie zagrożonych najpoważniejszą przestępczością - dominuje tu przestępczość pospolita, przestępstwa drogowe oraz gospodarcze.

W 2025 r. w Dobrem stwierdzono 74 czyny przestępcze. W 2025 r. wykrywalność kształtowała się na poziomie 70,27%, a więc była niższa niż w roku poprzednim (w 2024 r. była na poziomie 92,80%).

Liczbę czynów popełnionych w poszczególnych kategoriach przestępstw w latach 2024-2025 na terenie gminy Dobrze obrazuje poniższa tabela. W danych otrzymanych z Komendy Powiatowej Policji w Radziejowie za 2025 r. wyodrębniono rodzaje przestępstw, które wcześniej ujęte były pod pozycją „inne” takie jak cyberprzestępczość czy uchylanie się od obowiązku alimentacyjnego - stąd w poniższej tabeli w kolumnach dotyczących danych z 2024 r. znalazły się zapisy „brak danych”.

Rok	Stwierdzono		Wykryto	
	2024	2025	2024	2025
Kradzież mienia	0	3	0	0
Kradzież z włamaniem	2	6	2	4
Kradzież samochodu	Brak danych	0	Brak danych	0
Rozboje	0	0	0	0
Uszkodzenia ciała	0	0	0	0
Uszkodzenie rzeczy	Brak danych	0	Brak danych	0
Cyberprzestępczość	Brak danych	4	Brak danych	2
Bójki i pobicia	0	0	0	0
Przestępstwa narkotykowe	3	7	3	6
Przestępstwa gospodarcze	3	4	3	4
Przestępstwa drogowe	7	12	7	12
Znęcanie się nad rodziną	Brak danych	3	Brak danych	3
Niealimentacja	Brak danych	4	Brak danych	4
Inne	41	8	37	8



Z powyższego zestawienia jednoznacznie wynika, że spośród czynów o charakterze kryminalnym największe zagrożenie zanotowano w kategorii przestępstw narkotykowych oraz drogowych.

Policjanci Komendy Powiatowej Policji w Radziejowie w 2025 r. przeprowadzili 23 spotkania z młodzieżą i 17 z pedagogami. W trakcie tych spotkań omawiano i prezentowano zagadnienia dotyczące nieletnich (w szczególności odpowiedzialność prawną nieletnich). Zrealizowano akcje prewencyjne typu „Świeć Przykładem - Noś Odblaski”, „Bądź widoczny”, „Bezpieczne Wakacje”, „Bezpieczne Ferie”. Funkcjonariusze tutejszej jednostki Policji utrzymują stały kontakt z dyrektorami szkół oraz z pedagogami. W trakcie roku szkolnego przeprowadzane były spotkania profilaktyczne z dziećmi i młodzieżą m. in. na temat bezpieczeństwa poruszania się w ruchu drogowym oraz zagrożeń związanych z przestępstwami narkotycznymi. Organizowano także spotkania z rodzicami w ramach wywiadówek w miejscowych szkołach. Poruszana była na nich problematyka uzależnień od narkotyków i alkoholu oraz innych patologii społecznych.

Na bezpieczeństwo i porządek publiczny na terenie gminy Dobrze niebagatelny wpływ mają także wykroczenia. W 2025 r. na terenie gminy Dobrze ujawniono 58 wykroczeń, za które skierowano wnioski do Sądu Rejonowego w Radziejowie. Dla porównania w roku poprzednim odnotowano 93 wykroczenia. Oznacza to spadek ilości wykroczeń w stosunku do roku ubiegłego.

Na terenie gminy Dobrze w 2025 r. doszło do 1 wypadku drogowego, w których 2 osoby zostały ranne. W porównaniu z rokiem poprzednim zwiększyła się liczba kolizji drogowych o 4 - w 2025 r. odnotowano 26 kolizji. Jak zaznacza Komenda Powiatowa Policji w Radziejowie w przekazanej informacji o stanie bezpieczeństwa i porządku publicznego opracowanej dla terenu gminy Dobrze mała ilość wypadków i kolizji na omawianym obszarze związana jest to z bardzo dobrą infrastrukturą znajdującą się na terenie gminy Dobrze, a w szczególności siecią ścieżek pieszo-rowerowych.

W omawianym roku Gmina Dobrze z sukcesem zaaplikowała o środki pochodzące z Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026. Gmina wykorzystwała fundusze z obszaru zabezpieczenia logistycznego i zapewnienia ciągłości dostaw w łącznej kwocie 340 956,87 zł w ramach dwóch umów o dofinansowanie zwartych z Wojewodą Kujawsko-Pomorskim.

W ramach realizacji pierwszej umowy zakupiono agregat mobilny wraz z przyczepką oraz beczkowóz do transportu wody pitnej, a także zrealizowano szkolenie podwyższające kwalifikacje pracowników urzędu, radnych oraz sołtysów w sprawach dotyczących ochrony ludności i obrony cywilnej.

W ramach środków pozyskanych na mocy drugiej podpisanej umowy dokonano zakupu dwóch syren alarmowych, plandek, torby medycznej, noszy typu deska, zestawu szyn Kramera, pilarek spalinowych, przecinarki do stali i betonu, nożyc do cięcia drutu, defibrylatorów AED wraz z szafkami, myjki do wody ciepłej, banku energii, agregatu prądotwórczego, zestawu elektronarzędzi, szalunku do wykopów oraz motopompy do wody zanieczyszczonej.

Realizacja zadań w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej stanowi istotny element systemowego wzmacniania bezpieczeństwa gminy. Program to rządowa inicjatywa mająca na celu stworzenie nowoczesnego systemu ochrony obywateli, infrastruktury i dóbr kultury podczas wojen oraz klęsk żywiołowych.



Podsumowanie

Rok 2025 był dla Gminy Dobrze okresem konsekwentnej realizacji zadań własnych oraz działań ukierunkowanych na poprawę jakości życia mieszkańców. Pomimo wyzwań związanych ze wzrostem kosztów energii, usług i inwestycji, gmina utrzymała stabilną sytuację finansową oraz kontynuowała realizację kluczowych przedsięwzięć.

W analizowanym okresie szczególny nacisk położono na modernizację infrastruktury drogowej, modernizację obiektów użyteczności publicznej, działania proekologiczne oraz wspieranie edukacji, kultury i sportu. Istotnym elementem były także działania na rzecz pozyskiwania środków zewnętrznych, które umożliwiły realizację inwestycji przy ograniczonym obciążeniu budżetu własnego gminy. W analizowanym okresie udało się zakończyć jedną z większych inwestycji w historii Gminy zrealizowaną przy udziale pozyskanych środków zewnętrznych polegającą na modernizacji infrastruktury sportowo-rekreacyjnej w miejscowości Dobrze.

Gmina wdrażała zadania w zakresie pomocy społecznej, ochrony środowiska oraz zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańców. Współpraca z organizacjami pozarządowymi, sołectwami oraz lokalną społecznością przyczyniła się do wzmacniania aktywności obywatelskiej i integracji mieszkańców.

O dobrej kondycji finansowej samorządu świadczy fakt, iż na koniec 2025 r. wystąpiła nadwyżka operacyjna w kwocie 5 639 082,24 zł. Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. Gmina posiadała środki finansowe na rachunku bankowym w kwocie 18 047 241,69 zł.

Przedstawiony raport potwierdza, że Gmina rozwija się w sposób zrównoważony, odpowiadając na potrzeby mieszkańców oraz wyzwania współczesnego samorządu. Priorytetem na kolejne lata pozostaje dalszy rozwój infrastruktury, poprawa jakości usług publicznych oraz tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi społecznemu i gospodarczemu.

Na zakończenie pragnę serdecznie podziękować wszystkim mieszkańcom gminy za aktywność, zaangażowanie oraz współpracę na rzecz rozwoju naszej lokalnej wspólnoty. Szczególne słowa uznania kieruję do Radnych, Sołtysów, Rad Sołeckich, pracowników jednostek organizacyjnych, organizacji pozarządowych, przedsiębiorców, druhów Ochotniczych Straży Pożarnych, kół gospodyń wiejskich oraz wszystkich osób i instytucji, które swoją codzienną pracą i społeczną działalnością przyczyniają się do budowania nowoczesnej, bezpiecznej i przyjaznej gminy.

Dziękuję za podejmowane inicjatywy, konstruktywne uwagi oraz wspólne działania służące poprawie jakości życia mieszkańców. Rozwój gminy jest efektem wspólnego wysiłku całej społeczności lokalnej, opartego na dialogu, wzajemnym szacunku i odpowiedzialności za dobro wspólne.

Wierzę, że dalsza współpraca i zaangażowanie mieszkańców pozwolą skutecznie realizować kolejne przedsięwzięcia oraz wyzwania stojące przed naszą gminą w przyszłości.

*Wójt Gminy Dobrze
Krzysztof Staszak*